



TOPSPORTACTIEPLAN VLAANDEREN 2021-2024



SPORT.
VLAANDEREN



GOEDGEKEURD DOOR VLAAMS MINISTER VAN SPORT, BEN WEYTS

BRUSSEL, VRIJDAG 18 DECEMBER 2020

INHOUDSOPGAVE

INHOUDSOPGAVE	3
LIJST MET FIGUREN	5
LIJST MET TABELLEN.....	5
LEXICON.....	6
VOORWOORD VAN VLAAMS MINISTER VAN SPORT, BEN WEYTS.....	8
1 INLEIDING, ALGEMEEN KADER EN FASERING.....	9
1.1 Historiek van het Vlaams topsportbeleid.....	10
1.2 Historiek inzake ondersteuning en behaalde topsportresultaten.....	10
1.2.1 Toegekende topsportinvesteringen in de periode 2009-2020	11
1.2.2 Topsportpopulatie en trainersomkadering in de periode 2009-2020.....	12
1.2.3 Verloning van Vlaamse topsporters in de periode 2009-2020.....	13
1.2.4 Trainingsinfrastructuur Topsport in Vlaanderen.....	14
1.2.5 Resultaatsdoelstellingen en behaalde topsportprestaties in de periode 2009-2020	15
1.2.6 Vlaamse Topsportindex	15
1.3 Voorbereiding Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024).....	17
1.3.1 Strategische nota Topsport 2021-2024	18
1.3.2 Themawerkgroepen Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024).....	18
1.4 Covid-19 pandemie.....	18
2 STRATEGISCHE KRIJTLIJNEN VOOR EEN PERFORMANT VLAAMS TOPSPORTBELEID.....	19
2.1 Wettelijk en beleidsmatig kader van het Vlaams topsportbeleid	20
2.1.1 Decreet op de sportfederaties 2016.....	20
2.1.2 Uitvoeringsbesluit Topsport 2016.....	20
2.1.3 Vlaams Regeerakkoord 2019-2024	21
2.2 Objectieven Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024).....	22
2.2.1 Missie.....	22
2.2.2 Topsport als doel	22
2.2.3 Topsport als middel	22
3 STRATEGISCHE KEUZE INZAKE VERDELING VAN TOPSPORTMIDDELEN	23
3.1 Olympische & Paralympische prestatieprogramma's	24
3.2 Olympische & Paralympische ontwikkelingsprogramma's.....	25
3.3 Gemeenschappelijke ondersteuning van wedstrijden en stages.....	26
3.3.1 Gemeenschappelijk project Be Gold.....	26
3.3.2 Subsidie aan het BOIC.....	27
3.4 Olympische & Paralympische talentdetectieprogramma's.....	27
3.5 Sporttakoverschrijdende ondersteuning	27
3.6 Niet-Olympische topsportprogramma's	28
4 LEIDERSCHAP EN VERANTWOORDELIJKHEDEN IN TOPSPORT	29
4.1 Topsporter staat centraal	30
4.2 Netwerk rond de topsporter binnen de topsportfederatie	31
4.2.1 Technisch directeur Topsport	31
4.2.2 Topsportcommissie.....	32
4.2.3 Trainers/coaches in talentdetectie-, ontwikkelings- en prestatieprogramma's.....	32
4.3 Gezond en ethisch sporten	33
4.4 Vlaamse overheid in een faciliterende, begeleidende of (aan)sturende rol	33
4.4.1 Stuurgroep Topsport.....	33
4.4.2 Taskforce Topsport	34
4.4.3 Monitoringtool.....	35

4.4.4	Rollen door/voor Sport Vlaanderen	35
4.4.5	Cofinanciering	37
4.4.6	Overleg, synergie & transparantie	37
4.5	Algemeen gedragscompetentieprofiel in Topsport	38
4.6	Vorming en bijscholing van topsportomkadering	39
4.6.1	Initiële vorming van trainers/coaches	39
4.6.2	Permanente vorming en bijscholing o.l.v. de vormingscoördinator Topsport	40
4.7	Aanstelling, evaluatie en verloning	41
4.7.1	Technisch directeur Topsport	41
4.7.2	Trainer/Coach	42
5	SPECIFIEKE BELEIDSMATREGELEN VOOR OLYMPISCHE & PARALYMPISCHE DISCIPLINES	43
5.1	Topsportloopbaan	44
5.1.1	Oriëntering	45
5.1.2	Talentdetectie	45
5.1.3	Selectiecriteria & ontwikkelingslijnen	47
5.1.4	Topsportschool & topsportstatuten	47
5.1.5	Omkadering & programmakost van topsportprogramma's	50
5.1.6	Carrièrebegeleiding Topsport	50
5.1.7	Leef-, studie- en werkomstandigheden	51
5.2	Sportwetenschappelijke omkadering	57
5.2.1	Sportwetenschappelijke ondersteuning binnen het topsportprogramma	58
5.2.2	Gecoördineerd overleg & advies	59
5.3	Centralisatie van topsportinfrastructuur	60
5.3.1	Basisvoorwaarden voor topsportinfrastructuur	60
5.3.2	Topsportinfrastructuur in een topsportcluster of -campus	61
5.3.3	Uitbouw van topsportinfrastructuur in Vlaanderen	61
5.3.4	Rol van Sport Vlaanderen	62
5.4	Organisatie van topsportevenementen	63
5.4.1	Cel "evenementenbeleid" van Sport Vlaanderen	63
5.4.2	EventFlanders	64
5.4.3	Synergie & samenwerking	65
5.5	Specifieke doelgroepen	65
5.5.1	Olympische ploegsporten	65
5.5.2	G-Topsport	68
6	COMMUNICATIESTRATEGIE	72
6.1	Communicatieplan Topsport	73
6.2	Communicatie-initiatieven	74
6.3	Aanspreekpunt inzake communicatie	75
7	BEGROTING	76
7.1	Budget 2020-2024 per actiepunten (omschrijving)	77
7.2	Budget 2020-2024 per beleidsinitiatief (cijfermatig)	80
8	NAWOORD VAN VLAAMS MINISTER VAN SPORT, BEN WEYTS (MANAGEMENT REVIEW)	82
9	BIJLAGEN	85
9.1	Bijlage 1: Samenstelling themawerkgroepen & vergaderkalender	85

LIJST MET FIGUREN

Figuur 1: Evolutie van het jaarlijks Vlaams topsportbudget in de periode 2009-2020	11
Figuur 2: Evolutie van de bestemming van Vlaamse topsportmiddelen in de periode 2009-2020	12
Figuur 3: Evolutie van de Vlaamse topsportpopulatie en het aantal VTE ondersteunde topsporttrainers.....	13
Figuur 4: Overzicht van het aantal Vlaamse topsporters die genoten van voorwaardenscheppende maatregelen via de respectieve tewerkstellingsprojecten in de periode van 2009-2020.....	14
Figuur 5: Intensiteit van de huidige gebruiksuren topsport per trainingslocatie/gemeente	14
Figuur 6: Overzicht van de doelstellingen en resultaten in Olympische & Paralympische disciplines (obv indexpunten).....	15
Figuur 7: Voortschrijdende Vlaamse topsportindex in Olympische disciplines.....	16
Figuur 8: Voortschrijdende Vlaamse topsportindex in Paralympische disciplines	17
Figuur 9: Overzicht van de ontwikkelingsfasen en faciliterende maatregelen binnen de topsportloopbaan	45
Figuur 10: Samenwerkingsmodel tussen alle actoren in het Vlaams topsportbeleid inzake sportwetenschappelijke ondersteuning.....	58
Figuur 11: Bestemming van de topsportmiddelen 2021-2024	81
Figuur 12: Geraamde investeringen voor de periode 2020-2024.....	81

LIJST MET TABELLEN

Tabel 1: Overzicht van de faciliterende maatregelen in de leef-, studie- en werkomstandigheden van de Vlaamse topsporter	52
Tabel 2: Detailbudget voor de periode 2020-2024.....	80

LEXICON

- ABCD-COMMISSIE:** het overlegorgaan inzake sport tussen de gemeenschappen en het BOIC (Adeps, Bloso/Sport Vlaanderen, COIB/BOIC en Duitstalige gemeenschap).
- ADEPS:** administratieve dienst van het Ministerie van de Franse Gemeenschap van België, belast met de bevordering van sport en lichamelijke opvoeding onder de bevolking.
- BEGELEIDINGSTEAM:** groep van experts (trainers/coaches, conditietrainer, fysiotherapeut, dokter, psycholoog, voedingsdeskundige, bewegingsanalist, carrièrebegeleider Topsport, ...) die de topsporter optimaal begeleiden in de realisatie van het topsportprogramma.
- BELEIDSPLAN TOPSPORT:** een vierjaarlijks beleidsdocument waarin de topsportfederatie haar visie, strategie en topsportstructuur en -werking voor de nieuwe Olympiade weergeeft. Het beleidsdocument wordt bij aanvang van de Olympiade ingediend en nadien systematisch geactualiseerd.
- BOIC:** het Belgisch Olympisch en Interfederaal Comité, dat de topsporters en topsporttalenten selecteert die deelnemen aan OS, Youth Olympic Games, European Games, EYOF en WG.
- BPC:** het Belgisch Paralympisch Comité, dat de G-topsporters selecteert die deelnemen aan de Paralympische Spelen.
- EK:** Europese Kampioenschappen.
- G-TOPSPORT:** Topsport uitgeoefend door personen met een fysieke, verstandelijke of visuele handicap of beperking.
- OLYMPIADE:** de periode van vier jaar die begint op 1 januari van het jaar na de vorige Olympische Zomerspelen en die eindigt op 31 december van het jaar van de volgende Olympische Zomerspelen.
- ONTWIKKELINGSPROGRAMMA (OP):** een topsportprogramma, waarvan de finaliteit na de Olympiade ligt waarop het beleidsplan van toepassing is en dat uitsluitend betrekking heeft op Olympische of Paralympische disciplines, met als doelcompetities de OS of PS, het WK, het EK of als equivalent beoordeelde competities op basis van het internationale prestatieniveau.
- OPERATIONELE AUTONOMIE:** zelfbeschikking van de technisch directeur Topsport om autonoom te werken binnen het vooropgestelde topsportprogramma en -budget, gebaseerd op een geformaliseerde delegatie van diens bevoegdheden door en ten aanzien van het bestuursorgaan van de betrokken topsportfederatie.
- OS:** Olympische Zomer- en Winterspelen.
- PRESTATIEPROGRAMMA (PP):** een topsportprogramma, waarvan de finaliteit in de Olympiade ligt waarop het beleidsplan van toepassing is en dat uitsluitend betrekking heeft op Olympische of Paralympische disciplines, met als doelcompetities de eerstvolgende OS of PS, het WK, het EK of als equivalent beoordeelde competities op basis van het internationale prestatieniveau.
- PS:** Paralympische Zomer- en Winterspelen.
- STUURGROEP TOPSPORT:** het adviesorgaan van de Vlaamse Regering voor strategische beslissingen in het Vlaams topsportbeleid en voor de ondersteuning van de minister van Sport bij het uitstippelen van de strategische krijtlijnen van het Vlaams topsportbeleid.
- TALENTDETECTIEPROGRAMMA (TDP):** een topsportprogramma, waarvan de finaliteit op volgende Olympiades ligt waarop het beleidsplan van toepassing is en dat uitsluitend betrekking heeft op Olympische of Paralympische disciplines, met als doelcompetities de OS of PS, het WK, het EK of als equivalent beoordeelde competities op basis van het internationale prestatieniveau. Het topsportprogramma beoogt een succesvolle doorstroom (kwaliteit en kwantiteit) van talentvolle jongeren in het ontwikkelingsprogramma van de topsportfederatie.



- TASKFORCE TOPSPORT:** het adviesorgaan voor operationele beslissingen in het Vlaams topsportbeleid, in hoofdzaak voor de inhoudelijke evaluatie van de lopende topsportdossiers in functie van de toekenning van een prioriteitsniveau en de daaraan gekoppelde werkingskredieten.
- TECHNISCH DIRECTEUR TOPSPORT (TDT):** vervult de rol van uniek aanspreekpunt inzake Topsport voor de betrokken topsportfederatie en is voorzitter van de topsportcommissie. Hij/zij bevordert en bewaakt de uitvoering van de topsportprogramma's (TDP, OP en/of PP) en de realisatie van een topsportcultuur. Het is een decretaal verplichte functie om als topsportfederatie in aanmerking te komen voor ondersteuning van het ontwikkelingsprogramma via subsidies Topsport.
- TOPSPORTCOMMISSIE:** overlegorgaan inzake Topsport in de schoot van de topsportfederatie, met een adviserende bevoegdheid voor het opstellen en opvolgen van het beleidsplan Topsport en dat verantwoording aflegt aan het bestuursorgaan inzake de uitvoering, opvolging en bijsturing van het topsportbeleid.
- TOPSPORTER:** de elitesporter die op internationaal vlak tot de top behoort en die zich voorbereidt op en kan deelnemen aan de OS of PS, de WG, het WK en het EK, de beloftevolle jongere die op internationaal vlak tot de top behoort in de hoogste jeugdcategory en die op korte termijn kan behoren tot de elitesporters of de G-sporter die op korte termijn kan behoren tot de elitesporters.
- TOPSPORTFINANCIERING:** financiële ondersteuning van de topsportwerking via werkingsmiddelen Topsport van Sport Vlaanderen in de uitvoering van het Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024).
- TOPSPORTINFRASTRUCTUUR:** het geheel van infrastructuur en voorzieningen waar de beste topsporters met hun omkadering op één locatie met de beste trainings- en leefomstandigheden worden verenigd.
- TOPSPORTMANAGEMENT:** alle personen in de topsportfederatie die een formele bevoegdheid hebben in het voeren van het topsportbeleid.
- TOPSPORTRESULTATEN:** het behalen van medailles en top-8 plaatsen op mondiaal niveau (OS en WK) en medailles op continentaal niveau (EK) in Olympische disciplines en medailles op mondiaal niveau in Paralympische disciplines (PS en WK).
- TOPSPORTSUBSIDIE:** de financiële ondersteuning van de Vlaamse topsportfederatie via decretale topsportmiddelen in de uitvoering van de beleidsfocus Topsport, zoals bepaald in het decreet van 10 juni 2016.
- TOPSPORTTAKKENLIJST:** de lijst met sporttakken die voor subsidiëring van de topsporters in aanmerking kunnen komen, vierjaarlijks vastgelegd door de Vlaamse Regering op voorstel van Sport Vlaanderen en na advies van de Stuurgroep Topsport.
- VSF:** de Vlaamse Sportfederatie, de koepelorganisatie voor sportfederaties en -clubs in Vlaanderen.
- WERKINGSJAAR:** de periode die loopt van 1 januari tot en met 31 december.
- WERELDSPELEN (WG):** het vierjaarlijks sportevenement, georganiseerd door IWGA (International World Games Association), voor sporten en disciplines die niet opgenomen zijn op het Olympisch programma.
- WK:** Wereldkampioenschappen.



VOORWOORD VAN VLAAMS MINISTER VAN SPORT, BEN WEYTS

Als Vlaams minister van Sport wil ik elke Vlaming, van jong tot oud, aanzetten om te sporten. Sport is passie, zorgt voor vriendschap en respect en maakt ons niet alleen fysiek, maar ook mentaal gezonder. Sport brengt mensen samen en is een middel om te bewegen en te verbinden. Vlaamse topsporters inspireren ons om zelf te bewegen en aan sport te doen en om iedere dag een beetje beter te worden. Waarden en normen in Topsport hebben een kompasfunctie in ieders dagelijks leven.

Onze topsportlat ligt terecht zeer hoog. Het gaat ons om dromen te realiseren via presteren, om te excelleren in Topsport en medailles te winnen op het allerhoogste niveau. Als Vlaamse overheid zorgen we mee voor een topsportcultuur, waarin de beste en meest talentvolle topsporters hun talent optimaal kunnen laten renderen om de ambitieuze doelstellingen waar te maken. We investeren in een efficiënte Vlaamse topsportstructuur met sterk leiderschap op alle niveaus, competente trainers en coaches, kwaliteitsvolle trainings- en wedstrijdprogramma's, deskundige sportwetenschappelijke begeleiding en functionele trainingsinfrastructuur Topsport.

De beschikbare middelen worden efficiënt en met focus ingezet. De Olympiades Rio (2013-2016) en Tokyo (2017-2020) hebben aangetoond dat die aanpak loont. In de volgende Olympiades gaan we verder op dit elan, opdat de resultaten uit de vorige Olympiades worden overtroffen. Om dat doel te bereiken, werd het nieuwe Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024) uitgewerkt met een groep van experts uit de Vlaamse topsportwereld.



01

Inleiding, algemeen kader en fasering



1.1 Historiek van het Vlaams topsportbeleid

Het Vlaams topsportbeleid kreeg voor het eerst een structurele basis met het decreet op de erkenning en subsidiëring van de Vlaamse sportfederaties in 2001. Via de verschillende versies van het Topsportactieplan Vlaanderen worden – per Olympiade – de strategische en operationele krijtlijnen van het Vlaams topsportbeleid gestaag verder uitgebouwd.

Op 6 april 2004 werd het eerste Topsportactieplan Vlaanderen ooit opgesteld door de Stuurgroep Topsport. Het Topsportactieplan Vlaanderen I was gericht op de eerste fase (korte termijn) 2004 en de Olympiade 2005– 2008 (Beijing). In deze periode werd het Topsportactieplan Vlaanderen I (2005-2008) nagenoeg volledig uitgevoerd, met onder meer de nieuwe initiatieven rond de Pool van Toptrainers en de Pool van Jeugdtrainers Topsport (beperkte opstart) en vernieuwde aandacht voor de Olympische ploegsporten en Topsport voor gehandicapten (G-Topsport). Bovendien werden bestaande initiatieven op vlak van de topsportscholen, projecten inzake tewerkstelling en de combinatie Topsport en hoger onderwijs, alsook de begeleiding en ondersteuning van de Vlaamse topsportfederaties verder uitgebouwd.

Op 30 september 2009 werd het Topsportactieplan Vlaanderen II (2009-2012) gefinaliseerd, na het aantreden van de nieuwe Vlaamse Regering (2009-2014) en ruim een jaar na de Olympische Spelen van Beijing 2008. De strategische krijtlijnen uit de strategische nota 2009-2012 werden integraal overgenomen, met name (1) het maximaliseren van de topsportresultaten op OS, PS, Wereldspelen, WK en EK en (2) de verbetering van de topsportcultuur via de prestatiebepalende factoren. De noodzakelijke randvoorwaarden voor het uitbouwen van een integraal topsportbeleid, zoals beschreven in het Topsportactieplan Vlaanderen I, werden grotendeels behouden en verder uitgebreid.

Op 3 december 2012 werd het Topsportactieplan Vlaanderen III (2013-2016) goedgekeurd door de Vlaamse minister van Sport, Philippe Muyters. De resultaatsdoelstellingen werden aangescherpt tot het behalen van medailles en finales (top-8) op OS, WK en EK in Olympische disciplines en medailles op PS en WK in Paralympische disciplines. Voor het eerst werd sterk gefocust op een beperkt aantal topsporttakken en ad hoc topsportprojecten (“windows of opportunity”). Verder werd een centralisatie gerealiseerd inzake het beleid (één Vlaams topsportloket onder Sport Vlaanderen) en waar mogelijk/wenselijk inzake Vlaamse trainingsinfrastructuur Topsport (één-campus-model per sporttak en/of sporttakoverschrijdend in de topsportcampussen Gent, Antwerpen en Leuven).

Op 21 november 2016 werd het Topsportactieplan Vlaanderen IV (2017-2020) goedgekeurd door de Vlaamse minister van Sport, Philippe Muyters. De focus van het topsportbeleid bleef gericht op het behalen van medailles en finales (top-8) op OS, WK en EK in Olympische disciplines en medailles op PS en WK in Paralympische disciplines. Met het nieuwe decreet op de sportfederaties van 10 juni 2016 worden de topsportfederaties structureel ondersteund om in te zetten op talentdetectie en -ontwikkeling via zogenaamde Olympische en Paralympische ontwikkelingsprogramma's.

Voor topsporters die al een zeker niveau bereikt hebben en een realistische kans maken op medailles of top-8 plaatsen, wordt voortaan korter op de bal gespeeld met Olympische en Paralympische prestatieprogramma's. Minimaal 90% van de topsportmiddelen werd ingezet in Olympische disciplines, met een strikt onderscheid tussen korte termijnwerking (maximaal 55%) en (middel)lange termijnwerking (minimaal 35%). Maximaal 4% van de topsportmiddelen was bestemd voor Paralympische disciplines, maximaal 2% voor niet-Olympische disciplines en maximaal 4% voor sporttakoverschrijdende initiatieven.

1.2 Historiek inzake ondersteuning en behaalde topsportresultaten

De resultaatsdoelstellingen van het Vlaamse topsportbeleid werden in het verleden progressief scherper gesteld. Om de beschikbare middelen zo efficiënt mogelijk te kunnen besteden, werden

gerichte keuzes gemaakt op basis van goed onderbouwde adviezen. Alle historische informatie inzake de ondersteuning van de Vlaamse topsportfederaties, de wijze waarop het topsportbeleid gevoerd wordt en de resultaten die daaruit voortvloeien, werd systematisch bijgehouden door de afdeling Topsport van Sport Vlaanderen.

In de volgende paragrafen wordt de algemene historiek voor de periode van 2009 tot 2020 sporttakoverschrijdend weergegeven per thema:

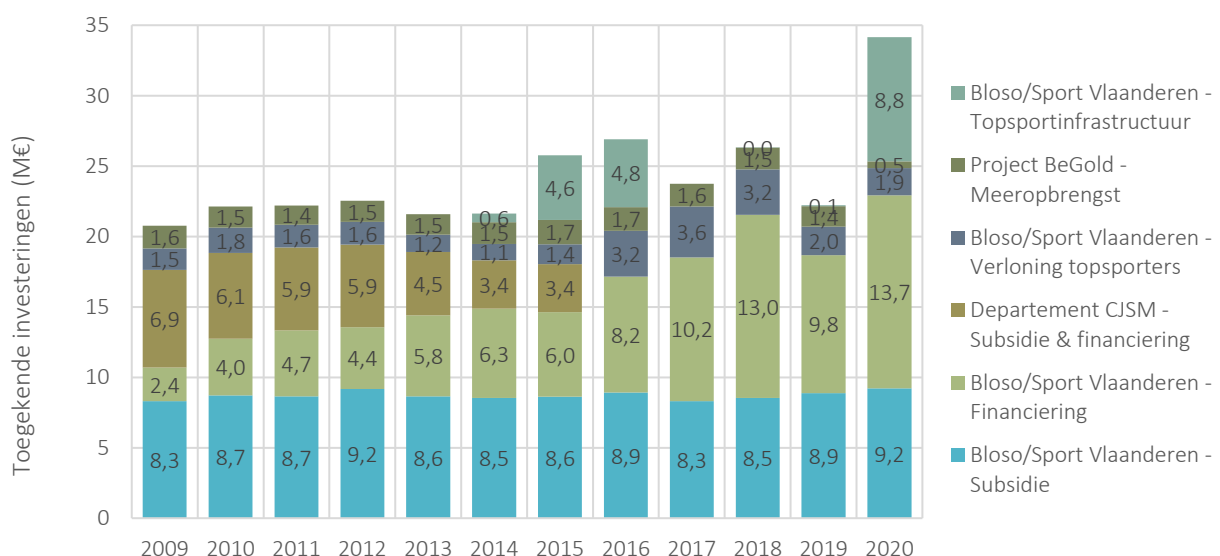
- 1) Toegekende topsportinvesteringen;
- 2) Topsportpopulatie en trainersomkadering;
- 3) Verloning van Vlaamse topsporters;
- 4) Topsportinfrastructuur in Vlaanderen;
- 5) Resultaatsdoelstellingen en behaalde topsportprestaties;
- 6) Vlaamse topsportindex.

Op het Kennisplatform Topsport (www.sport.vlaanderen/kennisplatform/thema-topsport) wordt een gedetailleerd overzicht per thema weergegeven.

1.2.1 Toegekende topsportinvesteringen in de periode 2009-2020

De financiële ondersteuning van de Vlaamse topsportfederaties werd de voorbije Olympiades gestaag uitgebouwd, in lijn met de doelstellingen en de strategische keuzes van de Vlaamse overheid. Steeds meer werd de nadruk gelegd op de ondersteuning van Vlaamse geregistreerde topsporters met de concrete doelstelling en slaagkansen op het behalen van medailles en finales (top-8) op OS, WK en EK in Olympische disciplines, evenals medailles op PS, WK en EK in Paralympische disciplines.

Vanaf 1 januari 2016 werden alle beleidsondersteunende en -uitvoerende opdrachten in verband met het Vlaams (top)sportbeleid samengebracht onder één loket binnen Sport Vlaanderen en werden de bevoegdheden en topsportkredieten van het departement CJSM overgeheveld. Het Vlaams topsportbudget steeg progressief in de voorbije jaren. In de Olympiade Rio (2013-2016) werden aanvullend eenmalige investeringssubsidies toegekend voor de bouw en inrichting van Vlaamse trainingsinfrastructuur Topsport. Vanaf de Olympiade Tokyo (2017-2020) verloopt deze toekenning op structurele basis via decretale investeringssubsidies van 10 miljoen euro per Olympiade.

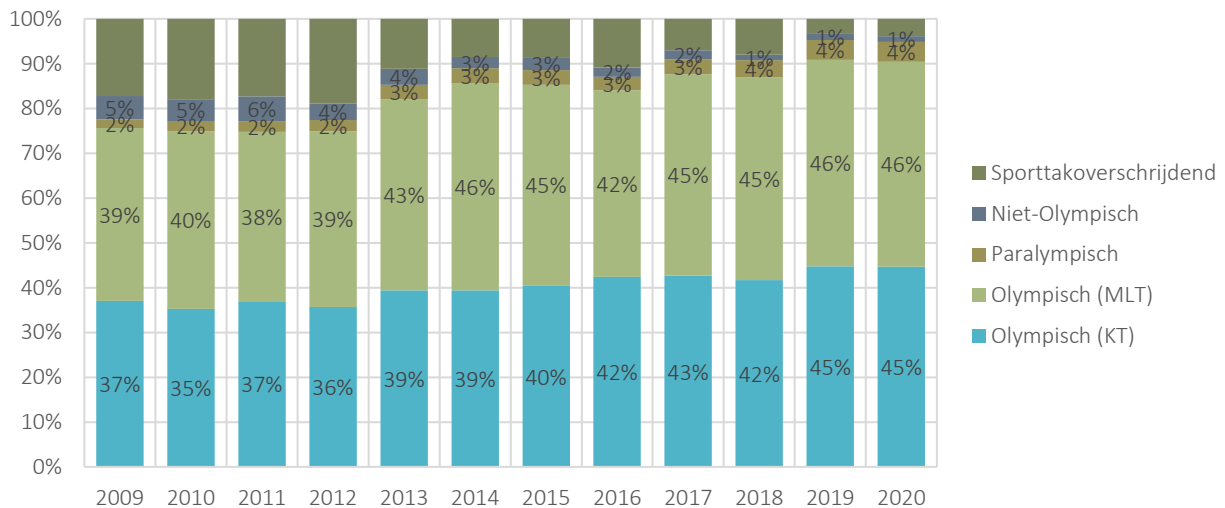


Figuur 1: Evolutie van het jaarlijks Vlaams topsportbudget in de periode 2009-2020

Figuur 1 toont een overzicht van de jaarlijkse topsportinvesteringen van de Vlaamse overheid in de afgelopen 3 Olympiades via de diverse subsidiekanalen:

- Subsidiemiddelen Topsport van Sport Vlaanderen (tot 2016: Bloso en Departement CJSM), in uitvoering van het decreet op de georganiseerde sportsector;
- Werkingsmiddelen Topsport van Sport Vlaanderen (tot 2016: Bloso en Departement CJSM), in uitvoering van het Topsportactieplan Vlaanderen;
- Tewerkstellingsprojecten topsport van Sport Vlaanderen (tot 2016: Bloso en Departement CJSM);
- Werkingsmiddelen van het project Be Gold: meerwaarde van de toegekende investeringen t.b.v. Vlaamse topsportfederaties, aanvullend op de jaarlijkse Vlaamse bijdrage van 740.000 euro;
- Investeringsubsidies topsportinfrastructuur van Sport Vlaanderen.

Figuur 2 toont de bestemming van de Vlaamse topsportmiddelen in de afgelopen 3 Olympiades. Het Vlaams topsportbeleid richt zich hoofdzakelijk op de Olympische en Paralympische disciplines, vanuit een evenwicht tussen de korte termijn (KT, vanaf 2017 ondersteund via PP) en de middellange en lange termijn (MLT, vanaf 2017 ondersteund via TDP en OP). De verdeling/ versnippering van middelen over de niet-Olympische disciplines is sterk afgenomen doorheen de voorbije Olympiades. De sporttakoverschrijdende ondersteuning omvat alle initiatieven die Sport Vlaanderen onderneemt in de dienstverlening aan Vlaamse topsportfederaties, die niet rechtstreeks aan een groep van sporttakken (Olympisch, Paralympisch of niet-Olympisch) kunnen worden toegewezen. Hiertoe behoren o.a. de vormingsinitiatieven Topsport, carrièrebegeleiding Topsport, overkoepelende (sport)wetenschappelijke ondersteuning en/of innovatieve projecten, communicatie over Topsport, ...



Figuur 2: Evolutie van de bestemming van Vlaamse topsportmiddelen in de periode 2009-2020

1.2.2 Topsportpopulatie en trainersomkadering in de periode 2009-2020

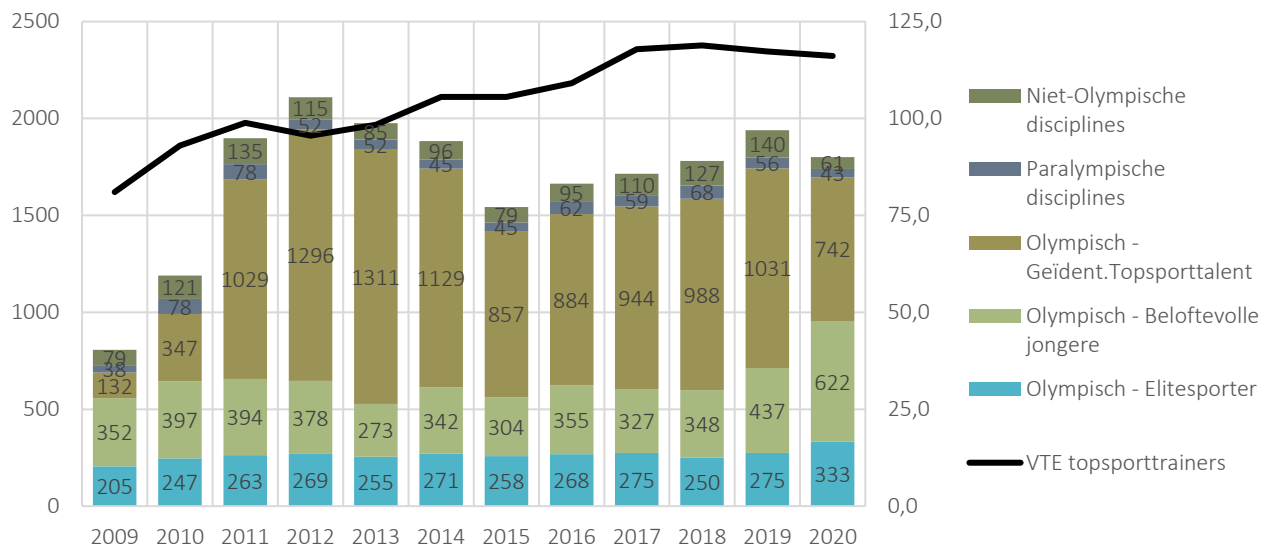
De topsportpopulatie omvat de lijst van Vlaamse geregistreerde topsporters, die in aanmerking komen voor overheidssteuning. Zij worden ingedeeld in drie categorieën:

- Elitesporters die op korte termijn (lopende Olympiade) presteren op internationaal niveau bij de senioren, worden ondersteund via een prestatieprogramma;
- Beloftevolle jongeren die op middellange termijn (Olympiade n+1) presteren op internationaal niveau bij de senioren, worden ondersteund via een ontwikkelingsprogramma;
- Geïdentificeerde topsporttalenten die op lange termijn (Olympiade n+2 en verder) presteren op internationaal niveau bij de senioren, worden ondersteund via een ontwikkelings- of talentdetectieprogramma.

In uitvoering van het Topsportactieplan Vlaanderen voorziet Sport Vlaanderen in de ondersteuning van topsporttrainers (toptrainers in prestatieprogramma's en jeugdtrainers Topsport in ontwikkelings- en talentdetectieprogramma's), opdat de Vlaamse geregistreerde topsporters optimaal worden begeleid en voorbereid op het leveren van topsportprestaties. Bij aanvang van iedere Olympiade wordt een

omkaderingsnorm (quotum van topsporttrainers) per sporttak vastgelegd, met een deelquotum per doelgroep/termijn, hoewel niet steeds strikt te scheiden. Dit quotum wordt omgezet in een subsidiëring/financiering in het kader van de diverse projecten.

Figuur 3 toont de evolutie van de Vlaamse topsportpopulatie (in de primaire as) en het aantal VTE inzake de ondersteuning van de topsporttrainers (in de secundaire as).



Figuur 3: Evolutie van de Vlaamse topsportpopulatie en het aantal VTE ondersteunde topsporttrainers

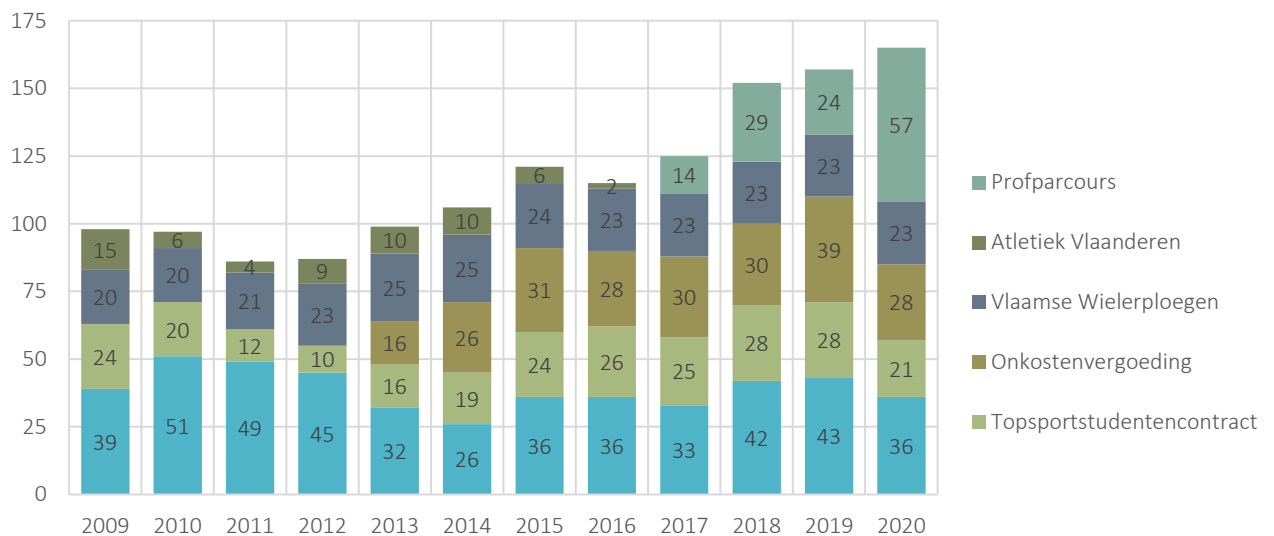
Een kritische succesfactor in het topsportbeleid is de succesvolle in- en doorstroom van beloftevolle jongeren naar een prestatieprogramma. In de periode 2009-2016 werden ruim 1.400 topsporters in Olympische en Paralympische disciplines geregistreerd als beloftevolle jongere. In deze populatie stroomde 28% door naar een (later) prestatieprogramma en behaalde 9,6% inmiddels de finaliteit van het Vlaams topsportbeleid. In de uitvoering van het Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024) zal (nog) meer aandacht gegeven worden aan het creëren van randvoorwaarden voor een succesvolle doorstroom van beloftevolle jongere naar elitesporter.

1.2.3 Verloning van Vlaamse topsporters in de periode 2009-2020

Wanneer topsporters omwille van hun topsportprogramma genoodzaakt worden om deeltijds te studeren of geen voltijdse of deeltijdse job kunnen uitoefenen naast hun topsportcarrière, is het aangewezen dat de Vlaamse overheid waar mogelijk voorziet in hun levensonderhoud, door middel van een deeltijdse of voltijdse tewerkstelling of andere vormen van ondersteuning. Figuur 4 toont het overzicht van het aantal Vlaamse topsporters die ondersteund werden via de respectieve tewerkstellingsprojecten in de periode van 2009-2020:

- De elitesporters (en een beperkt aantal beloftevolle jongeren) kunnen contractueel worden opgenomen in het Tewerkstellingsproject Topsport van Sport Vlaanderen of (in combinatie met studies hoger onderwijs) het Topsportstudentenproject van Sport Vlaanderen;
- De (meeste) beloftevolle jongeren kunnen in de eerste jaren van hun studies hoger onderwijs worden ondersteund via een maandelijkse onkostenvergoeding;
- De Vlaamse Wielervoelers zijn opleidingsploegen die Vlaamse wielrenners de kans geven door te groeien tot eliterenners;
- Vanuit Atletiek Vlaanderen werden tot 2016 arbeidscontracten voorzien voor topatleten van de Vlaamse Atletiekliga.

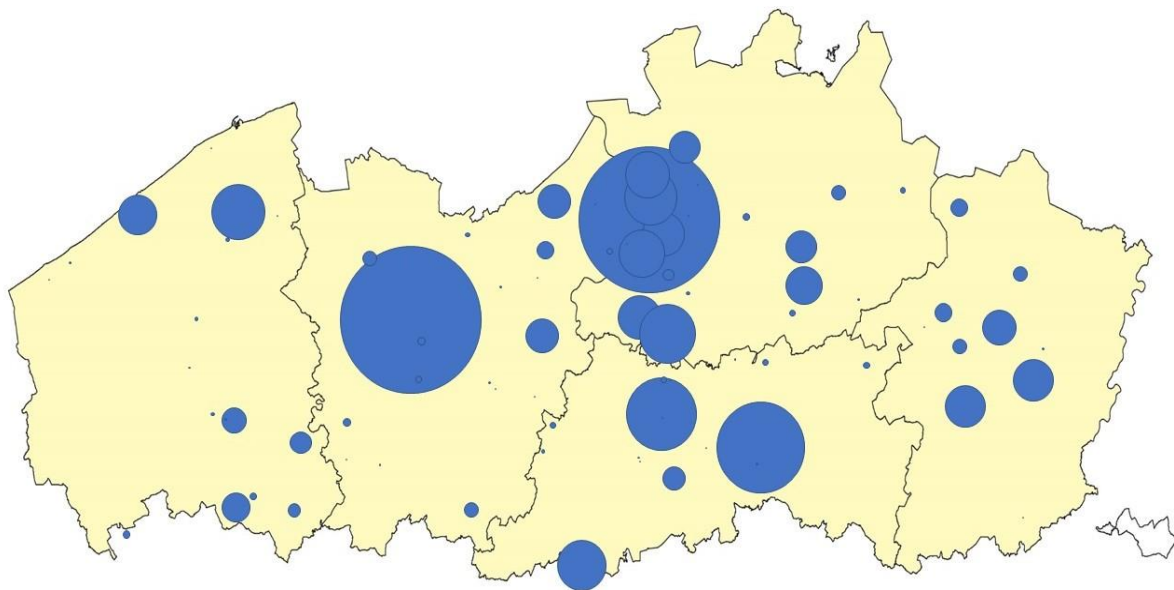
- Topsporters die hun sport niet combineren met een studie in het hoger onderwijs én (tijdelijk) niet in aanmerking komen voor een arbeidscontract, kunnen sinds 2017 opgenomen worden in het Profparcours;



Figuur 4: Overzicht van het aantal Vlaamse topsporters die genoten van voorwaardenscheppende maatregelen via de respectieve tewerkstellingsprojecten in de periode van 2009-2020

1.2.4 Trainingsinfrastructuur Topsport in Vlaanderen

Via een behoeftenstudie “trainingsinfrastructuur Topsport”, door Sport Vlaanderen gefinaliseerd in april 2020, werden de specifieke trainingsbehoeften van de Vlaamse topsporters in kaart gebracht. De noodzaak tot centralisatie van de trainingsinfrastructuur Topsport in Vlaanderen (één-campus-model voor elke sporttak) werd duidelijk onderbouwd door alle (top)sportfederaties, met uitzondering van de sportdisciplines waarvoor zeer specifieke trainingsomstandigheden gelden. Figuur 5 toont de intensiteit van de huidige gebruiksuren Topsport per trainingslocatie/gemeente over alle sporttakken heen.

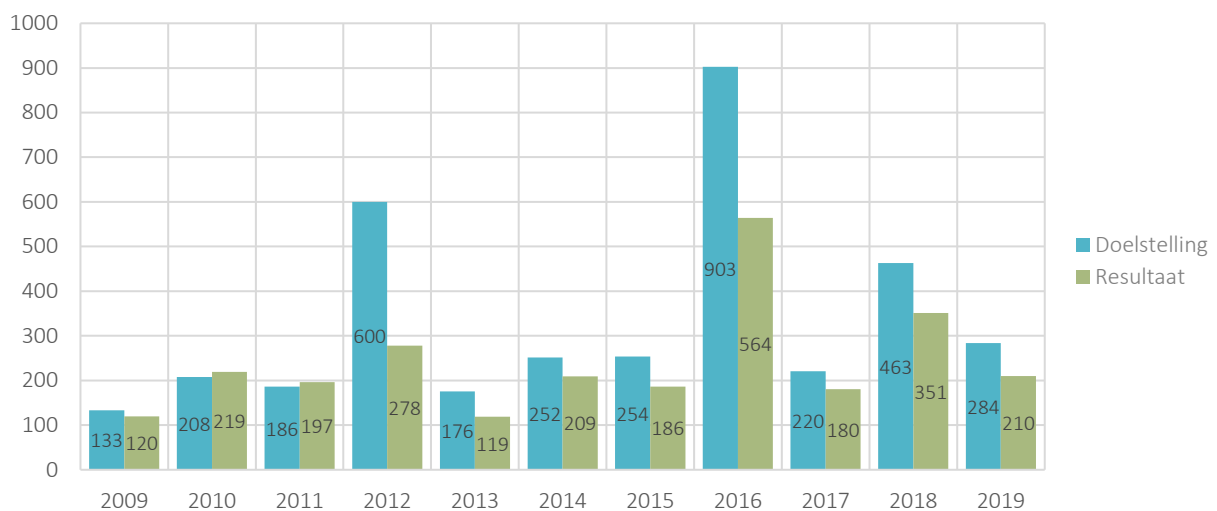


Figuur 5: Intensiteit van de huidige gebruiksuren Topsport per trainingslocatie/gemeente

1.2.5 Resultaatsdoelstellingen en behaalde topsportprestaties in de periode 2009-2020

Bij aanvang van iedere Olympiade via het beleidsplan Topsport en vervolgens jaarlijks in het bilateraal gesprek Topsport worden de tussentijdse resultaatsdoelstellingen, de verhoopte vooruitgangscurve en de verwachte resultaten voor de huidige generatie elitesporters en beloftevolle jongeren vastgelegd. Het betreft een overzicht van de piekprestaties op internationale competities of de wereldranking of een persoonlijke besttijd, steeds bij de elites of de hoogste relevante leeftijdscategorie bij de jeugd. Aan de hand van deze resultaatsdoelstellingen worden de prioriteit en de ondersteuning van de topsporter(s) in het topsportprogramma bepaald.

Figuur 6 toont een overzicht van de resultaatsdoelstellingen die jaarlijks door de topsportfederaties worden opgegeven voor Olympische en Paralympische disciplines en daartegenover de uiteindelijk behaalde resultaten voor de periode 2009-2019. Het ambitieniveau van de Vlaamse topsportfederaties is doorheen de afgelopen Olympiades aanzienlijk gestegen en ook de behaalde topsportresultaten zijn in sterk stijgende lijn. Met de uitbraak van Covid-19 konden de ambitieuze doelstellingen voor 2020 (>1200 indexpunten) niet worden nagestreefd en worden deze om die reden niet opgenomen in het overzicht.



Figuur 6: Overzicht van de doelstellingen en resultaten in Olympische & Paralympische disciplines (obv indexpunten)

1.2.6 Vlaamse Topsportindex

Sport Vlaanderen volgt van dichtbij de topsportwerking op, in elke sporttak en in elke topsportfederatie. De topsporters en coaches zijn gekend en worden opgevolgd tijdens trainingen, stages en wedstrijden. Prestaties bij de elites worden gemeten aan de hand van de 'Vlaamse Topsportindex', die geldt als barometer van het Vlaams topsportbeleid.

Deze voortschrijdende Topsportindex wordt berekend volgens een maandelijkse meting van de behaalde indexpunten per regio/land over de voorbije periode van 48 maanden (\approx 1 Olympiade), waarbij de meetperiode steeds met één maand verschuift. De index geeft de exacte positie aan ten opzichte van dezelfde periode vier jaar eerder, voor elke sporttak, voor elk land, voor de Vlaamse en Franse Gemeenschap en voor de Topsport in zijn geheel.

Volgende weging wordt daarbij gehanteerd:

- Medailles (factor=3) wegen zwaarder dan top-8 plaatsen (factor=1). Er wordt geen onderscheid gemaakt tussen goud, zilver en brons, alsook niet tussen de plaatsen 4 t.e.m. 8 (top-8 plaatsen);
- Resultaten op mondiale competities (factor=2) wegen zwaarder dan resultaten op continentale competities (factor= 1);

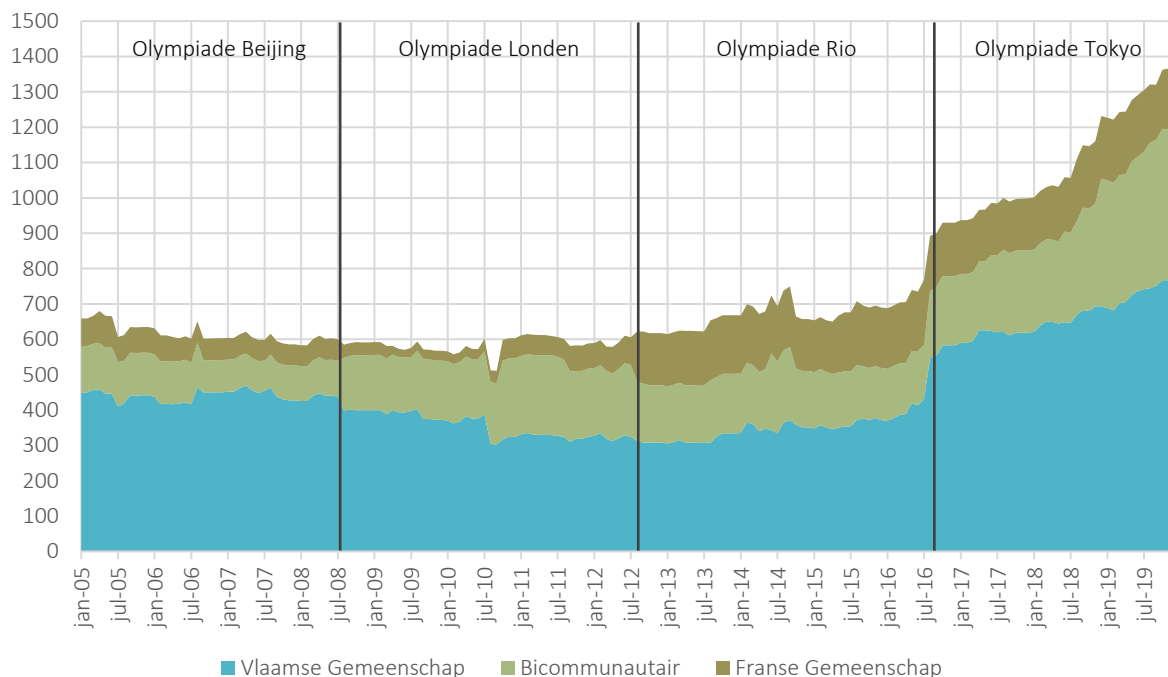
- Resultaten van ploegsporten (factor=3) en samengestelde teams (factor=1,5) wegen zwaarder dan individuele resultaten (factor=1);
- Kampioenschappen die vierjaarlijks (factor=4), tweejaarlijks (factor=2) of driemaal per Olympiade (factor=1,33) worden georganiseerd, wegen zwaarder dan resultaten op jaarlijkse kampioenschappen (factor = 1);
- Resultaten in Olympische disciplines (1) wegen zwaarder dan resultaten in Paralympische (en niet-Olympische) disciplines (factor = 0,5). Deze resultaten worden steeds in aparte grafieken weergegeven.

De 'Vlaamse Topsportindex' wordt opgesplitst in 3 categorieën:

- Vlaamse Gemeenschap: prestaties van individuele topsporters en/of samengestelde teams, uitsluitend topsporters aangesloten bij de Vlaamse Gemeenschap;
- Bicommunautair: samengestelde teams met topsporters uit beide gemeenschappen;
- Franse Gemeenschap: prestaties van individuele topsporters en/of samengestelde teams, uitsluitend topsporters aangesloten bij de Franse Gemeenschap.

Figuur 7 toont de Vlaamse Topsportindex voor Olympische disciplines en omvat alle behaalde medailles en top-8 plaatsen op OS, WK en EK in Olympische zomer- en winterdisciplines. De topsportkalender van de Olympische disciplines verloopt reeds meerdere Olympiades volgens een vast stramien. Dit maakt het mogelijk om topsportprestaties van representatieve periodes met elkaar te vergelijken op basis van een maandelijks voortschrijdende Topsportindex.

De Topsportindex in Olympische disciplines stijgt sterk sinds 2013, met onmiskenbare effecten van het systematische topsportbeleid dat sinds 2004 gevoerd wordt. Vanaf 2016 versnelt de stijging, tot op vandaag. De Topsportindex toont duidelijk aan dat Vlaamse topsporters met hun topsportprestaties de grootste bijdrage leveren in het totale puntenaantal. Dat is in zo goed als elke sporttak het geval (zie bijlage 2, fiche per sporttak).

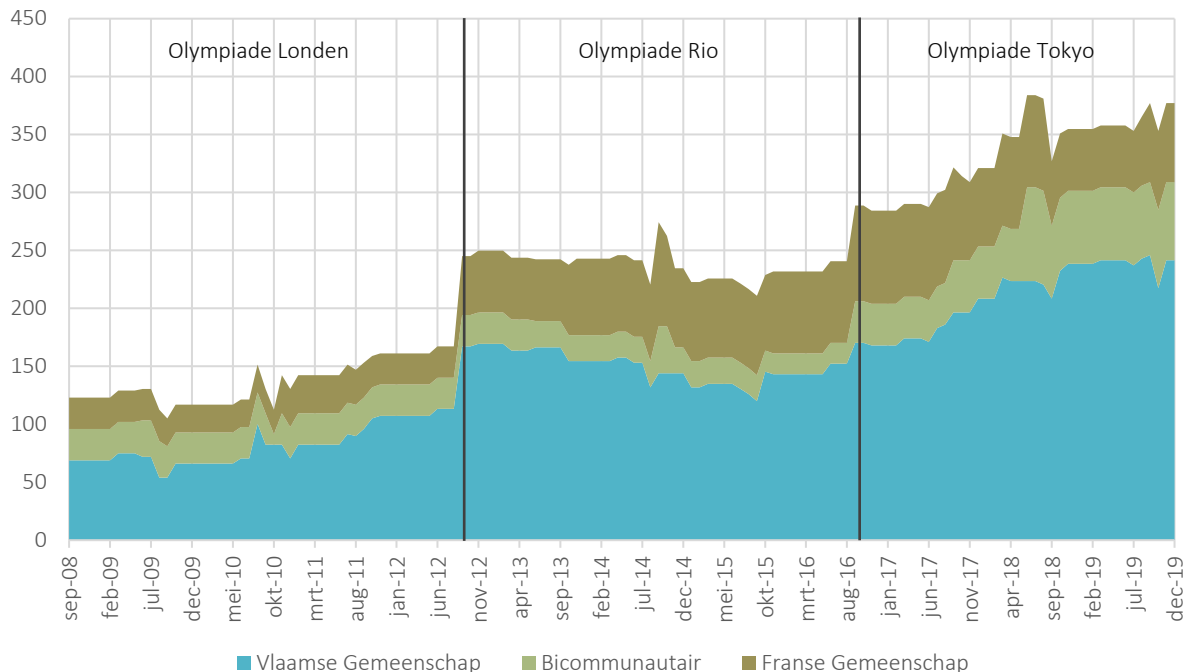


Figuur 7: Voortschrijdende Vlaamse Topsportindex in Olympische disciplines

Figuur 8 toont de Vlaamse Topsportindex voor Paralympische disciplines en omvat alle behaalde medailles op PS, WK en EK in Paralympische zomer- en winterdisciplines. Het aantal medaille-events in Paralympische disciplines – en dus ook het aantal toe te kennen indexpunten – schommelde de voorbije

Olympiades aanzienlijk. Het totale aantal indexpunten evolueerde van 80.000 indexpunten in de Olympiade Beijing (over 472 zomerdisciplines en 58 winterdisciplines) naar 115.000 indexpunten in de Olympiade Tokyo (over 540 zomerdisciplines en 82 winterdisciplines).

Ook in de Paralympische disciplines is er een positieve trend inzake behaalde topsportprestaties, met een sterk Vlaams aandeel over de verschillende sporttakken.



Figuur 8: Voortschrijdende Vlaamse Topsportindex in Paralympische disciplines

1.3 Voorbereiding Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024)

De Stuurgroep Topsport heeft op 10 oktober 2019 de timing en werkwijze vastgelegd voor het voorbereiden van het Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024). De strategische krijtlijnen werden vastgelegd in een strategische werkgroep, de specifieke thema's en actiepunten werden besproken in 7 themawerkgroepen. De onderwerpen, de samenstelling, de vergaderkalender en de participatie in de verschillende werkgroepen worden opgenomen in bijlage 1 van het Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024).

In tegenstelling tot voorgaande Topsportactieplannen werd geopteerd om de deadlines te vervroegen, opdat een goedkeuring van de strategische krijtlijnen en de specifieke actiepunten kon worden bewerkstelligd vóór aanvang van de Olympische Zomerspelen. De technisch directeurs Topsport van de topsportfederaties kregen op die manier ook essentiële informatie voor de opmaak van het beleidsplan Topsport voor de volgende Olympiade (2021-2024).

Met de uitbraak van het Coronavirus COVID-19 werden alle fysieke werkvergaderingen vanaf half maart 2020 geannuleerd. De overlegmomenten vonden plaats via online (Teams-)vergaderingen en via schriftelijke procedure. In iedere themawerkgroep werd een constructieve discussie gevoerd en in algemene consensus een ontwerpтекст goedgekeurd. De vooropgestelde timing, waarin voorzien werd om uiterlijk begin juni 2020 een voorlopige ontwerpтекст te finaliseren, bleef behouden.

1.3.1 Strategische nota Topsport 2021-2024

Op 28 oktober 2019 ging de strategische werkgroep van start om de strategische krijtlijnen van het Vlaams topsportbeleid 2021-2024 voor te bereiden. Na 3 werkvergaderingen werd op 24 januari 2020 een strategische nota voorgesteld en besproken in de Stuurgroep Topsport. Onderstaande kernbegrippen (strategische pijlers) uit de strategische nota worden in de komende hoofdstukken in detail toegelicht:

- 1) Doel: topsportresultaten op mondiaal niveau in Olympische & Paralympische disciplines:
 - Mondiale medailles en finales (top-8) en Europese medailles in Olympische disciplines;
 - Mondiale medailles in Paralympische disciplines;
- 2) Focus op de essentie: TOP-sport (Talent, Omkadering & Programma):
 - Korte termijn focus op prioritaire prestatieprogramma's;
 - (Middel)lange termijn focus op structurele/duurzame ontwikkelingsprogramma's;
 - Lange termijn focus op structurele/duurzame talentdetectieprogramma's;
- 3) Leiderschap & verantwoordelijkheid op alle niveaus;
- 4) Optimaal ondersteunen en begeleiden van topsportfederaties;
- 5) Overleg, synergie & transparantie;
- 6) Centralisatie & topsportcultuur;
- 7) Cofinanciering;
- 8) Leef-, studie- en werkomstandigheden van topsporters, trainers en topsportkader;
- 9) Maatschappelijke relevantie van Topsport.

1.3.2 Themawerkgroepen Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024)

De strategische krijtlijnen werden bij aanvang van iedere themawerkgroep toegelicht aan de hand van een PowerPointpresentatie, die voorbereid werd door Sport Vlaanderen. In iedere themawerkgroep werd (bewust) geopteerd om geen budgettaire impact te bespreken, maar de discussie over te laten aan de strategische werkgroep en de Stuurgroep Topsport.

De ontwerp teksten per themawerkgroep werden besproken in de Stuurgroep Topsport van 10 juni en 23 juni 2020. Op basis van de feedback van de Stuurgroep Topsport werd door Sport Vlaanderen in de periode juli-augustus 2020 een eerste ontwerpversie van het Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024) opgesteld. Deze ontwerpversie werd op 23 september 2020 overgemaakt aan de Stuurgroep Topsport.

1.4 Covid-19 pandemie

Na de wereldwijde uitbraak van de Covid-19 pandemie hebben het internationaal Olympisch Comité en de Japanse organisatoren beslist om de Olympische en Paralympische Spelen 2020 van Tokyo met exact één jaar uit te stellen. Ook de Wereldspelen 2021 van Birmingham werden daarom met een jaar uitgesteld.

Internationale kampioenschappen werden afgelast en het IOC zag zich genoodzaakt om voor sommige sporttakken de (inter)nationale selectiecriteria te herzien. 2021 is een "bijzondere" overgangperiode, waarin de focus enerzijds ligt op de uitgestelde Olympische en Paralympische Spelen 2021 van Tokyo en anderzijds (én tegelijk) op de prestatieprogramma's die zullen voortgezet worden richting Olympische en Paralympische Spelen van Parijs in 2024.

02

A snowboarder in a red and yellow outfit is captured mid-air, performing a jump. The snowboarder is wearing a red jacket with the Olympic rings logo and yellow pants. The background is a blurred snowy slope. A blue banner with white text is overlaid on the bottom part of the image.

STRATEGISCHE KRIJTLIJNEN VOOR EEN PERFORMANT VLAAMS TOPSPORTBELEID

Topsport speelt zich af in een internationale context en wordt gekenmerkt door een intrinsiek streven naar steeds betere prestaties op internationale kampioenschappen. De zogenaamde mondiale medaillewedloop beïnvloedt zowel de structuur als de cultuur van het topsportlandschap.

De Vlaamse overheid wenst zich hoofdzakelijk voorwaardenscheppend, faciliterend en stimulerend op te stellen, maar speelt vaak een nadrukkelijke rol in het topsportbeleid van deelnemende topsportfederaties, o.a. bij het verstrekken van middelen en voorzieningen en het vooropstellen van resultaatsdoelstellingen. De komende Olympiade moet het focus- en centralisatieprincipe blijven leiden naar duidelijke efficiëntiewinst, zowel inzake de werking en de omkadering van de respectieve topsportfederaties als inzake het behalen van topsportresultaten op internationale kampioenschappen in Olympische en Paralympische disciplines.

2.1 Wettelijk en beleidsmatig kader van het Vlaams topsportbeleid

2.1.1 Decreet op de sportfederaties 2016

Het decreet houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector werd op 10 juni 2016 goedgekeurd door de Vlaamse Regering. De unisportfederatie die een sporttak aanbiedt die opgenomen is in de topsporttakkenlijst, komt in aanmerking voor een subsidie voor de beleidsfocus Topsport voor de volgende activiteiten:

- 1) de organisatie en uitvoering van talentdetectie en -ontwikkeling, in combinatie met secundair onderwijs, in of buiten de topsportschool;
- 2) de voorbereiding van en deelname aan internationale wedstrijden van geregistreerde topsporters en topsporttalenten;
- 3) de voorbereiding via multidisciplinaire stages en de deelname aan de Olympische Spelen, Paralympische Spelen, Europese Spelen, Jeugd Olympische Spelen, Europees Jeugd Olympisch Festival of Wereldspelen van geregistreerde topsporters of topsporttalenten;

De Vlaamse Regering legt, op voorstel van Sport Vlaanderen en na advies van de stuurgroep Topsport, om de vier jaar de topsporttakkenlijst met de sporttakken vast die voor subsidiëring in aanmerking kunnen komen, alsook de indeling daarvan in categorieën. De topsporttakkenlijst kan tussentijds aangepast worden.

2.1.2 Uitvoeringsbesluit Topsport 2016

Om in aanmerking te komen voor subsidiëring voor de beleidsfocus Topsport, biedt de topsportfederatie van categorie A1, G-sport en A2 een sporttak aan als vermeld in de topsporttakkenlijst. De beleidsfocus Topsport dient daartoe afzonderlijk aan bod te komen in het beleidsplan Topsport van de topsportfederatie, met onder meer:

- 1) een evaluatie van de werking en de resultaten van de voorbije Olympiade;
- 2) een motivering hoe ze een integraal topsportbeleid voert;
- 3) een beschrijving van het trainings-, stage- en wedstrijdprogramma per topsportprogramma;
- 4) de jaarlijkse prestatiedoelstellingen voor de olympiade waarvoor het beleidsplan Topsport van toepassing is;
- 5) een overzicht van de topsportstructuur en -werking binnen de unisportfederatie die noodzakelijk is om de prestatiedoelstellingen te bereiken;
- 6) de criteria om geregistreerd te kunnen worden als topsporter of topsporttalent;
- 7) een nominatieve lijst van kandidaten die ze voordraagt om geregistreerd te worden als topsporter of topsporttalent, opgesplitst in de categorieën elitesporters, beloftevolle jongeren en geïdentificeerde topsporttalenten;
- 8) een toelichting bij het project of de werking inzake talentdetectie, gericht op het identificeren, opsporen en selecteren van jonge topsporttalenten;

- 9) een gedetailleerde begroting voor de olympiade waarvoor het beleidsplan Topsport van toepassing is.

De topsportfederatie dient een topsportcommissie op/in te richten. De bevoegdheden en de samenstelling worden verder beschreven in hoofdstuk 4.2.2.

Bijzondere voorwaarden worden opgelegd voor het verkrijgen van een subsidie voor de beleidsfocus Topsport voor de organisatie en uitvoering van talentdetectie en -ontwikkeling, in combinatie met secundair onderwijs, in of buiten de topsportschool. Hierin moet de topsportfederatie:

- 1) het project of de werking inzake talentdetectie beschrijven;
- 2) haar programma en de omkadering van de talentontwikkeling beschrijven;
- 3) beschikken over geregistreerde topsporters of topsporttalenten;
- 4) de pedagogische en sporttechnische kwaliteit van de omkadering waarborgen;
- 5) in geval het talentontwikkelingsprogramma wordt uitgevoerd in een topsportschool, een bijzonder covenant afsluiten;
- 6) de continuïteit van het ontwikkelingsprogramma voor de duur van de volledige olympiade waarborgen.

De Taskforce Topsport beoordeelt de ontvankelijke projecten voor de uitvoering van de beleidsfocus Topsport. De topsportsubsidies worden jaarlijks toegekend naar rato van het beschikbare bedrag in de goedgekeurde begroting van het agentschap Sport Vlaanderen. De financiering van de effectieve kosten worden jaarlijks uitbetaald na voorlegging en controle van de afrekeningstukken van de door het agentschap Sport Vlaanderen aanvaarde uitgaven.

2.1.3 Vlaams Regeerakkoord 2019-2024

Het Vlaams regeerakkoord 2019-2024 voorziet in volgende beleids- en regelgevingsinitiatieven inzake Topsport:

“We gebruiken de resultaten van de Olympische Spelen in Tokyo en de WK’s en EK’s om het Topsportactieplan Vlaanderen IV (2017-2020) te evalueren en om de krachtlijnen en het focus- en centralisatieprincipe voor de Olympiade Parijs (2021–2024) verder aan te scherpen.

We behouden de goede balans tussen Olympische ontwikkelings- en prestatieprogramma’s. We hebben daarbij ook aandacht voor de potentiële maatschappelijke impact van Topsport en geven topsportfederaties en -coaches toegang tot wetenschappelijk onderbouwde ondersteuning.

We blijven de topsportwerking verder uitbouwen in de driehoek Gent, Antwerpen en Leuven en investeren dan ook verder in die topsportcampussen. We zetten maximaal in op een Vlaams topsportbeleid en stemmen waar relevant af met de andere gemeenschappen en met het BOIC.

We evalueren het verloningssysteem van onze Vlaamse topsporters en zorgen ervoor dat we hen meer kunnen vergoeden op basis van competenties en prestaties in plaats van louter op basis van diploma.

Om de combinatie van school en een topsporttraject haalbaarder te maken, zetten we samen met onderwijs in op digitale ondersteuning en leervormen, in het bijzonder in topsportscholen. We zorgen ervoor dat topsporters kunnen blijven rekenen op de carrièrebegeleiders van Sport Vlaanderen die onder andere samenwerken met de VDAB om na de topsportcarrière op de arbeidsmarkt aan de slag te kunnen. Vlaamse topsporters inclusief G-topsporters zijn een rolmodel en inspiratiebron voor onze Vlaamse jeugd én zijn een uithangbord voor een sterk Vlaanderen. We bieden ons toenemende aantal topatleten de beste omkadering en maximale kansen en voorzien daarom een belangrijke bijkomende opstap in topsportmiddelen.

We monitoren het effect van Vlaamse topsportsuccessen op de sportparticipatie.

We evalueren in 2022 het project Be Gold en de rol van de partners hierin met het oog op bijsturing en/of verlenging.”

2.2 Objectieven Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024)

2.2.1 Missie

Het Vlaams topsportbeleid heeft als missie om optimale en duurzame omstandigheden te creëren, zodat Vlaamse topsporters maximaal kunnen excelleren in functie van hun talenten. De voornaamste doelstellingen van het Vlaams topsportbeleid zijn het behalen van topsportresultaten (Topsport als doel) en het verhogen van de sportparticipatie en -beleving in Vlaanderen (Topsport als middel).

Het Vlaams topsportbeleid wil haar missie realiseren door (1) een maximale uitbouw en ondersteuning van de prestatiebepalende factoren waarop invloed kan uitgeoefend worden via de integrale uitvoering van het Topsportactieplan Vlaanderen en (2) het creëren van een topsportcultuur waar integriteit, samenwerking en excelleren centraal staan.

2.2.2 Topsport als doel

Topsportresultaten kunnen uitsluitend worden bereikt door (1) topsporters met een extreem hoge mate van talent, engagement en ambitie, (2) een omkadering van extreem hoge mate van competentie, engagement en ambitie en (3) een topsportprogramma met strikte focus op het proces en de doelstellingen/resultaten zonder prestatie belemmerende toegeving of compromis.

Synergie tussen alle ondersteunende organisaties is een noodzakelijke voorwaarde. De ondersteunende organisaties werken transparant samen en stemmen hun ondersteuning af op mekaar. Maatwerk en context zijn daarin noodzakelijk. Fundamentele en ad hoc oplossingen zijn evenwel belangrijker dan structuren.

2.2.3 Topsport als middel

De verantwoording van het streven naar topsportsucces is gelegen in de maatschappelijke return die de toegekende investeringen, het gevoerde topsportbeleid en de gerealiseerde topsportsuccessen kunnen teweegbrengen (= impact). Topsportprestaties en/of topsporters in een inspirerende rol kunnen een positieve impact hebben op:

- de toename van het sport- en beweggedrag en de beleving onder de bevolking (ontplooingswaarde);
- een toegenomen gevoel van identificatie met de regio en groeiende waardering voor de regio Vlaanderen in het buitenland (inspiratie- en identificatiewaarde);
- het stimuleren van de economie dankzij de verbinding van sport, media en bedrijfsleven (economische waarde).

De uitstraling van de Vlaamse overheid bij de Vlaamse bevolking en van Vlaanderen als regio in de wereld, kan eveneens via Topsport gepromoot worden. Er wordt extra ingezet op een gerichte communicatie inzake Topsport en het creëren van return en visibiliteit ten aanzien van de Vlaamse overheid.

03

**STRATEGISCHE KEUZE INZAKE VERDELING VAN
TOPSPORTMIDDELEN**



Het Vlaamse topsportbeleid concentreert zich op het bereiken van de beoogde topsportresultaten (medailles en top-8 plaatsen op mondiaal niveau). Alle aandacht en beschikbare middelen worden resultaatgericht ingezet volgens een trapsgewijze toekenning: de noden van de verschillende topsportfederaties worden ingevuld naargelang het prioriteitsniveau van het topsportprogramma. A priori wordt onderscheid gemaakt tussen wat wel/niet onder de topsportfocus valt.

Binnen de topsportfocus worden de Olympische disciplines (minimaal 90% van de beschikbare middelen) en de Paralympische disciplines (4% van de beschikbare middelen) ondersteund. Een strikt onderscheid wordt gemaakt tussen korte en (middel)lange termijnwerking. Het Vlaams topsportbeleid bestemt maximaal 55% van de beschikbare middelen voor de Olympische prestatieprogramma's en minimaal 35% voor de Olympische ontwikkelings- en talentdetectieprogramma's. In bepaalde gevallen, mits grondig gemotiveerd, wordt uitgemaakt of een middellange termijnwerking met doelcompetities binnen een periode van 4 tot 8 jaar deel uitmaakt van een prestatie- of ontwikkelingsprogramma.

Maximaal 4% van de beschikbare middelen worden niet rechtstreeks toegewezen aan een groep van sporttakken (in Olympische of Paralympische disciplines), maar sporttakoverschrijdend ingezet.

Topsportprogramma's of -projecten die niet worden geïdentificeerd als Olympische of Paralympische prestatie-, ontwikkelings- of talentdetectieprogramma, vallen buiten de topsportfocus. Maximaal 2% van de beschikbare topsportmiddelen wordt ingezet in niet-Olympische programma's, met het oog op het behalen van relevante sportresultaten.

3.1 Olympische & Paralympische prestatieprogramma's

Op basis van een realistische resultaatsdoelstelling in de Olympiade Parijs (2021-2024) worden de Olympische prestatieprogramma's ingedeeld volgens prioriteitsniveau inzake overheidsondersteuning (mate van focus):

- 1) Prioriteitsniveau 1 = Mondiaal podium (top-3 op OS & WK);
- 2) Prioriteitsniveau 2 = Mondiale top-8 (top 4-8 op OS & WK) en continentaal podium (top-3 op EK). Continentale top-8 (top 4-8 op EK) behoort tot prioriteitsniveau 2, in zoverre dit inzake prestatieniveau equivalent is met het mondiaal top-8 niveau.

Voor sporttakken en -disciplines waarin geen wereldkampioenschappen worden georganiseerd, zullen (in overleg tussen de topsportfederatie en Sport Vlaanderen) equivalent beoordeelde piekcompetities in rekening worden gebracht op basis van het internationale prestatieniveau,; bvb. Grand Slam tennis, Majors golf, ...

Paralympische prestatieprogramma's worden ondersteund op basis van een realistisch geachte doelstelling op mondiaal niveau (medaille op PS of WK) of continentaal niveau (medaille op EK), in zoverre deze in lijn ligt met het mondiaal niveau.

Het inschalen van een prestatieprogramma op prioriteitsniveau 1 of 2 wordt voorbereid in het jaarlijks bilateraal overleg tussen de technisch directeur Topsport en Sport Vlaanderen, waarin eveneens de doelcompetities worden aangeduid. De inschaling van het prioriteitsniveau is gebaseerd op de volgende criteria (niet limitatief):

- Historiek inzake de werking en de topsportresultaten van het betrokken individu of team tijdens de voorgaande Olympiade(s);
- Haalbaarheid van de vooropgestelde vooruitgangscurve en de verwachte resultaten;
- Intrinsieke kwaliteiten van het individu of team: talent, engagement en ambitie;
- Kwaliteit van het prestatieprogramma (werking, omkadering, ...);
- De intrinsieke sportieve waarde van de doelcompetitie: periode en bezettingsgraad van de competitie, Europees marktaandeel op mondiaal niveau in de betrokken discipline(s), ...
- De mate van marktgroei en -omvang om in te gaan op eventuele opportuniteiten en toekomstig potentieel (zie verder 'niches in Topsport');

- De mate van synergie en transparantie waarin de ondersteunende organisaties (clubs, federaties, lokale/regionale/federale overheden, BOIC, ...) efficiënt en doelgericht samenwerken in de ondersteuning van het prestatieprogramma.

Het toekennen en behouden van ondersteuning voor een prestatieprogramma is steeds gekoppeld aan volgende noodzakelijke en minimale voorwaarden:

- De aansturing gebeurt door de technisch directeur Topsport, die de rol van uniek aanspreekpunt voor de ondersteunende organisatie vervult;
- Het prestatieprogramma wordt uitgevoerd met operationele autonomie voor de technisch directeur Topsport;
- Voor alle actoren in het prestatieprogramma geldt een hoge mate van verantwoordelijkheid inzake het uitvoeren van het programma en het bereiken van de vooropgestelde progressie/resultaten. Deze verantwoordelijkheid wordt vertaald naar doelstellingen/resultaatsobjectieven in de overeenkomsten met de topsporter en het begeleidingsteam.

Indien de finaliteit van het prestatieprogramma, na inschaling van het sportief niveau, niet overeenstemt met één van de twee aanvankelijke (sportieve) prioriteitsniveaus, zal het programma niet weerhouden worden voor financiering in het kader van het Vlaams topsportbeleid. Aanpassing van de toegekende financiering is mogelijk, indien Sport Vlaanderen en de Taskforce Topsport vaststellen dat van de oorspronkelijk ingediende werking en intenties afgeweken wordt.

De Taskforce Topsport bespreekt het voorstel van Sport Vlaanderen en brengt advies uit aan de minister van Sport over het prioriteitsniveau per ingediend prestatieprogramma en daaraan gekoppeld de grootte van het ondersteuningsbedrag voor het daaropvolgende werkingsjaar. De Taskforce Topsport kan een afwijkend advies aan de minister van Sport voorleggen, indien ze oordeelt dat de finaliteit van het prestatieniveau of het prestatieprogramma niet overeenstemt met het vooropgestelde prioriteitsniveau.

3.2 Olympische & Paralympische ontwikkelingsprogramma's

Het prioriteitsniveau van ontwikkelingsprogramma's inzake overheidssteuning (mate van focus) wordt gebaseerd op de volgende criteria:

- 1) Talent: potentieel van talentrijke jongeren als minimale vereiste voor ondersteuning;
- 2) Kwaliteit van de topsportstructuur en -werking:
 - Autonomie van de technisch directeur Topsport met geformaliseerde delegatie van zijn bevoegdheden door en ten aanzien van het bestuursorgaan;
 - Aanwezigheid van faciliterende succesfactoren: trainingsinfrastructuur, synergie tussen de belangrijkste actoren, topsportcultuur,...
 - Gebalanceerd organogram Topsport en topsportpiramide, ...
- 3) Kwaliteit van de visie en de selectiecriteria:
 - Historiek inzake succesvolle doorstroom van talenten naar een prestatieprogramma;
 - Kennis van de noodzakelijke stappen in functie van het behalen van topsportresultaten binnen een redelijke termijn, met name de volgende Olympiade(s), aan de hand van duidelijke en geloofwaardige ontwikkelingslijnen Topsport;
- 4) Kwaliteit van het ontwikkelingsprogramma en de omkadering:
 - Kwaliteitsvol topsportprogramma met internationale meetmomenten;
 - Kwaliteit van trainingstechnische, sportwetenschappelijke en (para)medische omkadering;
 - Mate en regelmaat van in- en doorstroom van topsporttalenten op (middel)lange termijn.

Voor alle (sub)criteria wordt een kwalitatieve beoordeling toegekend op een 7-punts Likertschaal: uitstekend, zeer goed, goed, voldoende, zwak, zeer zwak, ontoereikend. Om in aanmerking te komen voor overheidssteuning, moet het ontwikkelingsprogramma minstens als "voldoende" beoordeeld worden op de 4 (gewogen) criteria.

Per ontwikkelingsprogramma wordt een ondersteuning toegekend in verhouding tot het prioriteitsniveau en rekening houdend met de reële noden. Principiële engagementen worden per Olympiade aangegaan, de formele toekenning gebeurt evenwel jaarlijks voor wat de subsidies Topsport betreft.

Het toekennen en behouden van ondersteuning voor een ontwikkelingsprogramma is steeds gekoppeld aan volgende noodzakelijke en minimale voorwaarden:

- De sporttak is opgenomen op de Vlaamse Topsporttakkenlijst;
- Het ontwikkelingsprogramma ligt in lijn met de doelstellingen van het Vlaams topsportbeleid en mondt uit in een (toekomstig) prestatieprogramma;
- Het ontwikkelingsprogramma wordt uitgevoerd met operationele autonomie voor de technisch directeur Topsport;
- De topsportfederatie waarborgt de pedagogische en sporttechnische kwaliteit van de omkadering. Wanneer het ontwikkelingsprogramma gecombineerd wordt met het secundair onderwijs, dient de topsportfederatie desgevallend te beschikken over minstens één halftijdse equivalent lesgever-trainer per ontwikkelingsprogramma met een pedagogische kwalificatie en minstens één halftijdse equivalent lesgever-trainer per ontwikkelingsprogramma met een trainer A-diploma in de betrokken sporttak.
- Het ontwikkelingsprogramma is duurzaam/structureel van aard en waarborgt continuïteit voor de duur van het noodzakelijke engagement.
- De optimale individuele ontwikkeling van topsporters wordt vertaald in gepersonaliseerde programma's voor elke topsporter afzonderlijk. Binnen deze context kunnen speciale initiatieven voor high potentials georganiseerd worden, maar net zo goed aangepaste programma's voorzien worden voor laatmatige topsporters om op een geschikt tijdstip te kunnen doorstromen naar een aansluitend ontwikkelings- of prestatieprogramma.

Aanpassing van de toegekende subsidie is mogelijk, indien Sport Vlaanderen en de Taskforce Topsport vaststellen dat van de oorspronkelijk ingediende werking en intenties afgeweken wordt.

3.3 Gemeenschappelijke ondersteuning van wedstrijden en stages

3.3.1 Gemeenschappelijk project Be Gold

Het project Be Gold is een samenwerkingsproject tussen de drie gemeenschappen, het BOIC en de Nationale Loterij. Het heeft als doel om specifieke topsportprojecten op vlak van talentontwikkeling, omkadering en begeleiding te ondersteunen, met het oog op het behalen van top-8 plaatsen op de Olympische Spelen en het behalen van medailles op de Paralympische Spelen op middellange en/of lange termijn. In 2015 werd het project verlengd voor een periode van 8 jaar. Er volgt een nieuwe evaluatie van het project door de ABCD-commissie in 2022 met het oog op een mogelijke verlenging.

Het project Be Gold focust op beloftevolle jongeren die zich in de transitie naar elitesporter bevinden (prestatieprogramma) en is aanvullend op het programma van de betrokken gemeenschappen. De sportspecifieke projecten hebben betrekking op activiteiten in één of meerdere Olympische disciplines, binnen één of meerdere gemeenschap(pen). Alle voorgedragen projecten worden gezamenlijk beoordeeld door de leden van de ABCD-commissie. De evaluatie beperkt zich niet louter tot resultaatsdoelstellingen. Ook procesmatige doelstellingen en KPI's zijn essentieel in de toekenning en evaluatie van de sportspecifieke projecten. Deze doelstellingen moeten door beide federaties (Vlaamse en Franstalige federatie) en/of de koepel- of nationale federatie overeengekomen en bewaakt worden.

De participatie van de Vlaamse overheid in het project Be Gold blijft ongewijzigd op 740.000 euro per jaar, conform de lopende overeenkomst. In de loop van 2022 zal duidelijk worden of en in welke vorm het project bestendig wordt.

3.3.2 Subsidie aan het BOIC

Het Olympisch charter bepaalt dat het BOIC verantwoordelijk is voor de selectie en de deelname van Belgische (inclusief Vlaamse) topsporters aan de Olympische multidisciplinaire competities (Olympische Winter en Zomer Spelen, European Games, Youth Olympic Games (YOG) en European Youth Olympic Festival (EYOF)). Het BPC is verantwoordelijk voor de selectie en de deelname van Belgische (inclusief Vlaamse) G-topsporters aan de Paralympische multidisciplinaire competities (Olympische Winter en Zomer Spelen).

Sport Vlaanderen voorziet in een subsidie van maximaal 500.000 euro per jaar ten behoeve van de onkosten van pregeselecteerde Vlaamse topsporters (hetzij individueel, hetzij als lid van ploegen of samengestelde teams) en hun omkadering (trainingstechnisch, sportwetenschappelijk en/of medisch/paramedisch) voor de voorbereiding via deze multidisciplinaire stages en competities. Deze subsidie is complementair aan de reeds door Sport Vlaanderen gesubsidieerde uitgaven van de Vlaamse topsportfederaties.

3.4 Olympische & Paralympische talentdetectieprogramma's

Het prioriteitsniveau van talentdetectieprogramma's inzake overheidssteuning wordt bepaald door de aanwezigheid van volgende criteria:

- 1) Selectiecriteria voor detectie of identificatie van talentvolle jongeren;
- 2) Wijze van opsporen van talenten in de bredere populatie;
- 3) Wijze van selecteren;
- 4) Mate en regelmaat van instroom en doorstroom van topsporttalenten op termijn naar een ontwikkelings- en prestatieprogramma.

Voor deze criteria wordt een kwalitatieve beoordeling toegekend op een 7-punts Likertschaal: uitstekend, zeer goed, goed, voldoende, zwak, zeer zwak, ontoereikend. Om in aanmerking te komen voor overheidssteuning, moet het talentdetectieprogramma minstens als "voldoende" beoordeeld worden op alle criteria.

In verhouding tot het prioriteitsniveau en tot de reële noden, wordt een ondersteuning toegekend per talentdetectieprogramma. Principiële engagementen worden per Olympiade aangegaan, de formele toekenning gebeurt evenwel jaarlijks via de subsidies Topsport.

Het toekennen en behouden van ondersteuning voor een talentdetectieprogramma is steeds gekoppeld aan volgende noodzakelijke en minimale voorwaarden:

- De sporttak is opgenomen op de Vlaamse Topsporttakkenlijst;
- Het talentdetectieprogramma ligt in lijn met de doelstellingen van het Vlaams topsportbeleid en mondt uit in een (toekomstig) ontwikkelingsprogramma;
- Een talentdetectieprogramma is duurzaam/structureel van aard en biedt minimale garanties inzake continuïteit voor de duur van het noodzakelijke engagement. Topsporttalenten "on track" moeten hierin de mogelijkheid krijgen om te kunnen doorstromen naar een aansluitend ontwikkelingsprogramma.

Aanpassing van de toegekende subsidie is mogelijk, indien Sport Vlaanderen en de Taskforce Topsport vaststellen dat van de oorspronkelijk ingediende werking en intenties afgeweken wordt.

3.5 Sporttakoverschrijdende ondersteuning

Maximaal 4% van de Vlaamse topsportmiddelen zal ingezet worden in sporttakoverschrijdende initiatieven die Sport Vlaanderen onderneemt in de dienstverlening aan Vlaamse topsportfederaties, complementair aan de vaste personeelskosten. Hiertoe behoren onder andere de vormingsinitiatieven

Topsport, carrièrebegeleiding Topsport, overkoepelende (sport)wetenschappelijke ondersteuning en/of innovatieve projecten, communicatie over Topsport, ...

3.6 Niet-Olympische topsportprogramma's

Maximaal 2% van de Vlaamse topsportmiddelen zal in niet-Olympische topsportprogramma's ingezet worden, met het oog op het behalen van relevante sportresultaten. Om als niet-Olympische discipline weerhouden te worden voor ondersteuning gelden volgende voorwaarden:

- De sporttak waartoe de discipline behoort, is opgenomen op de Vlaamse sporttakkenlijst;
- De discipline is niet opgenomen op het programma van de Olympische of Paralympische Spelen in de loop van de Olympiade;
- De discipline richt zich op programma's met medaillekansen op mondiaal niveau (Wereldspelen of wereldkampioenschappen), in zoverre de ondersteunde topsporters op dat moment niet opgenomen zijn in een professioneel circuit (en dus niet financieel autonoom kunnen zijn);
- De discipline maakt deel uit van een sporttak, die behoort tot het Vlaams cultureel erfgoed, uitstraling bezorgt van de Vlaamse regio in het buitenland, mediabelangstelling in binnen- en buitenland genereert en bijdraagt tot een verhoogde sportparticipatie in Vlaanderen.

Niet-Olympische prestatieprogramma's worden ondersteund in verhouding tot de reële noden, met een maximale financiering van 65.000 euro per sporttak. Ter verantwoording kunnen kosten ingediend worden voor de financiering van de programmakost (deelname aan trainingen, stages en wedstrijden) en de trainingstechnische, sportwetenschappelijke en (para)medische omkadering. Om een objectieve en transparante verdeling van de niet-Olympische middelen te garanderen, voorziet Sport Vlaanderen in een intern reglement.



**LEIDERSCHAP EN VERANTWOORDELIJKHEDEN
IN TOPSPORT**



Sport Vlaanderen ziet leiderschap in Topsport als een relationeel concept, waarbij iedereen die betrokken is in het ontwikkelingsproces van een topsporter verantwoordelijkheden neemt en geeft om elke dag samen beter te worden. De topsporter staat hierin centraal. Het is echter de omkadering en de topsportfederatie, die topsporters in de mogelijkheid stelt om ongestoord die topprestaties te leveren. Alle ondersteuning en maatregelen zijn erop gericht om talent maximaal te laten ontplooiën naar resultaten toe, eenieder vanuit zijn/haar eigen rol in Topsport (“de juiste mensen op de juiste plaats”). Dit vraagt van alle betrokkenen een sterke mate van zelfreflectie, engagement en verantwoordelijkheidszin. Een topsportomgeving waarin samenwerking, integriteit en uitmuntendheid centraal staan, vervult een belangrijke voorwaarde om topsportresultaten te behalen die naast medailles ook leiden tot succesvolle en gelukkige topsporters en een bron van trots en identificatie voor elke Vlaming.

Het voeren van een topsportbeleid is toevertrouwd aan de topsportfederaties, die als “sport-owners” in hun sporttak de verantwoordelijkheid dragen voor hun topsportbeleid. Dit gebeurt in synergie met het (breedte)sportbeleid van de topsportfederatie, met Sport Vlaanderen als belangrijkste partner. Sport Vlaanderen ondersteunt die individuele sporters en teams die een mondiale top 8 prestatie nastreven en waarvan op een realistische wijze wordt ingeschat dat die ambitie op korte of (middel)lange termijn kan worden gerealiseerd.

Om naar dit niveau toe te groeien moet de topsporter talentvol, ambitieus en geëngageerd zijn en over een sterk doorzettingsvermogen beschikken. Topsporters laten zich omringen door toptrainers/coaches en experts met eenzelfde mate van engagement en verantwoordelijkheid. Ze richten hun leven zodanig in dat Topsport centraal staat. Andere activiteiten worden gepland in functie van de specifieke karakteristieken van hun topsportloopbaan.

Leiderschap binnen een samenwerkingsmodel vraagt van iedere topsportactor een sterke mate van engagement, betrokkenheid en verantwoordelijkheidszin. Kunnen connecteren is een belangrijke eigenschap om anderen positief te beïnvloeden. De mate van impact en betrokkenheid verschilt per fase van ontwikkeling doorheen de topsportloopbaan. Ze is in de laatste fase naar het leveren van topsportprestaties op het hoogste mondiale niveau zeer complex. De leiderschapsstijl is gekoppeld aan het competentieniveau van de trainer/coach en de topsporter. Deze kan verschillen in functie van de opdracht, maar kadert steeds binnen de visie en de waarden van de topsportfederatie en de ondersteunende organisaties.

4.1 Topsporter staat centraal

Door de toenemende internationale medailowedloop wordt de topsportwereld steeds meer veeleisend. Talent is een *conditio sine qua non*, maar volstaat niet. De combinatie met hard en vooral juist werk (geleid en begeleid door een toptrainer/coach) en multi-deskundigheid inzake omkadering is essentieel om te kunnen presteren op het mondiale niveau.

Van de topsporter wordt verwacht dat hij/zij verantwoordelijkheid opneemt en een permanente professionele instelling en toenemende topprestaties in overeenstemming met het talent toont. De topsporter kent en begrijpt het concept ‘leiderschap’ en kan dit omzetten in de praktijk. Het vertalen van die verantwoordelijkheid naar de praktijk is afhankelijk van de ontwikkelingsfase waarin de topsporter zich bevindt. Verantwoordelijkheid opnemen op niveau van de topsporter wordt gezien als onderdeel van het ontwikkelingsproces.

De topsporter is intrinsiek gemotiveerd en resultaatgericht. Hij/zij gaat voor het voor hem/haar hoogst haalbare doel en werkt er op een constructieve en doelgerichte manier naar toe. Hij/zij heeft geleerd om in team te werken en een actieve bijdrage te leveren in het eigen programma door gerichte keuzes te maken en prioriteiten te stellen.

De topsporter is zelfbewust, zelfkritisch, ‘open minded’ en coachbaar. Hij/zij leert omgaan met kritiek, stress, druk en teleurstelling en ziet hierin mogelijkheden om progressie te maken. Hij/zij beschikt over zelfdiscipline (inzake levensstijl, eetgewoonten, trainingen, ...) en is weerbaar en zelfredzaam. Hij/zij stelt hoge eisen aan zichzelf en de omgeving en is enkel tevreden met topprestaties.

De topsporter dient zich bewust te zijn van de maatschappelijke impact van zijn/haar gedrag. Door als publieke persoon de belangrijke (bovenvermelde) topsportwaarden uit te dragen, kan hij/zij jongeren inspireren en motiveren om eveneens te bewegen en aan sport te doen. De topsporter respecteert op elk moment maximaal zijn/haar eigen imago (authenticiteit) en de integriteit bij de uitvoering van de sport. Een topsporter is duidelijk een leider die anderen meer dan ooit beïnvloedt.

4.2 Netwerk rond de topsporter binnen de topsportfederatie

Naarmate de groei van jong topsporttalent richting elitesporter vordert, zijn er vele facetten die veranderen in de persoonlijke ontwikkeling van de topsporter en zijn omgeving. Het netwerk rond de topsporter en de rol die elke betrokkene daarin kan vervullen, wijzigen doorheen de verschillende topsportloopbaanfasen. In elke fase, op elk niveau en in elke functie wordt leiderschap verwacht door verantwoordelijkheid op te nemen (vanuit een uitvoerende rol) en verantwoordelijkheid te geven (vanuit een leidinggevende rol): “de juiste mensen op de juiste plaats op het juiste moment”.

4.2.1 Technisch directeur Topsport

De technisch directeur Topsport vervult een sleutelpositie in het Vlaams topsportbeleid. Enerzijds is hij/zij het verbindingspunt tussen de topsporters, de ouders, het begeleidingsteam en het bestuursorgaan van de topsportfederatie. Anderzijds vervult hij/zij de rol van “uniek aanspreekpunt” voor alle topsportprogramma’s ten aanzien van de ondersteunende partners (Sport Vlaanderen, BOIC, onderwijsinstellingen, ...) en andere stakeholders in Topsport. Hij/zij blijft op de hoogte van en onderhoudt nauwe contacten met het internationaal topsportgebeuren. Binnen de topsportwerking van de topsportfederatie bevordert en bewaakt de technisch directeur Topsport de realisatie van een topsportcultuur.

De technisch directeur Topsport wordt tewerkgesteld door de Vlaamse topsportfederatie, op basis van een visie en expertise in Topsport. Zijn/haar kandidatuur wordt voorgelegd aan de Taskforce Topsport, die beslist over subsidiëring van de functie na goedkeuring van de kandidaat en de functieomschrijving.

In deze functie is de technisch directeur Topsport onder meer verantwoordelijk voor:

- Het creëren van een veilige omgeving op alle vlakken voor de trainers/coaches en topsporters, waarover hij/zij de verantwoordelijkheid krijgt;
- Het creëren en formaliseren van een visie op lange termijn (performant en duurzaam beleid met voldoende draagvlak) en de opstelling van ambitieuze en realistische beleidsplannen Topsport;
- Het permanent opvolgen en bijsturen van kwaliteitsvolle topsportprogramma’s;
- Het aanstellen, functioneren, informeren, leiden en evalueren van het (sport)technisch kader en het begeleidingsteam volgens de voorwaarden en procedures binnen de eigen organisatie;
- Het stimuleren van kennisdeling, -verwerving en -verankering (duurzaam beleid) binnen de eigen federatie;
- Het regelen van organisatorische en administratieve randvoorwaarden en het aangaan van overeenkomsten inzake studies, werk, huisvesting, contacten met media en managers, ...;
- Kwaliteitsvolle innovatie op het gebied van nieuwe technologieën, medische begeleiding, ...;
- De organisatie van talentdetectie en -ontwikkeling;
- Representatie en belangenbehartiging van de sport en de topsportfederatie tijdens (inter)nationale topsportevenementen en kampioenschappen.

De technisch directeur Topsport is hiervoor operationeel verantwoordelijk. Hij/zij functioneert autonoom in het vooropgestelde topsportbeleid en -budget, gebaseerd op een geformaliseerde delegatie van diens bevoegdheden door en ten aanzien van het bestuursorgaan van de betrokken federatie. Aanstellingen, maar zeker ook evaluaties van het (sport)technisch kader die leiden tot opzeg/ontslag, verlopen in nauw overleg met het bestuursorgaan en Sport Vlaanderen.

De technisch directeur Topsport rapporteert regelmatig aan de leidinggevende van de topsportfederatie (voorzitter, directeur, ...) en jaarlijks rechtstreeks aan het bestuursorgaan. Minstens evenredig met de overheidsondersteuning, brengt hij/zij het gevoerde topsportbeleid in lijn met de finaliteit van het Vlaams topsportbeleid.

De technisch directeur Topsport zet duurzame en kwalitatieve talentdetectie-, ontwikkelings- en prestatieprogramma's op, met realistische slaagkansen op mondiaal topniveau.

4.2.2 Topsportcommissie

De technisch directeur Topsport is voorzitter van de topsportcommissie, die periodiek samenkomt en advies verleent inzake de opmaak en de voorstelling van het vierjaarlijkse beleidsplan en de uitvoering, opvolging en bijsturing van het topsportbeleid. De topsportcommissie bestaat verder minstens uit een vertegenwoordiger van de raad van bestuur van de topsportfederatie, een vertegenwoordiger van de topsporters, een vertegenwoordiger van de topsporttrainers en een vertegenwoordiger van de sportwetenschappelijke omkadering van de topsporters. Sport Vlaanderen is vertegenwoordigd in de topsportcommissie door de desbetreffende programmamanager Topsport, die op alle vergaderingen wordt uitgenodigd en mee de verslagen goedkeurt, die ter inzage worden gesteld van de Taskforce Topsport.

Elk topsportprogramma dat (mede) via Vlaamse topsportmiddelen wordt gesubsidieerd/ gefinancierd, wordt door de topsportcommissie formeel besproken, alvorens een aanvraag via het beleidsplan Topsport of ad hoc bij Sport Vlaanderen wordt ingediend.

4.2.3 Trainers/coaches in talentdetectie-, ontwikkelings- en prestatieprogramma's

Het profiel en de noodzakelijke competenties van een trainer/coach zijn afhankelijk van het niveau van de doelgroep, waarvoor hij/zij door de topsportfederatie wordt geëngageerd. Binnen het ontwikkelingsprogramma zal de trainer/coach bvb. hoofdzakelijk een finaliteit op langetermijn nastreven, terwijl de headcoach in een prestatieprogramma de topsporter voorbereidt op de volgende Olympische Spelen. De wijze waarop de rol van trainer/coach als leidinggevende wordt ingevuld zal duidelijk verschillen volgens de doelgroep en vergt bijgevolg een aantal specifieke competenties om de opdracht adequaat uit te voeren. Evenzeer beschikken beide profielen over een groot aantal gelijklopende competenties.

De trainer/coach toont het hiervoor beschreven leiderschap. Hij/zij gaat een volwaardig engagement aan met de topsportfederatie op basis van een begeleidings- en coachingopdracht in één of meerdere topsportprogramma's. Trainers/coaches zijn het verbindingspunt in het sportief beleid tussen de topsporter, de technisch directeur Topsport en het begeleidingsteam van (wetenschappelijk) experts binnen de topsportfederatie.

De trainer/coach is operationeel verantwoordelijk voor de opmaak en de uitvoering van de topsportprogramma's, het realiseren van de (tussentijdse) doelstellingen en het bevorderen van de topsportcultuur binnen de trainingsgroep.

De trainer/coach staat persoonlijk in voor de integrale begeleiding en coaching van de topsporters in het topsportprogramma. Het doel is een mondiale top-8 prestatie te bereiken op korte, middellange of lange termijn. De jaarlijkse tussentijdse prestatie- en/of procesdoelstellingen leiden naar deze finaliteit.

Onder integrale begeleiding en coaching wordt onder meer verstaan:

- Opstellen van een wedstrijdplanning, individuele jaarplanning en meerjarenplanning;
- Formuleren van voorstellen voor de organisatie van stages, trainingen, evaluatietests, evaluatie- en beoordelingsgesprekken, in nauw overleg en samenspraak met de technisch directeur Topsport, die eindverantwoordelijke blijft;
- Begeleiden en scouten van topsporters tijdens binnen- en buitenlandse wedstrijden en stages;
- Systematisch opvolgen en sturen van het individuele trainingsproces, o.m. via persoonlijk contact met elke topsporter en persoonlijke trainer, gebruik van het atleetvolgsysteem, ...
- Systematisch opvolgen en stimuleren van de motivatie en het engagement van topsporters.

De trainer/coach is, naast de sportspecifieke kennis, voldoende op de hoogte van (en bijgestaan in) de sportwetenschappelijke facetten van begeleiding: sportfysiologie, bewegingsanalyse en biomechanica, trainingsleer, voeding, medisch en paramedische begeleiding, sportpsychologie, ...

De trainer/coach volgt de internationale trends en innovaties in de sport. Hij/zij doet aan kritische zelfreflectie over het eigen functioneren en zet collega-trainers binnen en buiten de eigen federatie aan tot dialoog. In samenwerking met (de vormingscoördinator Topsport van) Sport Vlaanderen wordt diepgaande interne kennisdeling in de sporttak en/of binnen clusters van sporttakken gestimuleerd en georganiseerd, o.a. via lerende gemeenschappen, bijscholingen en clinics aan collega-trainers.

De trainer/coach rapporteert op afgesproken momenten en/of wanneer noodzakelijk aan de technisch directeur Topsport over de uitvoering van het topsportprogramma. Hij/zij vrijwaart op ieder ogenblik de belangen en het imago van de werkgever en de integriteit van de sport in het algemeen. Hij/zij respecteert het discrete en vertrouwelijke karakter van de functie.

4.3 Gezond en ethisch sporten

Sport, in het bijzonder topsport, moet gezond en ethisch blijven. Elke topsporter moet op een veilige en integere manier zijn/haar passie en talent kunnen ontplooiën. Gezond en ethisch sporten gaat over sporten op een verantwoorde(lijke) manier, over individuele of persoonlijke integriteit (zowel fysiek, psychisch, sociaal als seksueel), maar evenzeer over fairplay en maatschappelijke verantwoordelijkheid.

Vlaanderen gaat voor een gezond, ethisch en veilig topsportklimaat, dat bewust(er) in het beleid, de doelstellingen en de werking van de topsportsector wordt opgenomen. Sportfederaties hebben de belangrijke en uitdagende taak om dit klimaat te creëren en te behouden. Het is daarbij cruciaal dat ieders integriteit gewaarborgd wordt en dat het management van de sportfederatie een zichtbaar beleid voert op het vlak van goed bestuur en brede kwaliteit.

4.4 Vlaamse overheid in een faciliterende, begeleidende of (aan)sturende rol

De Vlaamse overheid stelt zich voornamelijk op als voorwaardenscheppende, faciliterende en stimulerende instantie. Voor meerdere topsportfederaties vervult ze ook een nadrukkelijke (aan)sturende rol in het topsportbeleid, onder meer via het verstrekken van financiële middelen, ondersteuning van topsportprogramma's (bvb. carrièrebegeleiding Topsport, vormingstrajecten, sportwetenschappelijke ondersteuning, ...) en het gezamenlijk bepalen van het niveau van resultaatsdoelstellingen als voorwaarde tot ondersteuning. Deze ondersteuning moet behouden en waar mogelijk of noodzakelijk versterkt worden, aangezien deze mee bijdraagt tot het realiseren van de doelstellingen.

4.4.1 Stuurgroep Topsport

De Stuurgroep Topsport werd opgericht op 1 december 2003 (voortvloeiend uit het eerdere "Vlaams Overlegplatform Topsport") als het strategisch overlegorgaan in het Vlaams topsportbeleid. Zoals

bepaald in het decreet van 10 juni 2016 houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector, worden de samenstelling en de opdrachten van de Stuurgroep Topsport vastgelegd door de Vlaamse Regering. In de Stuurgroep Topsport zetelen vertegenwoordigers van het kabinet Sport, Sport Vlaanderen, VSF en BOIC, aangevuld met een vertegenwoordiger van de universiteiten en externe experts. De huidige samenstelling van de Stuurgroep Topsport werd via Ministeriële Besluit van 20 november 2017 door toenmalig Vlaamse minister van Sport Philippe Muyters vastgelegd.

De bevoegdheden en opdrachten van de Stuurgroep Topsport bleven sinds 2017 ongewijzigd in het huishoudelijke reglement:

- Formeel advies verlenen aan de Vlaamse regering, op voorstel van Sport Vlaanderen, over de samenstelling van de Vlaamse Topsporttakkenlijst;
- Formeel advies verlenen aan de minister van Sport over het Topsportactieplan Vlaanderen voor de eerstkomende Olympiade;
- Advies verlenen aan de minister van Sport over de modaliteiten en criteria inzake het opstarten van nieuwe projecten Topsport;
- Jaarlijkse evaluatie van de uitvoering van het lopende Topsportactieplan Vlaanderen;
- Aansturen van de voorbereiding inzake de evaluatie van het lopende en het opstellen van een nieuw Topsportactieplan Vlaanderen (samenstelling werkgroepen en concrete timing);

De Stuurgroep Topsport geeft voortaan ook een formeel akkoord voor de uitvoering van een screening van (een onderdeel van) de topsportwerking van een topsportfederatie door middel van een monitoringtool (zie verder).

De Stuurgroep Topsport vergadert minimaal 1x per jaar op vooraf vastgestelde data. Bijkomende vergaderingen kunnen ad hoc georganiseerd worden in functie van de noden. De adviezen van de Stuurgroep Topsport worden maximaal bij consensus uitgebracht.

4.4.2 Taskforce Topsport

Op 3 mei 2005 werd de Taskforce Topsport opgericht, het adviesorgaan inzake de operationele uitvoering van het Vlaams topsportbeleid. In de Taskforce Topsport zetelt (minimaal) één vertegenwoordiger per instantie vanuit het kabinet Sport, Sport Vlaanderen, BOIC en VSF. De huidige samenstelling van de Taskforce Topsport werd via Ministeriële Besluit van 22 september 2017 door de toenmalige Vlaamse minister van Sport Philippe Muyters vastgelegd.

De bevoegdheden en doelstellingen van de Taskforce Topsport bleven sinds 2017 ongewijzigd in het huishoudelijke reglement:

- Gecoördineerde uitvoering van het topsportbeleid via het Topsportactieplan Vlaanderen;
- Evaluatie van het Vlaams topsportbeleid en voorbereiding van nieuwe beleidsinitiatieven;
- Afstemmen op elkaar van de uitvoering van het topsportbeleid van Vlaanderen en het BOIC.

De Taskforce Topsport vergadert in principe maandelijks op vooraf vastgestelde data. Bijkomende vergaderingen en/of schriftelijke adviezen kunnen ad hoc georganiseerd worden in functie van de noden. De adviezen van de Taskforce Topsport worden maximaal bij consensus uitgebracht.

De Taskforce Topsport is belast met de inhoudelijke evaluatie van de topsportprogramma's, op voordracht van de topsportfederatie en na advies van Sport Vlaanderen. Ze bepaalt per dossier de toekenning van een prioriteitsniveau van het topsportprogramma en de daaraan gekoppelde werkmiddelen Topsport. Waar nodig kan beroep gedaan worden op toelichting en advies van externe experts.

De Taskforce Topsport bepaalt de concrete uitvoering van de screening en de rol die Sport Vlaanderen dient op te nemen (zie verder). Deze bijkomende opdracht wordt opgenomen in het huishoudelijk reglement van de Taskforce Topsport.

4.4.3 Monitoringtool

De monitoringtool, die in de eerste plaats bedoeld is als zelfevaluatie-instrument voor de topsportfederaties, screent de topsportwerking en legt zowel de sterkten als de verbeterpunten bloot in één of meerdere domeinen. Daarnaast kan de monitoringtool ook gebruikt worden als screeningsinstrument door de Vlaamse overheid. In het verleden werd immers vastgesteld dat Sport Vlaanderen en de Taskforce Topsport onvoldoende sturend konden optreden, wanneer het maximale rendement van een topsportstructuur of -werking niet werd gerealiseerd.

De monitoringtool als zelfevaluatie-instrument dient in de Olympiade Parijs (2021-2024) ontwikkeld te worden vanuit een wetenschappelijke achtergrond.

Een “lightversie” van de monitoringtool kan reeds onmiddellijk worden ingezet voor de screening van de topsportwerking van de topsportfederaties.

Het resultaat van de screening wordt voorgelegd aan de topsportfederatie, de Taskforce Topsport, de Stuurgroep Topsport en de minister van Sport.

4.4.4 Rollen door/voor Sport Vlaanderen

Sport Vlaanderen vervult sinds 2016 de één-loketfunctie in het Vlaams topsportbeleid. De afdeling Topsport bestaat uit een afdelingshoofd en een aantal medewerkers in de rol van programmamanager Topsport en/of domeinexpert Topsport. Afhankelijk van de situatie en de gedetecteerde noden binnen de topsportfederatie worden diverse rollen opgenomen, die duidelijk omschreven en geformaliseerd worden ten aanzien van de Taskforce Topsport en de Stuurgroep Topsport:

1) Faciliterende rol:

- Wanneer topsportfederaties als “sport owners” volledige verantwoordelijkheid opnemen in het gevoerde topsportbeleid en een sportief traject uitstippelen, duurzame en kwalitatieve topsportprogramma’s opzetten en topsportresultaten bereiken die in de lijn liggen met de finaliteit van het Vlaamse topsportbeleid, dan neemt Sport Vlaanderen een informerende en faciliterende rol op.
- De verantwoordelijkheid voor het gevoerde topsportbeleid en de genomen maatregelen berust exclusief bij de technisch directeur Topsport.

2) Begeleidende rol:

- Wanneer verantwoordelijkheden niet ten volle kunnen worden opgenomen door de topsportfederatie en/of het gevoerde beleid niet (volledig) in lijn ligt met de doelstellingen van het Vlaams topsportbeleid, neemt Sport Vlaanderen een ondersteunende en begeleidende rol op, waarbij ook externe experts kunnen worden ingezet.
- Er wordt gestreefd naar maximale synergie en transparantie, die moet resulteren in het opnemen van de volledige verantwoordelijkheid door de technisch directeur Topsport. Sport Vlaanderen voorziet in lerende gemeenschappen, opdat “best practices” onderling worden uitgewisseld tussen topsportfederaties.

3) (Aan)sturende rol:

- Daar waar het topsportpotentieel aanwezig is en er een grote nood is aan externe ondersteuning en begeleiding, zal Sport Vlaanderen (in het belang van de topsporter) een stimulerende en nadrukkelijke (aan)sturende rol vervullen.
- Op basis van de monitoringtool wordt de topsportwerking van de topsportfederatie gescreend, met als doel om verbeterpunten te detecteren in de topsportwerking op één of meerdere domeinen. Waar nodig kan dit leiden tot een actief optreden door Sport Vlaanderen en/of een gerichte inzet van externe experts ter verbetering van de topsportwerking van de topsportfederatie.

4.4.4.1 Programmamanager Topsport

Sport Vlaanderen werkt constructief samen met de topsportfederaties, waarbij de relatie tussen de technisch directeur Topsport (topsportfederatie) en de programmamanager Topsport (Sport Vlaanderen) zorgt voor transparantie, duidelijke afspraken en directe communicatie. De programmamanager Topsport dient te allen tijde op de hoogte te zijn van het globale topsportbeleid van de toegewezen topsportfederatie. Hij/zij ondersteunt en stimuleert topsportfederaties in hun rol als 'sport owners', met de technisch directeur Topsport als eindverantwoordelijke.

De programmamanager Topsport onderhoudt een vertrouwensrelatie met de technisch directeur Topsport en staat ter beschikking voor het geven van advies, ondersteuning en begeleiding doorheen de processen. Hij/zij is, in overleg met de technisch directeur Topsport, aanwezig op het terrein om specifieke behoeften en noden bij de topsportfederaties (proactief) te detecteren. Hij/zij participeert (als niet-stemgerechtigd lid) in de topsportcommissie van de topsportfederatie en behoudt, in samenwerking met de technisch directeur Topsport, het overzicht van de werking van de federatie vanuit een holistische benadering.

Hij/zij bespreekt het beleidsplan Topsport en de vooropgestelde proces- en resultaatsdoelstellingen per topsportprogramma in een jaarlijks bilateraal gesprek Topsport en geeft intern (binnen Sport Vlaanderen) advies voor de ondersteuning van de betrokken sporttak(ken) voor het daaropvolgende jaar. Hij/zij voorziet in samenspraak met de technisch directeur Topsport in een evaluatiegesprek met de contractuele topsporter in functie van een verlenging van diens arbeidsovereenkomst of ondersteuning.

De programmamanager Topsport heeft een adviserende rol ten aanzien van de afdeling, het afdelingshoofd Topsport van Sport Vlaanderen en de Taskforce Topsport. Hij/zij vrijwaart op ieder ogenblik de belangen en het imago van de organisatie en de integriteit van de sport in het algemeen.

4.4.4.2 Domeinexpert Topsport

Voor de verschillende opdrachten die aan Sport Vlaanderen toegewezen zijn in de uitvoering van het Vlaams topsportbeleid, wordt per opdracht een domeinexpert Topsport aangeduid binnen de afdeling Topsport van Sport Vlaanderen. De domeinexperts Topsport zijn verantwoordelijk voor de interne coördinatie en dossierbeheer inzake o.m.:

- Subsidiëring en financiering Topsport via het decreet, het Topsportactieplan Vlaanderen en het project Be Gold;
- Coördinatie van faciliterende beleidsinitiatieven ter bevordering van de topsportloopbaan (onderwijs, tewerkstellingsprojecten, Profparcours, wielerploegen, ...);
- Vorming en begeleiding van trainers/coaches, technisch directeurs Topsport, ...;
- Sportwetenschappelijke ondersteuning;
- Carrièrebegeleiding Topsport;
- Beleidsteksten en databeheer Topsport;
- Communicatie inzake Topsport;
- Uitbouw van trainingsinfrastructuur Topsport;
- Onthaalfunctie Topsport (verzekering en dienstvrijstellingen van topsporters, zendingen, ...).

De domeinexpert Topsport is het aanspreekpunt voor zijn/haar vakdomein ten aanzien van alle topsportfederaties en ondersteunende topsportpartners. Hij/zij begeeft zich op het terrein om specifieke behoeften en noden bij de topsportfederaties te detecteren en waar mogelijk in te vullen. Hij/zij geeft advies, begeleiding en/of ondersteuning, al dan niet in samenwerking met externe experts of partnerorganisaties.

De domeinexpert Topsport werkt nauw samen met de (domein)experts en/of technisch directeur Topsport van de topsportfederatie, met als doel de kwaliteit van de topsportprogramma's vanuit het vakgebied te stimuleren.

Binnen de afdeling Topsport is er permanent overleg tussen de domeinexperts Topsport en de programmamanager Topsport om de holistische visie op de werking van de federatie te garanderen. De domeinexpert Topsport heeft een adviserende rol ten aanzien van de afdeling, het afdelingshoofd Topsport van Sport Vlaanderen en de Taskforce Topsport. Hij/zij vrijwaart op ieder ogenblik de belangen en het imago van de organisatie en de integriteit van de sport in het algemeen.

4.4.5 Cofinanciering

Het merendeel van de Vlaamse topsportfederaties is afhankelijk van overheidssubsidies en dus ook van toekenningsvoorwaarden en evaluatiecriteria die sturing door de subsidiërende overheid mogelijk maken. Sport Vlaanderen verwacht een gedeelde verantwoordelijkheid van de topsportfederatie in de ondersteuning van prioritaire topsportprogramma's (prestatie- en ontwikkelingsprogramma's die in lijn liggen met top-8 mondiaal niveau). Daarom wordt het principe van cofinanciering ingebouwd, hetgeen op termijn moet leiden tot het voeren van een gezond en gedragen topsportbeleid.

De topsportfederatie dient de financieringsbehoefte duidelijk te onderbouwen, maar dient op termijn een minimaal streefpercentage van de totale kosten vanuit eigen werkingsmiddelen te dragen over alle prioritaire topsportprogramma's. De aansturing en controle vanuit Sport Vlaanderen zal in verhouding staan tot haar aandeel in de financiering van de topsportwerking. Topsportfederaties die vanuit eigen werkingsmiddelen financieren in niet-prioritaire topsportprogramma's, zijn in elk geval gebonden aan cofinanciering van de door Sport Vlaanderen gesubsidieerde/gefinancierde topsportprogramma's.

Sport Vlaanderen zal de huidige financiële situatie per topsportfederatie en -programma gedetailleerd in kaart brengen, teneinde toekomstgerichte maatregelen te kunnen treffen en een minimaal streefpercentage per topsportfederatie te kunnen bepalen.

4.4.6 Overleg, synergie & transparantie

Vlaanderen is autonoom bevoegd voor het voeren van een eigen Vlaams sportbeleid, inclusief Topsport. Het respecteren en ten volle uitbouwen van deze Vlaamse autonomie kan binnen de internationale topsportcontext slechts tot topsportsucces leiden, mits het in stand houden van een goed overleg- en samenwerkingsmodel met de Franse en Duitstalige gemeenschap en het BOIC. Het IOC erkent immers uitsluitend nationale Olympische comités en internationale federaties, net zoals het IPC uitsluitend nationale Paralympische comités en internationale federaties erkent. De internationale federaties hebben uitsluitend de nationale federaties als leden. Dit heeft als direct gevolg dat de selectie en inschrijving van Vlaamse topsporters voor internationale (al dan niet multidisciplinaire) competities steeds via de nationale federaties (EK en WK) en/of het BOIC (OS) en/of het BPC (PS) dient te gebeuren.

Constructief en doelgericht overleg is noodzakelijk tussen de betrokken Vlaamse en Franstalige sportfederatie, de nationale federaties (koepels) alsook Sport Vlaanderen, Adeps en BOIC of BPC. Het verder afstemmen van de visie, de doelstellingen en het selectiebeleid tussen de Vlaamse topsportfederaties/Sport Vlaanderen, de Franstalige topsportfederaties/Adeps/Ostbelgien en het BOIC blijft noodzakelijk om betere resultaten te bekomen op internationale kampioenschappen.

Alle topsportactoren in het Vlaams topsportbeleid dienen te ijveren om in grote mate van openheid informatie over te brengen over de concrete topsportdossiers. Een transparante werking biedt externe actoren de mogelijkheid om toezicht te houden op de werking van de organisatie, wat de aanzet vormt tot goed bestuur en een gezonde topsportcultuur.

4.5 Algemeen gedragscompetentieprofiel in Topsport

Een gedragscompetentieprofiel bepaalt welke vaardigheden noodzakelijk zijn om de opdrachten in een bepaalde functie of rol in een organisatie uit te voeren. Gedragscompetentieprofielen worden gebruikt bij het aantrekken van nieuwe medewerkers, alsook in evaluatiegesprekken. Bij de opstelling van een gedragscompetentieprofiel is de inhoud van de functie of rol bepalend, los van de persoon die op dat ogenblik de functie uitoefent. Uitgangspunt zijn de minimale verwachtingen van iemand met die functie/rol binnen de organisatie.

Iedere rol of functie in Topsport vereist de aanwezigheid van generieke gedragscompetenties, die permanent verder dienen uitgebouwd te worden in het belang van de ontwikkeling van de topsporter. Naargelang het niveau van de functie en/of de rol binnen het topsportbeleid zullen deze gedragscompetenties meer/minder aan bod dienen te komen.

De generieke competenties kunnen onderverdeeld worden in 5 categorieën:

- 1) Intrapersoonlijke vaardigheden:
 - Verantwoordelijkheid nemen (handelen in overeenstemming met de belangen, waarden en normen van de organisatie);
 - Ondernemerschap (gepassioneerd, ambitieus, intrinsiek gemotiveerd en ondernemend);
 - Betrokkenheid (verbonden voelen met de organisatie en de functie die wordt opgenomen);
 - Flexibiliteit (werkwijze, aanpak of stijl veranderen om doelen te bereiken. In verschillende situaties of t.a.v. verschillende personen op een efficiënte wijze zijn gedrag kunnen aanpassen);
 - Zelfontwikkeling (blijven verbeteren van het functioneren door te leren en mee te groeien met veranderingen);
- 2) Interpersoonlijke vaardigheden:
 - Communiceren (informatie en ideeën schriftelijk en/of mondeling begrijpelijk overbrengen);
 - Overtuigen (instemming verkrijgen voor een mening, visie of aanpak);
 - Assertiviteit (voor zijn mening of belang opkomen met respect voor anderen, zelfs als de omgeving druk uitoefent om dat niet te doen);
 - Inlevingsvermogen (alert zijn op gevoelens en behoeften van anderen en daar adequaat op reageren);
 - Samenwerken (een bijdrage leveren aan een gezamenlijk resultaat in een team of project, ook als dat niet meteen van persoonlijk belang is);
 - Connecteren en netwerken (ontwikkelen en bestendigen van professionele relaties, allianties en coalities en die aanwenden om informatie, steun en medewerking te verkrijgen);
 - Coachen (anderen ondersteunen en begeleiden zodat ze zich professioneel en persoonlijk kunnen ontwikkelen en de effectiviteit en efficiëntie van hun werk verhoogt);
 - Conflictmanagement (herkennen en erkennen van het conflict om het daarna rationeel te organiseren en te faciliteren);
- 3) Strategisch denken:
 - Analyseren (een probleem duiden in zijn verbanden en op een efficiënte wijze op zoek gaan naar aanvullende relevante informatie);
 - Oordeelsvorming (meningen uiten en zicht hebben op de consequenties ervan, op basis van een afweging van relevante criteria);
 - Visie (feiten in een ruime context plaatsen en een toekomstgericht beleid ontwikkelen);
- 4) Oplossingsgericht werken:

- Beslissen (zich op onderbouwde wijze tijdig en eenduidig uitspreken over welk standpunt wordt ingenomen of welke actie wordt ondernomen);
 - Resultaatgerichtheid (concrete en gerichte acties ondernemen om doelstellingen te behalen of te overstijgen);
 - Richting geven (aansturen en motiveren van medewerkers zodat ze hun doelstellingen en die van de entiteit kunnen realiseren, zowel individueel als in teamverband);
 - Initiatief nemen (kansen onderkennen en uit eigen beweging acties voorstellen of ondernemen);
 - Innoveren (vernieuwen om producten, diensten, processen en structuren te creëren die tegemoet komen aan toekomstige uitdagingen);
 - Klantgerichtheid (wensen en behoeften van de verschillende belanghebbenden binnen en buiten de organisatie onderkennen en er adequaat op reageren);
- 5) Beheer en uitvoering:
- Plannen & organiseren (op effectieve wijze doelen en prioriteiten bepalen en de nodige acties, tijd en middelen aangeven om deze op een efficiënte wijze te kunnen bereiken);
 - Delegeren (taken en verantwoordelijkheden doorgeven, rekening houdend met de competenties, interesses, ambitie en ontwikkeling van medewerkers, gedelegeerde taken opvolgen);
 - Voortgangscntrole (bewaken van de voortgang in tijd en van de kwaliteit van eigen processen of die van collega's of medewerkers);
 - Zorgvuldigheid (handelen met aandacht voor kwaliteit en gericht op het voorkomen van fouten).

4.6 Vorming en bijscholing van topsportomkadering

De permanente vorming en bijscholing van trainers/coaches en technisch directeurs Topsport binnen de topsportfederaties en de medewerkers van de afdeling Topsport van Sport Vlaanderen blijven een speerpunt in het Vlaams topsportbeleid. De expertise van deze doelgroep dient geconsolideerd en verder uitgebouwd te worden.

4.6.1 Initiële vorming van trainers/coaches

Net zoals voor topsporters dient de topsportfederatie de juiste trainers/coaches te detecteren en te selecteren. De detectie van toekomstige professionele trainers/coaches verloopt via een generiek tweesporenbeleid: via een academische opleiding (Master Lichamelijke Opvoeding, afstudeervariant sporttraining) of via een sporttakspecifieke trainerservaring (via een gerichte opleiding en/of een VTS-opleiding). De sportspecifieke en wetenschappelijke basis wordt er gelegd voor een doorgroei naar toekomstig professioneel trainer/coach.

Om voldoende sporttakspecifiek te zijn, is het essentieel dat de “academische” vormingstrajecten tot Trainer A in samenspraak met de sportfederaties gebeuren. Door het aanbieden van krachtige leeromgevingen verwerft de trainer/coach een ervaringsgerichte kennis in omstandigheden die zeer nauw aansluiten met de trainingsbegeleiding op het terrein. In omgekeerde richting is een doorstroom van (sport)wetenschappelijke kennis naar de VTS-opleidingen een absolute must. Deze kruisbestuiving gebeurt via de VTS-denkcellen. Voor beide opleidingstrajecten is het opbouwen van ervaring op het terrein gekoppeld aan stagemodules. De afstemming van deze stagemodules is expliciet opgenomen in het takenpakket van de VTS-liaisons van de universiteiten.

4.6.1.1 Vlaamse Trainersschool

Samenwerking met de Vlaamse Trainersschool is cruciaal, om de bestaande trainersopleidingen verder te optimaliseren door kennis en expertise uit Topsport te verankeren in het duurzaam beleid van de topsportfederatie (via de DSKO). Het niveau van de opleidingen Trainer A bij de Vlaamse Trainersschool werd de voorbije jaren sterk verhoogd, o.a. door het stimuleren van het uitwerken van een visie, door het inzetten op permanente vorming van trainers en door het aanreiken van tools die kritische zelfreflectie en ontwikkeling van inter- en intrapersonlijke competenties stimuleren. Momenteel wordt een tiental sporttakken met een actieve Trainer A-opleiding ondersteund vanuit de Vlaamse Trainersschool.

De Vlaamse Trainersschool heeft in het verleden diverse initiatieven genomen om topsporters na hun topsportcarrière individueel en op maat te begeleiden in het behalen van een kwalificatie als trainer (Initiator, Instructeur B, Trainer B en Trainer A). Deze doelgroep beschikt immers over sportspecifieke competenties (kennis, vaardigheden, attitudes en ervaring) en coachspecifieke competenties omwille van hun eigen afgelegd topsporttraject (tactisch inzicht, ontwikkeling als speler, omgaan met stress, relatie met persoonlijke coach,...).

Ambitieuze (ex)topsporters die over de juiste competenties beschikken en ambitie tonen om door te groeien als trainer/coach, kunnen zeer succesvol zijn voor de volgende generaties competitie- en topsporters (cfr. Visietekst VTS). Via gerichte vormingsinitiatieven wordt hier in samenwerking met de vormingscoördinator extra op ingezet.

4.6.1.2 Universiteiten

Binnen de opleiding tot Master in de Lichamelijke Opvoeding en Bewegingswetenschappen kunnen studenten een opleidingstraject tot Trainer A aanvatten via de afstudeervariante sporttraining. Met de verworven competenties kunnen de afgestudeerde studenten o.m. doorgroeien tot professionele trainers/coaches. Vooral de brede sportwetenschappelijke vorming is een meerwaarde voor Topsport.

De Vlaamse universiteiten kunnen een belangrijke wetenschappelijke input leveren in de vorming en begeleiding van trainers/coaches en interne experts van topsportfederaties. Hier kunnen gerichte acties aan gekoppeld worden, die gecoördineerd worden door de vormingscoördinator Topsport, in samenwerking met de domeinexpert Topsport en wetenschap.

4.6.2 Permanente vorming en bijscholing o.l.v. de vormingscoördinator Topsport

Slechts een beperkt percentage van de gediplomeerde VTS-Trainers A is momenteel actief in het topsportbeleid van een topsportfederatie. De stap van Trainer A naar toptrainer is zeer groot en vergt een gerichte, geïndividualiseerde aanpak. Voor de intensieve begeleiding van topsporters is immers specifieke, bijkomende kennis vereist inzake sociale vaardigheden, fysieke/emotionele belastbaarheid en multi/interdisciplinaire omkadering. De deskundigheid van de Trainer A dient daarom aangevuld te worden met kennis en competenties inzake specifieke aspecten van trainingsbegeleiding bij toekomstige topsporters.

Om die reden wordt de aanstelling van de vormingscoördinator Topsport in de afdeling Topsport van Sport Vlaanderen voortgezet. Hij/zij zorgt, in samenspraak met de technisch directeur Topsport, voor de opmaak en opvolging van een geïndividualiseerd vormingstraject van mondiaal niveau voor trainers/coaches die actief zijn in een ontwikkelingsprogramma of prestatieprogramma en die voorgedragen worden door de topsportfederatie. In dit geïndividualiseerd vormingstraject kan de nadruk gelegd worden op het uitdiepen van de sportspecifieke kennis, de inter- en intrapersonlijke competenties, de prestatiefocus en/of de professionele competenties. Waar nodig doet de vormingscoördinator Topsport een beroep op externe expertise om een optimaal en gericht traject in te vullen. Het persoonlijk vormingstraject van een trainer/coach kan opgenomen worden in de

subsidieaanvraag van de topsportfederatie, op voorwaarde dat er voldoende ruimte/tijd gecreëerd wordt om het individuele traject mogelijk te maken.

Naast het stimuleren en opzetten van individuele vormingstrajecten, zal de vormingscoördinator Topsport de topsportfederaties ondersteunen in hun initiatieven om intern kennis uit te diepen, te delen en te verankeren.

Ook de technisch directeurs Topsport van de topsportfederaties en de medewerkers van de afdeling Topsport van Sport Vlaanderen zijn gebaat bij een dergelijk geïndividualiseerd vormingstraject, in eerste instantie via het HR-beleid van de organisatie, al dan niet gestimuleerd door of in samenwerking met de vormingscoördinator Topsport.

De vormingscoördinator Topsport zal een vormingsactiviteitenkalender opmaken (gekoppeld aan een budget) over een volledige Olympiade, in nauwe samenwerking met de Vlaamse Trainersschool en in synergie met andere ondersteunende partners (BOIC, VSF, ...). Trainer/coaches die uit passie en interesse een eigen vormingstraject zoeken ('unmediated learning'), worden hierin aangemoedigd en formeel gevaloriseerd, bv. via EVC-procedure, toekennen van credits, ... Van toptrainers (in spe) wordt verwacht dat zij zelf investeren in hun carrière, bvb. door ervaring op te doen in een buitenlands (stage)traject en ondergedompeld te worden in een topsportcultuur.

4.7 Aanstelling, evaluatie en verloning

Deskundige omkadering is essentieel binnen de werking van een topsportprogramma. De meest geschikte persoon dient aangesteld te worden, daarbij beschikkend over operationele autonomie in zijn/haar rol. De topsportfederatie zal, indien wenselijk of noodzakelijk, worden ondersteund door Sport Vlaanderen bij het opstellen van een geïndividualiseerd functioneringsprofiel (essentiële voorwaarde) en bij de selectie, permanente vorming en evaluatie van deze persoon. Waar mogelijk en wenselijk, kunnen de ondersteunende organisaties nauw betrokken worden bij de selectie en begeleiding van deze personen.

4.7.1 Technisch directeur Topsport

De subsidiëring van de functie van de technisch directeur Topsport is afhankelijk van een akkoord van Sport Vlaanderen, na een persoonlijke voorstelling aan en advies van de Taskforce Topsport over de geschiktheid van de kandidaat. Daarbij wordt rekening gehouden met o.a. het functie- en competentieprofiel, de topsportervaring, de eerder behaalde resultaten in Topsport, de topsportvisie en het uitgetekende topsportbeleid. De aanstelling, begeleiding en evaluatie gebeurt door het bestuursorgaan van de topsportfederatie, in overleg met Sport Vlaanderen.

Om voor een subsidie voor de organisatie en uitvoering van talentdetectie en -ontwikkeling via dagelijkse trainingen, in combinatie met secundair onderwijs, in en buiten de topsportschool in aanmerking te komen, moet de topsportfederatie een technisch directeur Topsport aanstellen via een arbeids- of aannemingsovereenkomst.

Het loonpakket van de technisch directeur Topsport wordt onderhandeld door de topsportfederatie. Het loon en de beroepsrelevante werkingskosten kunnen tot een maximumbedrag van 95.000 euro voor 1 VTE gesubsidieerd worden via subsidiemiddelen Topsport van Sport Vlaanderen.

Topsportfederaties die uitsluitend ondersteund worden in één of meerdere prestatieprogramma's, komen in aanmerking voor een financiering van het loon en de beroepsrelevante werkingskosten van de technisch directeur Topsport. Het betreft een financiering tot een maximumbedrag van 95.000 euro voor 1 VTE via werkingsmiddelen Topsport van Sport Vlaanderen. Deze financiering maakt onderdeel uit van de omkaderingskost van de betreffende prestatieprogramma's.

4.7.2 Trainer/Coach

Het afsluiten van een overeenkomst is afhankelijk van de aard van de prestaties en opdrachten en het profiel van de kandidaat-trainer/coach (ervaring, competenties, behaalde resultaten, ...). De technisch directeur Topsport is verantwoordelijk voor de selectie van de geschikte kandidaat, na bespreking in de topsportcommissie en in nauw overleg met Sport Vlaanderen. Bij de aanstelling wordt nagegaan in welke mate de kandidaat overeenkomt met het profiel en de competenties die eerder werden beschreven.

Op basis van dagelijkse opvolging en tussentijdse evaluaties (minimaal een jaarlijkse evaluatie van het uitgevoerde programma en de progressie die de opgenomen topsporters en/of topsporttalenten hebben gemaakt) zal de technisch directeur Topsport, in overleg met de trainer/coach, bepalen waar er mogelijkheden tot verbeteringen zijn. Sport Vlaanderen wordt nauw betrokken in dit proces. Zeker bij negatieve evaluatie(s) van trainers/coaches die actief zijn in een ontwikkelings- of prestatieprogramma, wordt Sport Vlaanderen op voorhand op de hoogte gebracht van het (voortijdig) beëindigen van de overeenkomst.

Het loonpakket van de trainer/coach in het prestatieprogramma wordt onderhandeld door de topsportfederatie. Het loon en de beroepsrelevante werkingskosten kunnen tot een maximumbedrag van 90.000 euro voor 1 VTE gefinancierd worden via werkingsmiddelen Topsport van Sport Vlaanderen.

Het loonpakket van de trainer/coach in het ontwikkelingsprogramma boven 18jaar wordt onderhandeld door de topsportfederatie. Het loon en de beroepsrelevante werkingskosten kunnen tot een maximumbedrag van 70.000 euro voor 1 VTE gefinancierd worden via werkingsmiddelen Topsport van Sport Vlaanderen.

Het loonpakket van de trainer/coach in een talentdetectieprogramma en ontwikkelingsprogramma onder 18jaar, in combinatie met secundair onderwijs, wordt onderhandeld door de topsportfederatie. Het loon en de beroepsrelevante werkingskosten kunnen gesubsidieerd worden (aan 90%) volgens de loonbarema van de Vlaamse overheid via subsidiemiddelen Topsport van Sport Vlaanderen. De topsportfederatie draagt minimaal 10% van het loonpakket via de eigen werkingsmiddelen.

05

**SPECIFIEKE BELEIDSMAATREGELEN VOOR
OLYMPISCHE & PARALYMPISCHE DISCIPLINES**

agiva

Sport Vlaanderen blijft voorzien in een voorwaardenscheppend topsportbeleid. Alle vormen van ondersteuning zijn erop gericht om de topsportloopbaan mogelijk te maken en optimaal te faciliteren, zodat de topsporter zich volledig kan richten op het behalen van de vooropgestelde finaliteit. Uitsluitend geregistreerde topsporters die opgenomen zijn in een Olympisch of Paralympisch talentdetectie-, ontwikkelings- of prestatieprogramma, komen in aanmerking voor de specifieke beleidsmaatregelen.

5.1 Topsportloopbaan

Faciliterende beleidsmaatregelen moeten het geheel van de topsportloopbaan omsluiten, met inbegrip van de voorbereiding op de na-topsportcarrière. De verschillende beleidsinitiatieven dienen daarom op mekaar aan te sluiten, met bijzondere aandacht voor scharniermomenten in de normale levensloop (transitie tussen onderwijsniveaus, onderwijs/werk, ...) en in de topsportloopbaan (van competitiesport naar instap topsportprogramma, overgang van geïdentificeerd topsporttalent naar beloftevolle jongere tot elitesporter, ...). Sport Vlaanderen streeft naar coherentie in de verschillende beleidsinitiatieven vanuit een efficiënte rolverdeling en in een optimale samenwerking met alle partners (onderwijs, ABCD-commissie, VDAB, Defensie, ...).

Een topsportloopbaan is per definitie van beperkte duur en overlapt bijna altijd met de periode van leerplichtonderwijs en hoger onderwijs. De professionele na-topsportcarrière is van lange duur en topsporters zijn op het einde van hun topsportloopbaan zelden financieel onafhankelijk. Het behalen van een diploma blijft de beste toekomstgarantie en “sociale zekerheid” voor een topsporter. Daarom bestaan de belangrijkste loopbaanmaatregelen uit het faciliteren van de combinatie topsport en leerplichtonderwijs en het faciliteren en/of aanmoedigen van de combinatie Topsport en hoger onderwijs.

Voor niet-studenten bestaat er de mogelijkheid tot opname in een Tewerkstellingsproject Topsport, maar dient er ook gezocht te worden naar overeenkomsten met werkgevers in verband met mogelijke beroepsopleidingen en/of deeltijdse tewerkstelling met mogelijkheid tot integratie in het bedrijf tijdens en/of na de topsportloopbaan.

Wanneer topsporters omwille van hun topsportprogramma genoodzaakt zijn om deeltijds te studeren of geen voltijdse of deeltijdse reguliere job kunnen uitoefenen, is het aangewezen dat Sport Vlaanderen en/of de topsportpartners mee voorzien in hun levensonderhoud. Topsporters die een professionele loopbaan (inzake loon/statuut) hebben uitgebouwd in een professioneel circuit, komen niet in aanmerking voor dergelijke topsportcontracten.

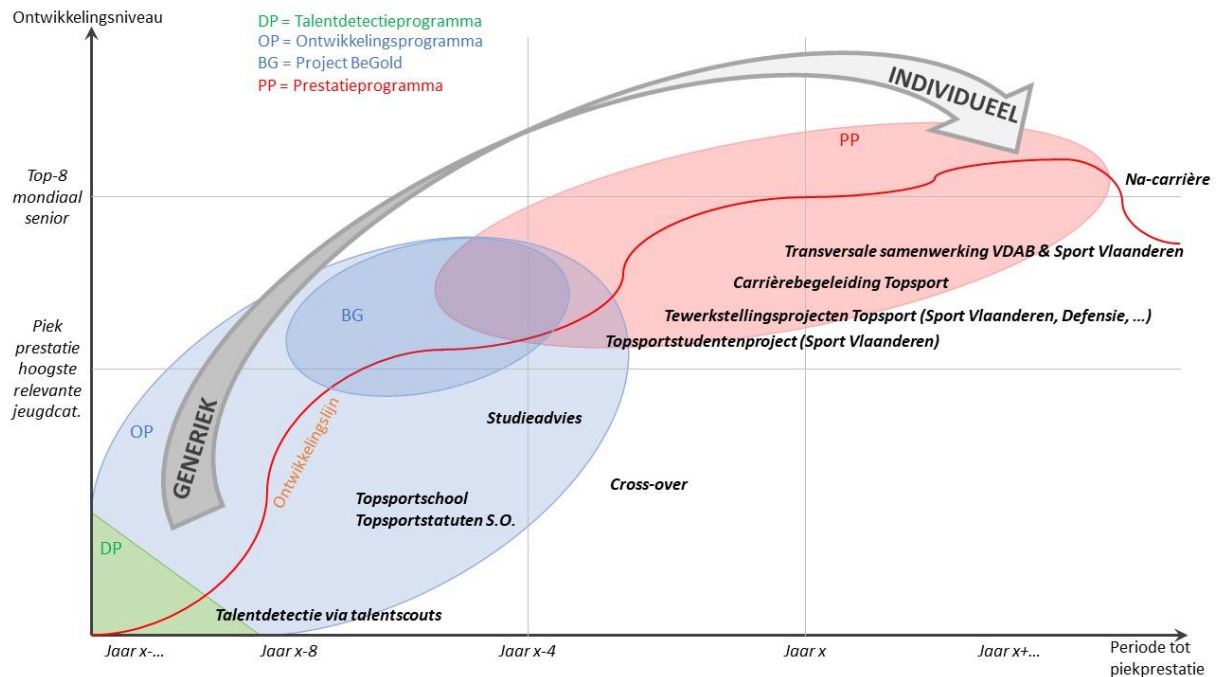
In de topsportloopbaan worden faciliterende maatregelen genomen in de vier ontwikkelingsfasen:

- 1) Talentdetectie (nog niet-geïdentificeerde topsporttalenten);
- 2) Ontwikkeling (geïdentificeerde topsporttalenten en beloftevolle jongeren);
- 3) Prestatie (elitesporters);
- 4) Na-carrière (ex-topsporters).

Figuur 9 toont een overzicht van de ontwikkelingsfasen en de faciliterende maatregelen die in de topsportloopbaan worden aangereikt. De topsportprogramma's worden gesitueerd ten opzichte van het bereiken van de piekprestatie, van een generieke aanpak op jonge leeftijd naar een meer individuele (op maat) aanpak naarmate de ontwikkeling van de topsporter vordert.

Talentdetectie- en ontwikkelingsprogramma's dienen te resulteren in een kwaliteitsvolle instroom en doorstroom van topsporters op het traject richting top-8 op mondiaal niveau, al dan niet via een prestatieprogramma. Voor enkele sporttakken/disciplines (golf, tennis, voetbal, ...) resulteert het ontwikkelingsprogramma in een instap in het professioneel circuit.

Alle faciliterende maatregelen worden afzonderlijk beschreven in onderstaande hoofdstukken, maar zijn niet strikt gebonden aan leeftijd of ontwikkelingsfase, evenmin gescheiden van elkaar. De coördinatie van deze maatregelen gebeurt door de afdeling Topsport van Sport Vlaanderen.



Figuur 9: Overzicht van de ontwikkelingsfasen en faciliterende maatregelen binnen de topsportloopbaan

5.1.1 Oriëntering

Het ontwikkelingsproces van jonge sporters wordt beïnvloed door fysieke, motorische, sociale, mentale en omgevingsfactoren. Een brede kwalitatieve basis van de topsportpiramide verhoogt de kans op succes op topniveau. In nauwe samenwerking met clubs, scholen en lokale besturen dient de basiswerking van de (top)sportfederatie structureel uitgebouwd te worden, zodat ook de selectiebasis voor Topsport vergroot. Samenwerking met de afdeling Subsidiëring van Sport Vlaanderen is daarin cruciaal. Via gerichte promotiecampagnes kan ook de brug met de niet-georganiseerde sportsector gemaakt worden.

Wanneer de basis voldoende groot en kwalitatief is, kunnen verschillende initiatieven ervoor zorgen dat de oriëntering van talentvolle jongeren (meer) gericht kan verlopen. Vertrekkend vanuit de gedachte dat een gerichte oriëntatie zal leiden tot meer (succes)beleving en een verminderde drop-out, dienen topsportfederaties gestimuleerd en ondersteund te worden in de realisatie van gerichte acties en drempelverlagende en innovatieve projecten.

Initiatieven zoals het Vlaams sportkompas zijn een stap in de goede richting en moeten benaderd worden als een vorm van ontdekking van de mogelijkheden van het kind, eerder dan als talentdetectie.

5.1.2 Talentdetectie

Talentdetectieprogramma's zijn gericht op het optimaliseren van de instroom van topsporttalenten in de topsportwerking van de Vlaamse topsportfederaties, zowel binnen als buiten de topsportschool. Momenteel gebeurt de talentdetectie vooral sporttakspecifiek. Gezien de kleine populatie is een effectieve en efficiënte aanpak van talentdetectie noodzakelijk:

- 1) Identificatie van talent a.d.h.v. talentidentificatie parameters: “welke kenmerken moeten geobserveerd/gemeten worden op welke leeftijd en/of tijdens welke ontwikkelingsfase”;
- 2) Opsporing van talenten in een ruimere groep: “hoe wordt het zoeken naar jongeren met de geschikte kenmerken effectief en efficiënt georganiseerd”;
- 3) Selectie van een beperkte groep getalenteerde jongeren: “welke selectiecriteria of normen worden op welke leeftijd en/of tijdens welke ontwikkelingsfase opgelegd”.
- 4) Duurzaamheid en internationale benchmark: “in welke mate evolueert het detectie- en selectiesysteem mee met de ontwikkelingen op internationaal vlak”.

5.1.2.1 Sporttakspecifieke talentdetectie

Jonge topsporttalenten worden momenteel hoofdzakelijk binnen de sport zelf gedetecteerd, op basis van prestaties en observaties tijdens wedstrijden en trainingen (“oog van de meester”). Daarin wordt ook aandacht geschonken aan zelfbewustzijn, zelfontwikkeling en (topsport)attitude. Deze manier van talentdetectie is eerder subjectief en is beperkt, aangezien voor sommige parameters het effect moeilijk meetbaar is door bvb. de biologische leeftijd, de bewegings- en trainingshistoriek en het leer- en adaptatievermogen van het individu, alsook de timing van observatie. Een belangrijk onderscheid dient steeds gemaakt te worden tussen de aangeboren persoons eigenschappen en de beïnvloedbare (omgevings)factoren.

Reeds in de fase van talentdetectie wordt het werken met geïndividualiseerde (voor)trajecten en detailcoaching aanbevolen, opdat talenten vroeg en gepast worden geprikkeld en ‘vals-positieven’ (o.a. door relatief leeftijdseffect) of ‘vals-negatieven’ (bv. laatbloeiërs) zoveel als mogelijk worden vermeden.

Topsportfederaties die een duurzaam beleid nastreven, bouwen zelf hun kennis en expertise uit op basis van eigen ervaring (bepalen van “non-negotiables”), door het selecteren en opleiden van de juiste trainers/talentscouts en het delen van “best practices” met andere sporten. Een kwaliteitsvolle vorming/opleiding tot talentscout moet resulteren in een (nog) betere instroom van topsporttalenten in de ontwikkelingsprogramma’s, een kleinere drop-out van ‘vals-positieven’ of ‘vals-negatieven’ en minder negatieve persoonlijke gevolgen voor de betrokken jongeren en hun directe omgeving.

In samenwerking met de Vlaamse Trainersschool zal Sport Vlaanderen ondersteuning bieden aan de topsportfederaties in de opleiding en bijscholing van talentscouts, waarbij naast sporttakspecifieke competenties eveneens handvaten inzake sportwetenschappelijke begeleiding worden aangereikt.

5.1.2.2 Sporttakoverschrijdende talentdetectie

Voor een cluster van (laat-specialisatie) sporten kan het zinvol zijn om ook talentvolle sporters buiten de eigen sport te zoeken. Het betreft sporten met een beperkt aantal onderscheidende (vooral fysieke) kenmerken die zich pas echt goed uiten in de periode na de groeispurt. In deze cluster van sporten kan men ook nog op latere leeftijd instappen met een realistische kans om de mondiale top te halen.

Voor een aantal sporten (met dominante onderscheidende kenmerken) loont het om gericht op zoek te gaan naar talentvolle sporters buiten de eigen sport. Met de organisatie van talentdagen kunnen – sporttakoverschrijdend – talentvolle jongeren worden bereikt en geselecteerd om het maximale uit zichzelf te halen, hoewel zij de sporttak in kwestie vooralsnog niet beoefenen.

Resultaten van generieke testbatterijen kunnen als basis gebruikt worden om sterk motorische profielen te onderscheiden, maar hebben vooralsnog weinig meerwaarde getoond om sportspecifieke topsportprofielen te onderscheiden.

5.1.2.3 Stimuleren van cross-overs

Wanneer gedetecteerde talenten na een periode in een topsportprogramma de ontwikkelingslijn Topsport niet kunnen aanhouden, is een overstap naar een andere sporttak/discipline soms aan te

bevelen. In plaats van een (negatieve) drop-out, betekent dit voor de betrokkene een (positieve) heroriëntatie. Het betreft occasionele transfers, zeker op topniveau, die moeilijk systematisch kunnen georganiseerd worden tussen een waaier van sporttakken. Sport Vlaanderen wenst cross-overs van topsporters tussen topsportfederaties (occasioneel of structureel) te faciliteren en te stimuleren.

5.1.2.4 Ondersteunen van niches in Topsport

Trends en evoluties in de maatschappij zorgen voor een meer gevarieerd en minder traditioneel aanbod aan Olympische disciplines. Nieuwe, alternatieve sporten en disciplines treden op de voorgrond. Via het verstrekken van impulssubsidies kan vroeg en gericht ingezet worden op de ontwikkeling en professionalisering van deze disciplines en kunnen (binnen een aanvaardbare foutenmarge) opportuniteiten gecreëerd worden voor toekomstig succes, verder dan de lopende Olympiade.

Het topsportbeleid kan doordacht inspelen op het marktpotentieel en eventuele opportuniteiten, daarbij rekening houdend met de marktgroei en -omvang zoals bvb.:

- sporttakken met veel medaillekansen;
- 'maakbare' sportdisciplines;
- nieuwe of jonge Olympische disciplines;
- sportdisciplines met een lage bezettingsgraad (omwille van mindere bekendheid/populariteit of omwille van hoge investeringskost voor bvb. hoogtechnologisch materiaal).

5.1.3 Selectiecriteria & ontwikkelingslijnen

Voor elk topsportprogramma dienen de selectiecriteria en ontwikkelingslijnen Topsport afgestemd te zijn op de finaliteit van het Vlaams topsportbeleid. Het voldoen aan de selectiecriteria en de deelname aan internationale (jeugd)competities zijn geen doel op zich. Selectiecriteria worden zo vastgelegd dat talentvolle jongeren geselecteerd worden die de finaliteit kunnen bereiken, vanuit een persoonlijk ontwikkelings- en actieplan met de gepaste topsportprogramma's en omkadering. Naast prestatienormen moet ook rekening worden gehouden met de ontwikkeling van veranderbare, intrinsieke kwaliteiten (o.a. fysieke, mentale en sporttechnische vaardigheden), die pas op latere leeftijd tot volledige ontplooiing komen.

Vlaamse topsportfederaties werken een ontwikkelingslijn Topsport per sporttak of discipline uit, te valideren door Sport Vlaanderen, met procesmatige en resultaatcriteria waaraan (individuele) topsporters (jaarlijks) dienen te voldoen om geregistreerd te worden als topsporter (geïdentificeerd topsporttalent, beloftevolle jongere of elitesporter). In jeugdcategoryën dient ervaring opgedaan te worden op internationaal niveau, met de nodige aandacht voor een prestatiecultuur (voorbereiden van en leren presteren op een toptornooi is een essentieel onderdeel van de ontwikkeling). Nastreven van resultaten in de jeugdcompetities mag evenwel niet ten koste gaan van de ontwikkeling van het intrinsiek talent. Maatwerk via geïndividualiseerde trajecten is in deze aangewezen, zodat o.a. ook laatmature jongeren zich optimaal kunnen ontwikkelen.

Jonge topsporters ontwikkelen zich aan een eigen tempo op prestatie- en competentieniveau. Het is essentieel om op het juiste moment de gepaste prikkels te geven en de nodige stappen te zetten. Zo bekijkt elke sporttak specifiek in welke mate de noodzaak aanwezig is om te voorzien in voldoende trainingspartners van het juiste niveau, leeftijd en geslacht.

5.1.4 Topsportschool & topsportstatuten

De werking van de topsportscholen wordt geregeld via een afzonderlijk Topsportconvenant tussen de onderwijssector (Vlaams minister van Onderwijs en drie onderwijsnetten) en de sportsector (Vlaams minister van Sport, Sport Vlaanderen, BOIC, VSF en BVLO). Het Globaal Topsportconvenant werd aangepast op 1 juni 2019 met als voornaamste wijzigingen: de verankering van het flexibel leertraject

buiten de topsportschool (F-statuut) en de gewijzigde topsportstudierichtingen (in het kader van de algemene modernisering van het secundair onderwijs).

In geformaliseerd overleg tussen de sport- en de onderwijssector moet verder bekeken worden hoe de digitalisering van het onderwijsaanbod kan geoptimaliseerd worden in functie van onderwijs aan een specifieke topsportpopulatie (i.c. leerlingen/topsporters). Tegelijkertijd moet een digitaal leerplatform gekozen/ontwikkeld worden, zodat de onderwijsinhoudelijke aspecten ten volle kunnen uitgewerkt worden. Om dergelijk project te kunnen realiseren, worden bijkomende middelen voorzien vanuit onderwijs. Idealiter vervult Sport Vlaanderen hierin een onderwijsnet-overkoepelende rol, zodat de digitale leervormen efficiënt worden toegepast in alle topsportscholen.

Voor de verdere uitbouw en coördinatie van de Vlaamse topsportscholen is een belangrijke (coördinerende) rol weggelegd voor de topsportschoolcoördinator. De rol en bijhorend profiel wordt beschreven in het Globaal Topsportconvenant.

Binnen de topsportscholen worden de noodzakelijk geachte competenties voor een topsporter (in opleiding) geïntegreerd in de ontwikkelingsplannen Topsport en de beroepskwalificatie topsport. Alle ontwikkelingsplannen worden in de loop van 2020 aangepast in functie van de finaliteit van het Vlaams topsportbeleid en de modernisering van het secundair onderwijs. Aansluitend worden deze ingebed in de leerplannen en curriculumdossiers (door de onderwijskoepels).

De selectiecriteria voor het verkrijgen van een topsportstatuut worden permanent afgestemd op de finaliteit van het Vlaams topsportbeleid en goedgekeurd door de Gemengde selectiecommissie van het Topsportconvenant. De toekenningsprocedure van een topsportstatuut heeft gevolgen voor de jongeren, de topsportfederatie en de topsportschool:

- 1) De getalenteerde jongere kan slechts een topsportstatuut verwerven wanneer hij/zij het vooropgestelde instapniveau haalt, zoals bepaald in de selectiecriteria. Het instapniveau wordt per sporttak of discipline vastgelegd en is afgestemd op doelstellingen van de topsportschool (tussentijds per graad) en de finaliteit van het Vlaams topsportbeleid;
- 2) De topsportfederatie vraagt uitsluitend topsportstatuten aan voor kandidaten die zich op de ontwikkelingslijn bevinden en waarvoor de inhoud, de uitvoering en de begeleiding van het topsportprogramma wordt gegarandeerd, hetzij in de topsportschool waarin ze participeert, hetzij in een andere school;
- 3) De topsportschool kan leerlingen/topsporters inschrijven, wanneer deze over een topsportstatuut beschikken. Wanneer leerlingen met een topsportstatuut zich wensen in te schrijven in een andere topsportschool dan deze waarin de betreffende topsportfederatie participeert, is een voorafgaandelijk akkoord nodig van alle betrokken partijen: de topsportfederatie (als aanvrager van het topsportstatuut), Sport Vlaanderen, de topsportschool (topsportschoolcoördinator en directie) waarin de leerling zich wenst in te schrijven en alle topsportfederaties die in de betreffende topsportschool participeren.

Het behalen van de finaliteit per graad is een belangrijke parameter in de evaluatie van de werking van de topsportscholen. Sinds 2014 voorziet Sport Vlaanderen in de jaarlijkse statistieken inzake instroom, doorstroom en uitstroom van leerlingen/topsporters in de Vlaamse topsportscholen. Wanneer statuten toegekend worden, wordt telkens aangegeven of dit gebeurde op basis van het voldoen aan de selectiecriteria, dan wel op basis van een deliberatie door de Gemengde selectiecommissie. Gaandeweg verzamelt Sport Vlaanderen statistieken van de loopbaanfinaliteit (beste sportieve prestatie/resultaat) in relatie tot een traject binnen en buiten de topsportschool. Deze statistieken worden jaarlijks besproken in de Taskforce Topsport en in de Begeleidingscommissie van het Topsportconvenant en kunnen onderdeel uitmaken van de screening van de topsportfederatie. In samenwerking met de verantwoordelijke onderwijsinstanties kunnen ook statistieken van het onderwijssucces onderzocht worden. Hiervoor dient omwille van privacy-maatregelen een beveiligd protocol opgesteld te worden.

De toekenning van een topsportstatuut is enkel mogelijk indien voldaan wordt aan 2 basisvoorwaarden binnen het regelgevend kader:

- 1) De sporttak heeft een leerplan/curriculumdossier Topsport, dat goedgekeurd werd door de verantwoordelijke onderwijsinstanties;
- 2) De selectiecriteria werden goedgekeurd door de Gemengde selectiecommissie van het Topsportconvenant en gepubliceerd door de betrokken topsportfederatie, minstens 12 maanden voorafgaand aan de uiteindelijke start van het schooljaar.

De topsportschool is niet voor elke sporttak/discipline de meest aangewezen manier om de talentontwikkeling in deze leeftijdscategorie optimaal in te vullen. Indien een federatie oordeelt dat het oprichten of behouden van een topsportschoolwerking een essentiële voorwaarde is om de mondiale doelstellingen op lange termijn te realiseren, moet aan 7 basisvoorwaarden voldaan worden:

- 1) Kaderen in een volwaardig topsportloopbaantraject: de topsportschool moet kaderen in een volledig traject/programma van talentontwikkeling. In het traject van detectie van een topsporttalent tot het behalen van internationaal topsportsucces, vormt de topsportschool een deel van het geheel. De nadruk ligt op de doorstroommogelijkheden, al dan niet in verdere samenwerking met de topsportfederatie.
- 2) Selectiecriteria gericht op internationaal niveau (o.b.v. internationale benchmark): de selectiecriteria voor het verkrijgen van een topsportstatuut worden permanent afgestemd op de finaliteit "Topsport". De finaliteit en de selectiecriteria worden per graad ondubbelzinnig vastgelegd in een convenant tussen Sport Vlaanderen en de betreffende federatie. Het behalen van de finaliteit wordt als een belangrijke parameter in de evaluatie van de werking van de topsportscholen gehanteerd.
- 3) Kwaliteit en omvang van de instroom: de selectiecriteria zijn voldoende streng gesteld, zodat uitsluitend leerlingen/topsporters van voldoende hoog niveau in functie van doorgroeimogelijkheden weerhouden worden. Centralisatie van de meest talentvolle jongeren in een topsportschool is daarin belangrijk. Indien de grootste talenten niet instromen en een ander traject buiten de topsportschool volgen, moet de betreffende graad/topsportschool worden stopgezet en worden individuele maatregelen of structurele maatregelen buiten de topsportschool genomen.
- 4) De noodzaak van participatie in één of meerdere graden in de topsportschool moet aangetoond worden: in overleg met de betrokken federatie wordt nagegaan of er evenwaardige of betere alternatieven opgestart kunnen worden binnen het gewone leerplichtonderwijs. Hiervoor worden desgevallend de nodige middelen voorzien. Topsportfederaties die niet participeren in een topsportschool, tonen aan hoe de talentdetectie en -ontwikkeling in hun sporttak verloopt. Indien nodig wordt de topsportfederatie aangemoedigd om de nodige initiatieven hieromtrent te ontwikkelen.
- 5) Deskundigheid van de sporttechnische en interdisciplinaire omkadering: de aanwezigheid van deskundige trainers (zowel op sportief als op pedagogisch-didactisch vlak) is essentieel voor het doorstromen van leerlingen/topsporters naar de top. Vanuit een interdisciplinaire begeleiding kunnen zowel de trainers als de leerlingen/topsporters optimaal ondersteund en begeleid worden. De federaties en technisch directeurs Topsport waken over de continuïteit in de sporttechnische omkadering.
- 6) Koppeling aan een topsportinfrastructuur: om de beschikbare middelen zo efficiënt mogelijk in te zetten, is het noodzakelijk dat de topsportfederaties (de sportinfrastructuur van) hun topsportschool koppelen aan hun centrale topsportinfrastructuur. Dit leidt immers tot het rationeel inzetten van trainers en (para)medische staf en geeft aanleiding tot een betere en vlottere communicatie en begeleiding van de andere topsporters.
- 7) Totaalconcept: leefsituatie – onderwijs – sport: topsportfederaties moeten streven naar een totaalconcept inzake topsport, waarbij leven, trainen en studeren gecentraliseerd worden in één topsportinfrastructuur voor de betrokken sporttak of discipline. Vanuit dit totaalconcept wordt de leerling/topsporter reeds vanaf toetreding in de topsportschool opgenomen in een

topsportcultuur: de leerling/topsporter leeft samen met andere beloftevolle jongeren en kan genieten van aangepast onderwijs en deskundige trainingsbegeleiding in één centrale topsportinfrastructuur.

Om leerlingen/topsporters ook buiten de topsportschool alle kansen te geven, werd een flexibel leertraject buiten de topsportschool uitgestippeld, dat topsporttalenten in staat stelt om sport en school in de best mogelijke omstandigheden te combineren. Het flexibel leertraject buiten de topsportschool werd verankerd voor de sporttakken veldvoetbal, tennis en triatlon. Topsporttalenten die voldoen aan de sportieve criteria, kunnen flexibiliteiten genieten in het reguliere secundair onderwijs, uitsluitend indien de betrokken sportclub en de school aan de voorwaarden van sportieve en educatieve begeleiding voldoen. Sporttakken die wensen in te stappen in het flexibel leertraject, volgen hiervoor de procedure in het Globaal Topsportconvenant.

Verder kan de leerling/topsporter buiten de topsportschool (met of zonder een topsportstatuut) een regeling treffen met de directie van de school waar hij/zij zich wenst in te schrijven, op basis van een omzendbrief van secundair onderwijs (SO/2005/04 van 21 mei 2015) die betrekking heeft op de afwezigheden in het secundair onderwijs. Scholen die geen topsportstudierichtingen aanbieden, kunnen in geen geval aanspraak maken op de titel 'Topsport' in hun interne en/of externe communicatie als school. Het is de verantwoordelijkheid van het Departement Onderwijs om dit op te volgen.

5.1.5 Omkadering & programmakost van topsportprogramma's

Wanneer het talent aanwezig is, geniet het programma en de kwaliteit van de dagelijkse trainingstechnische omkadering van Vlaamse topsporters de hoogste prioriteit in het Vlaams topsportbeleid. Topsporttrainers worden per sporttak of discipline aangesteld en gefinancierd vanuit een holistische benadering. De nood aan topsporttrainers wordt per sporttak voor de Olympiade Parijs (2021-2024) vastgelegd in het vierjaarlijks beleidsplan Topsport van de topsportfederatie. Toekenning van financiering van topsporttrainers door de Vlaamse overheid wordt gekoppeld aan de strategische prioriteiten van het topsportbeleid en de gedetecteerde noden per topsportprogramma. De toekenning van Vlaamse topsportmiddelen verloopt trapsgewijs volgens prioriteitsniveau en is jaarlijks herzienbaar.

De programmakost van het topsportprogramma omvat alle gerelateerde onkosten in de voorbereiding op en deelname aan (inter)nationale trainingen, stages en wedstrijden. Het betreft o.m. de verblijf- en verplaatsingskosten van de geregistreerde topsporters, hun trainingspartners en hun omkadering, de deelnamekost aan stages en wedstrijden, de huurkosten van (sport)accommodatie, de aankoop en verzekering van (sport)materiaal, de sportwetenschappelijke omkaderingskosten, de loon- en werkingskosten voor het topsportkader en de organisatiekost voor allerhande vormingsinitiatieven Topsport.

5.1.6 Carrièrebegeleiding Topsport

Sport Vlaanderen voorziet in de begeleiding en ondersteuning van topsporters bij de ontwikkeling van leiderschapsvaardigheden. Vanuit een holistisch perspectief wordt de (toekomstige) topsporter bijgestaan in zijn/haar persoonlijke ontwikkeling tijdens en na de topsportloopbaan. Er wordt daarbij steeds gestreefd naar een succesvolle combinatie van het behalen van topsportresultaten en de persoonlijke ontwikkeling van de topsporter.

Topsporters in een ontwikkelings- of prestatieprogramma worden gestimuleerd om bewust en gericht om te gaan met hun duale loopbaan via de opmaak van een carrièreplan. De verantwoordelijkheid ligt in hoofdzaak bij de topsporter zelf en de betrokken topsportfederatie, al dan niet bijgestaan door Sport Vlaanderen. Deze ruime doelgroep van topsporters kan steeds vragen om een advies- of bemiddelingsgesprek. Sport Vlaanderen waakt daarbij over de confidentialiteit tijdens de aangeboden begeleiding, in nauw overleg met de topsporter en de topsportfederatie.

Topsporters die opgenomen zijn in het Topsportstudentenproject of Tewerkstellingsproject Topsport van Sport Vlaanderen of in het project Be Gold, komen in aanmerking voor een individuele transitiebegeleiding en/of een vraaggestuurd begeleidingstraject. Om optimaal en kwaliteitsvol te kunnen inspelen op de noden van de topsporters in prestatie- en ontwikkelingsprogramma's, dienen prioriteiten gesteld te worden in functie van het sportief niveau en van het engagement dat de topsporter hierin zelf toont. Er wordt voornamelijk gestreefd naar verantwoordelijkheidszin bij de technisch directeurs Topsport en de betrokken topsportfederatie om zelf te voorzien in expertise op dit vlak. Sport Vlaanderen wenst hierin het principe van cofinanciering te hanteren, vooral bij sporten die met grote groepen werken. Indien nodig kunnen bijkomend externe specialisten worden ingezet.

Sport Vlaanderen zal de topsporters en hun omkadering, alsook de verschillende partners informeren, sensibiliseren en opleiden, met de nadruk op de transitiemomenten in de topsportcarrière. Voorts wordt voorzien in een monitoring van factoren die de topsportloopbaan beïnvloeden. Ontwikkelingen inzake de uitbouw van een duale carrière op nationaal en internationaal niveau worden nauw opgevolgd. Output van wetenschappelijk onderzoek zal geïntegreerd worden in het beleid en de werking van carrièrebegeleiding Topsport.

Sport Vlaanderen wenst topsporters op een succesvolle en gezonde manier te ondersteunen in de transitie naar het leven na de topsportloopbaan. Topsporters dienen begeleid te kunnen worden door experts uit een multidisciplinair team, in domeinen waar zij persoonlijk het meest nood aan hebben. Dit team zal bestaan uit o.a. psychologen, voedingsspecialisten, fysiologen, loopbaanbegeleiders, life coaches, financiële experts, specialisten inzake ondernemerschap, ...

5.1.7 Leef-, studie- en werkomstandigheden

Topsporters in de leeftijdperiode hoger onderwijs worden aangemoedigd om hogere studies aan te vatten en succesvol te beëindigen, in combinatie met een volwaardig topsportprogramma. Aangezien het topsportprogramma prioriteit geniet, engageert de topsporter zich om de hogere studies te spreiden via een geïndividualiseerd studietraject.

Zowel voor studerende als niet-studerende topsporters kan de Vlaamse overheid (Sport Vlaanderen) en/of de partners voorzien in een ondersteuning van de leef-, studie- en werkomstandigheden, zodat de topsporter zich 100% kan engageren voor zijn sportief programma. Faciliterende maatregelen dienen gericht te zijn op topsporters die opgenomen zijn in een prestatie- of ontwikkelingsprogramma en zich derhalve op een sportief traject bevinden dat in lijn ligt met de resultaatsdoelstellingen van het Vlaams topsportbeleid. Het verwerven van een tewerkstellingsstatuut mag geen doel 'an sich' worden, maar moet een meerwaarde betekenen in de optimale ontwikkeling van de topsporter.

De instapvoorwaarden voor opname van elitesporters in een tewerkstellingsproject van Sport Vlaanderen zijn:

- 1) Voor Olympische disciplines:
 - Top-12 plaats op WK of top-8 plaats op EK bij de senioren, met die veronderstelling dat ze het daaropvolgende jaar behoren tot de mondiale top-8 bij de senioren;
 - Bij afwezigheid van een WK of EK: zich bevinden op de ontwikkelingslijn Topsport richting de top-16 van de wereldranglijst bij de senioren.
- 2) Voor Paralympische disciplines:
 - Medaille op WK of EK bij de senioren.

Het voldoen aan de instapvoorwaarden biedt de mogelijkheid aan de topsportfederatie om een aanvraag voor een tewerkstellingsproject in te dienen, maar dit is geen garantie. Toekenning gebeurt na gunstig advies van de Taskforce Topsport die rekening houdt met het prioriteitsniveau en met de sportieve intrinsieke waarde van de doelcompetitie en/of -ranking. De doelcompetities worden jaarlijks vastgelegd in het bilateraal gesprek Topsport.

De instapvoorwaarden voor opname van beloftevolle jongeren in een tewerkstellingsproject van Sport Vlaanderen worden grotendeels afgestemd op het prestatieprofiel (gewenste resultaten), waarbij zowel piekprestatie, prestatie-evolutie als prestatiedichtheid in rekening worden gebracht. Dit mag evenwel niet louter beperkt zijn tot resultaatsdoelstellingen, aangezien het steeds een traject op middellange termijn betreft. Procesmatige doelstellingen en intrinsieke kwaliteiten maken een wezenlijk deel uit van de evaluatie en de instapcriteria.

Van Vlaamse topsporters die genieten van een arbeidsovereenkomst bij de Vlaamse overheid, wordt verwacht dat ze een contractueel vastgelegde return ten aanzien van de Vlaamse overheid bieden. De return bestaat uit een combinatie van volgende elementen:

- 1) De geleverde prestaties op zich, zoals opgenomen in de resultaatsverbintenis in het contract;
- 2) Een beperkt aantal representaties voor Sport Vlaanderen en de betrokken topsportfederatie, zonder afbreuk te doen aan het programma van trainingen, stages en wedstrijden;
- 3) Portretrecht ten behoeve van (niet-commerciële) publicaties en campagnes van de Vlaamse overheid;
- 4) Tonen/dragen van de logo's van de Vlaamse overheid op de eigen website, kledij en materiaal, in zoverre dit reglementair toegelaten is;
- 5) Aanwezigheid op een (intake) workshop van Sport Vlaanderen;
- 6) Meewerken aan wetenschappelijk onderzoek indien relevant geacht door Sport Vlaanderen.

Afhankelijk van de sporttak en de individuele situatie kan de Vlaamse overheid uitzonderingen toestaan en/of een individueel aangepaste return opleggen, rekening houdend met de belangen van de individuele topsporter.

Onderstaande tabel toont de faciliterende maatregelen in de leef-, studie- en werkomstandigheden van de Vlaamse topsporter. De diverse projecten worden gedetailleerd beschreven in onderstaande hoofdstukken.

Tabel 1: Overzicht van de faciliterende maatregelen in de leef-, studie- en werkomstandigheden van de Vlaamse topsporter

	Voldaan aan instapvoorwaarden		Niet voldaan aan instapvoorwaarden
	Elitesporter (ES)	Beloftevolle jongere (BJ) Hoogste relevante jeugd categorie	Elitesporter (ES) of Beloftevolle jongere (BJ)
Studeren in het Hoger Onderwijs	Ondersteuning via een topsportprogramma	Ondersteuning via een topsportprogramma	Mogelijke ondersteuning via een topsportprogramma
	Topsportstudentenproject	Topsportstudentenproject	-
	Convenant met HO-instelling	Convenant met HO-instelling	-
	Individuele carrièrebegeleiding Topsport	Individuele carrièrebegeleiding Topsport	Advies carrièrebegeleiding Topsport
	Deeltijdse arbeidsovereenkomst mits studiespreiding	Onkostenvergoeding €400/maand mits studiespreiding	-
Niet studeren of reeds afgestudeerd	Ondersteuning via een topsportprogramma	Ondersteuning via een topsportprogramma	Mogelijke ondersteuning via een topsportprogramma
	Tewerkstellingsproject Topsport	Tewerkstellingsproject Topsport	Profparcours (VDAB)
	Individuele carrièrebegeleiding Topsport	Individuele carrièrebegeleiding Topsport	Advies carrièrebegeleiding Topsport
	Arbeidsovereenkomst	Arbeidsovereenkomst	Beroepsinschakeltijd of werkloosheidsuitkering

5.1.7.1 Tewerkstellingsproject Topsport van Sport Vlaanderen

Een arbeidsovereenkomst zorgt voor een financiële zekerheid voor topsporters. Het verwerven of behouden van een arbeidsovereenkomst mag geen doel op zich worden en kan niet beschouwd worden als een verworven recht. Het is een middel om zich ten volle te kunnen concentreren op de uitbouw van hun sportieve carrière. De meerwaarde van het contract in de totale ondersteuning van de

topsporter moet aantoonbaar zijn. Topsporters met een sterke financiële autonomie hebben geen nood aan bijkomende ondersteuning via een arbeidscontract. Om die redenen zal een arbeidsovereenkomst Topsport worden afgesloten met de topsporter, minimaal lopende tot het einde van de maand die volgt op de maand van de doelcompetitie en maximaal lopende tot 6 maanden na de maand van de doelcompetitie.

Het Vlaams regeerakkoord 2019-2024 voorziet in een evaluatie van het verloningssysteem van de Vlaamse topsporters (via arbeidsovereenkomsten Topsport) volgens barema. Hierin wordt gepleit om hen “meer te vergoeden op basis van competenties en prestaties in plaats van louter op basis van diploma”. De themawerkgroep “Verloning topsporters” zal verschillende scenario’s bestuderen voor de verloning van de Vlaamse topsporters.

In de arbeidsovereenkomst wordt telkens een concrete sportieve resultaatsdoelstelling (prestatie en/of resultaat) opgenomen. Na de doelcompetitie en voor het einde van de overeenkomst wordt de periode geëvalueerd op basis van een dossier dat ingediend wordt door de topsportfederatie en op basis van een evaluatiegesprek met Sport Vlaanderen. De overeenkomst kan verlengd worden bij gunstige evaluatie.

5.1.7.2 *Transversale samenwerking Hoger Onderwijs en Sport Vlaanderen*

Topsportstudentenproject Van Sport Vlaanderen

Studerende topsporters dienen hun studies te spreiden via een individueel flexibel traject, met een maximum van 40 opgenomen studiepunten per academiejaar. Topsporters/studenten die hun academisch traject niet aanpassen in functie van het uitbouwen van hun topsportcarrière, komen niet in aanmerking voor opname in het Topsportstudentenproject van Sport Vlaanderen.

De modaliteiten van het Topsportstudentenproject van Sport Vlaanderen spelen in op de noden van de topsporters/studenten en de onderwijsinstellingen, met name een aangepaste ondersteuningswijze en een jaarlijks werkingskrediet voor extra ondersteuning voor/door de onderwijsinstelling:

1) Beloftevolle jongeren:

- Een arbeidsovereenkomst is in de eerste studiejaren hoger onderwijs niet altijd de beste maatregel om in te spelen op de reële noden van de beloftevolle jongere met een geïndividualiseerd/flexibel studietraject. De toekenning van een maandelijkse onkostenvergoeding (beurs van €400/maand voor topsportgerelateerde programmakost) kan de financiële noden van de topsporter/student ondervangen.
- De topsporter, de onderwijsinstelling en de topsportfederatie bepalen in onderling overleg welke extra ondersteuning door de onderwijsinstelling aangewezen is. Vooral in de eerste jaren na uitstroom uit het secundair onderwijs zijn de veranderingen en aanpassingen groot en is intensieve begeleiding en opvolging van topsporters/studenten via carrièrebegeleiding Topsport (vraaggestuurd) mogelijk.

2) Elitesporters:

- Naarmate de sportieve ontwikkeling vordert, is er een grotere nood aan financiële autonomie. Topsporters/studenten die voldoen aan de instapcriteria voor elitesporters, komen in aanmerking voor een deeltijdse arbeidsovereenkomst (volgens dezelfde formule als het Tewerkstellingsproject Topsport) of (op basis van hun eigen voorkeur/keuze) een maandelijkse onkostenvergoeding (beurs van €400/maand voor topsportgerelateerde programmakost).
- Elitesporters die voldoen aan de prestatiedoelstellingen van het Vlaamse topsportbeleid, genieten ook prioriteit op vlak van carrièrebegeleiding. Zij kunnen beroep doen op individuele begeleiding in functie van een gerichte opbouw van de topsportcarrière op korte en middellange termijn. De frequentie en de inhoud van de begeleiding is vraaggestuurd en afhankelijk van de individuele situatie van de topsporter.

In de arbeidsovereenkomst of toekenning van onkostenvergoeding wordt telkens een concrete sportieve resultaatsdoelstelling (prestatie en/of resultaat) binnen de periode van ondersteuning opgenomen. Na de doelcompetitie en voor het einde van de overeenkomst wordt de periode geëvalueerd op basis van een dossier dat ingediend wordt door de topsportfederatie en op basis van een evaluatiegesprek met Sport Vlaanderen. Bij gunstige evaluatie kan de overeenkomst verlengd worden.

Een jaarlijks werkingskrediet wordt ter beschikking gesteld voor de onderwijsinstelling, om extra ondersteuning en studiebegeleiding te voorzien ten behoeve van de topsporters/studenten. Het jaarlijks werkingskrediet bestaat uit een forfaitair bedrag van 1.500 euro per topsporter/student (tot een maximum forfaitair bedrag van 15.000 euro per onderwijsinstelling), aangevuld met een variabel bedrag van 50 euro per verworven studiepoint.

De modaliteiten, evenals de wederzijdse rechten en plichten van alle ondertekende partners worden vastgelegd in een Topsportconvenant Hoger Onderwijs, waarin de voorwaarden worden gekoppeld aan de toekenning van het forfaitair werkingskrediet:

- Valorisatie van de extra inspanningen voor de desbetreffende topsporter die geëxpliciteerd wordt naar het onderwijzend en begeleidend personeel;
- Benoemen van uitdagingen/knelpunten vóór aanvang van de opleiding (vb. stage, verplichte werkcolleges, ...) en simuleren van de studieloopbaan;
- Systematisch georganiseerde begeleidingsgesprekken in functie van het opmaken, evalueren en bijsturen van een weldoordachte studieplanning;
- Duidelijk toelichten aan de topsporter van de mogelijke maatregelen en restricties (algemeen en per opgenomen opleidingsonderdeel), alsook van de te volgen procedures en de rol van de verschillende contactpersonen;
- Vlotte bereikbaarheid en een oplossingsgerichte houding van onderwijzend en begeleidend personeel in functie van het bekomen van de hoogst mogelijke effectiviteit;
- Maximale studieflexibiliteit (incl. studiefaciliteiten) aanbieden, mits het behoud van de onderwijskwaliteit (waaronder zeker de mogelijkheid om een geïndividualiseerd studietraject op te nemen en de mogelijkheid om examens af te leggen buiten de examenzittijd);
- Medewerking verlenen aan de faciliterende initiatieven die door Sport Vlaanderen worden aangeboden.

De Vlaamse universiteiten en de Vlaamse hogescholen (overzicht raadpleegbaar via www.hogeronderwijsregister.be) kunnen ondersteund worden via het convenant van het Topsportstudentenproject van Sport Vlaanderen. Mits bovenstaande modaliteiten worden ingevuld door andere onderwijsinstellingen en de meerwaarde voor de topsporters/student kan aangetoond worden, kan de Taskforce Topsport niettemin beslissen om een convenant af te sluiten met de betreffende onderwijsinstelling.

Overlegplatform Topsport & studie

Sport Vlaanderen neemt voor de doelgroep topsporters/studenten een faciliterende rol op en streeft er naar om samen met de Vlaamse hoger onderwijsinstellingen de kwaliteit van het aanbod voor deze specifieke doelgroep te verhogen. Via het jaarlijks 'Overlegplatform Topsport en Studie' wordt een update gegeven van de meest recente evoluties binnen dit domein, alsook een toelichting bij de thema's en uitdagingen die zich manifesteren doorheen de topsport- en studieloopbaan en waarrond gericht gewerkt wordt.

Optimalisatietraject Topsport & studie

Sport Vlaanderen zal een "optimalisatietraject Topsport en Studie" organiseren, al dan niet in samenwerking met een externe organisatie. Dit initiatief heeft als doel om onderwijsinstellingen te ondersteunen in het realiseren van een beleid dat afgestemd is op de specifieke noden van topsporters/studenten, rekening houdend met de realiteit van de onderwijsinstelling. In functie hiervan

zullen het huidige beleid en werking in kaart gebracht worden, zal een begeleidingstraject voorzien worden en zullen jaarlijks een beperkt aantal data worden gemonitord.

5.1.7.3 Onthaalfunctie Topsport

Sport Vlaanderen wenst een excellente werkgever te zijn voor contractuele topsporters door op een klantvriendelijke manier te voorzien in informatiedoorstroom en begeleiding. In de meeste gevallen is Sport Vlaanderen de eerste werkgever van topsporters. Via workshops zal de visie en het kader (rechten, plichten en voordelen van het tewerkstellingsproject) worden toegelicht door Sport Vlaanderen.

In nauwe samenwerking met de cel Communicatie van Sport Vlaanderen worden topsporters ingelicht over het omgaan met visibiliteit en het creëren van een groter samenhangsgevoel. Er wordt voorzien in een uniek aanspreekpunt waar topsporters met vragen terecht kunnen over o.a. arbeidsvoorwaarden en hospitalisatieverzekering.

De begeleiding van contractuele topsporters wordt gecontinueerd via de jaarlijkse contractbespreking, via het carrièreplan en via het persoonlijk ontwikkelingsplan. Naast de sportieve evaluatie en de sportieve plannen wordt tijdens dit gesprek ook de persoonlijke situatie van de topsporter besproken (toekomstplannen, mentaal welzijn en nood aan carrièrebegeleiding).

5.1.7.4 Transversale samenwerking VDAB en Sport Vlaanderen

VDAB heeft als expert werk een transversale werking met Sport Vlaanderen opgezet voor topsporters als specifieke doelgroep. Binnen de Vlaamse werknemerspopulatie zijn topsporters immers een minderheidsgroep met een niet-traditioneel loopbaantraject. Het is dus inherent aan hun loopbaan dat topsporters zich meerdere malen moet heroriënteren binnen hun ruimere professionele carrière.

VDAB investeert proactief in de sensibilisering van 'loopbaandenken' en het verwerken van gangbare maatregelen uit de arbeidsmarkt in de sportieve context. Bij elk van de projecten die VDAB mee uitwerkt wordt een persoonlijk ontwikkelingsplan gericht op een jobdoelwit (andere dan topsporter) opgenomen om het bewustwordingsproces rond loopbaandenken te initiëren, ongeacht de fase waarin sporters zich bevinden in hun sportieve ontwikkeling.

VDAB stimuleert het aansturen van de eigen (topsport)loopbaan, opdat de kansen op tewerkstelling na de topsportcarrière worden vergroot en een goede instroom naar een gepast jobdoelwit wordt gecreëerd. VDAB voorziet in een gangbare dienstverlening ten aanzien van iedere burger. Waar nodig wordt een toeleidingskanaal op maat gefaciliteerd.

VDAB stelt één voltijdse VTE ter beschikking (mogelijk verdeeld over verschillende personen) met specifieke expertise om de sporters als doelgroep te begeleiden.

Profparcours (VDAB-trajectbegeleiding tot professionele topsporter)

Het Profparcours is het resultaat van een samenwerkingsverband tussen VDAB en Sport Vlaanderen (sinds 2017). Het is gericht op elitesporters of beloftevolle jongeren (+18 jaar), die niet in de mogelijkheid zijn om Topsport te combineren met hoger onderwijs en die (tijdelijk) niet in aanmerking komen voor een professioneel contract als topsporter. Zowel individuele sporters als ploegsporters komen in aanmerking. De betrokken topsportfederatie kan een aanvraag tot trajectbegeleiding richten aan Sport Vlaanderen, op voorwaarde dat kan aangetoond worden dat de kandidaat maximaal binnen de 2 jaar een professioneel contract als topsporter (via de Vlaamse Overheid, via clubs/teams of via een privéponsor) kan behalen.

Na positief advies van de Taskforce Topsport wordt het dossier ter goedkeuring voorgelegd aan VDAB, opdat de topsporter kan opgenomen worden in het begeleidingstraject tot professionele topsporter. De topsporter wordt geacht een beroepsgerichte opleiding te doorlopen, die qua inhoud en vorm

daadwerkelijk zal leiden tot een meerwaarde voor zijn/haar na-carrière en tot een verhoging van zijn/haar latere kansen op de arbeidsmarkt. Het begeleidingstraject zal voor elke kandidaat/topsporter jaarlijks worden geëvalueerd.

Tijdens de duur van het begeleidingstraject tot professionele topsporter zal de procedure voor het bekomen van een financiële uitkering dezelfde zijn als deze voor alle uitkeringsgerechtigde burgers. De topsporters die in dit begeleidingstraject worden opgenomen, worden in deze periode vrijgesteld van de verplichting om beschikbaar te blijven voor de arbeidsmarkt en kunnen zich verplaatsen voor deelname aan internationale stages en competities.

De topsporter wordt verwacht om 10% van zijn beroepstijd te besteden aan de opmaak en uitvoering van een persoonlijk ontwikkelingsplan, inclusief de daarbij horende opleiding. Als gevolg kan 90% van de beroepstijd besteed worden aan de verdere uitbouw van de topsportloopbaan. Topsporters die niet voldoen aan de inhoudelijke vereisten (opleiding volgen, trainingsregime, ...) worden niet langer weerhouden in het Profparcours. Een topsporter beschikt over maximaal 2 instroommomenten in het Profparcours met een maximale totale duur van 24 maanden.

VDAB en Sport Vlaanderen organiseren jaarlijks minimaal één verplichte workshop voor de topsporters in het Profparcours, met als doel om informatie over de aard en inhoud van het profparcours te delen en de opleidingsmogelijkheden af te lijnen.

Loonbaanbegeleiding voor (ex-)topsporters

Loopbaanbegeleiding voor (ex-)topsporters is een samenwerkingsproject tussen Sport Vlaanderen, VDAB en erkende loopbaanbegeleidingcentra, met als doel om topsporters specifiek voor te bereiden op de na-carrière of te coachen bij vragen tijdens de sportieve carrière. Sport Vlaanderen bewaakt de kwaliteit van de loopbaanbegeleiding in nauwe samenwerking met VDAB en de geselecteerde loopbaancentra.

De loopbaanbegeleiding voor (ex-)topsporters kadert in een ruimer recht op loopbaanbegeleiding, gesubsidieerd door de Vlaamse overheid, waarbij de Vlaamse burger 7 uur loopbaanbegeleiding (om de zes jaar) kan opnemen. Om hierop aanspraak te kunnen maken, dient de betrokkene 7 jaar professioneel actief te zijn (als werknemer of zelfstandige) en zijn/haar hoofdverblijfplaats hebben in het Nederlandstalig taalgebied of in het tweetalig gebied Brussel-Hoofdstad.

Door deze recente aanpassing komen slechts een beperkt aantal topsporters nog in aanmerking voor loopbaancheques. Bovendien komen in het buitenland gedomicilieerde topsporters hiervoor niet in aanmerking. De stand van zaken van de loopbaancheques en de rol in de loopbaan voor de topsporters zullen onderzocht worden. Om de kwaliteit van de begeleiding te verzekeren, zal een profiel van loopbaanbegeleider worden uitgewerkt. Naast de aanpassing van de manier van financieren, zal een samenwerking worden aangegaan met een beperkt aantal loopbaancentra.

Werkplekieren voor topsporters

Het is bijzonder moeilijk om als niet-student onbezoldigd ervaring te kunnen opdoen op de arbeidsmarkt. VDAB voorziet in 'werkplekieren' (bvb. beroepsinlevingsstage), waarbij topsporters tijdens de topsportloopbaan stage kunnen lopen binnen een wettelijk kader.

In de voorgaande beleidsperiode is gebleken dat de 'individuele beroepsopleiding' en de 'beroepsinlevingsovereenkomst' zelden tot nooit tegemoet kwamen aan de noden van topsporters. Ook de mogelijkheid van een beroepsverkenkende stage werd onderzocht, maar bood geen oplossing. Sport Vlaanderen en VDAB zullen verder onderzoeken binnen welk kader niet-studenten stage zouden kunnen lopen in functie van de persoonlijke ontwikkeling van de topsporter en de voorbereiding op de arbeidsmarkt.

5.1.7.5 Vlaamse wielerploegen

Het UCI continental professional cyclingteam “Sport Vlaanderen–Baloise” maakte tot op heden de brug voor beloftevolle wegrenners naar het ProTour-cyclingcircuit. De ondersteuning vanuit de Vlaamse overheid loopt reeds sinds 1994. Het project kreeg de voorbije jaren sterke concurrentie van de World Tour ploegen die betere (vroegmatige) renners sneller een contract aanbieden.

Sport Vlaanderen stuurt aan op een nauwe en constructieve samenwerking tussen de wielerploeg “Sport Vlaanderen-Baloise” en Cycling Vlaanderen. Het bestaansrecht van het UCI continental professional cyclingteam “Sport Vlaanderen–Baloise” blijft behouden, indien voldaan wordt aan volgende voorwaarden:

- 1) Een doorstroom naar het prestatieprogramma baanwielrennen wordt gegarandeerd;
- 2) Voldoende ontwikkelingsmogelijkheden worden geboden aan profwaardige renners om ritme op te doen in de doorgroei naar een UCI World Tourteam. Hiervoor is afstemming met Cycling Vlaanderen noodzakelijk i.f.v. de realisatie van een ontwikkelingsprogramma wegwielrennen;
- 3) Een topsportcultuur met volwaardige omkadering en wedstrijdprogramma wordt (verder) gerealiseerd;
- 4) Return en visibiliteit worden verleend ten aanzien van de Vlaamse overheid.

De loon- en werkingskosten van het wielersportproject blijven ook in de Olympiade Parijs (2021-2024) ondersteund vanuit de werkingsmiddelen Topsport van Sport Vlaanderen.

5.1.7.6 Tewelkstellingsproject Topsport Defensie

Het Tewelkstellingsproject Topsport Defensie kadert in een protocolakkoord tussen Defensie en het BOIC en wordt onverminderd voortgezet in de Olympiade Parijs (2021-2024). De contractuele topsporters dragen bij tot het promoten en stimuleren van actief sporten binnen Defensie. Bovendien wenst Defensie jonge talentvolle sporters de kans te geven de moeilijke en kritieke periode tussen topsportbelofte en topsporter op een geleidelijke manier te overbruggen.

De contracten worden door de Commissie Sport van Hoog Niveau Defensie jaarlijks geëvalueerd en al dan niet verlengd. De gemeenschappen en het BOIC zetelen elk met één vertegenwoordiger in deze commissie en geven advies over het potentieel en de slaagkansen van het topsportprogramma.

5.2 Sportwetenschappelijke omkadering

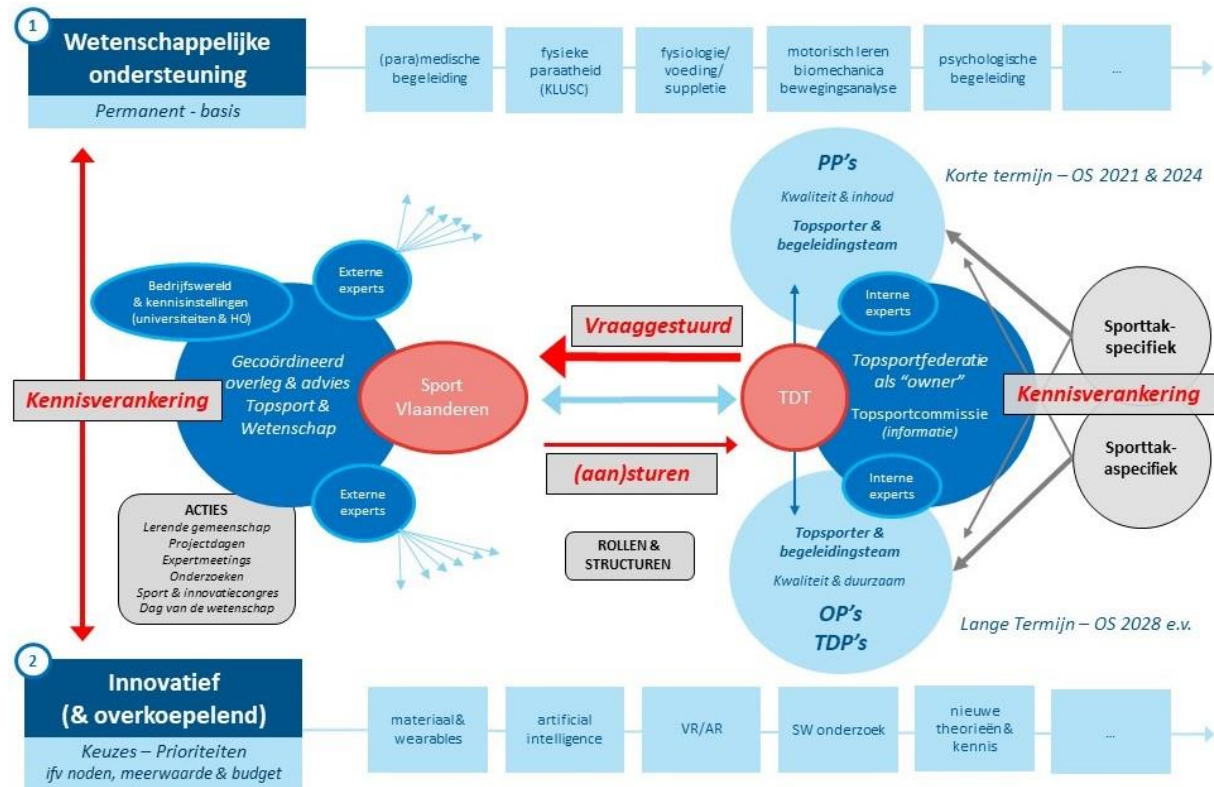
Voor de realisatie van de topsportprogramma’s en het nastreven van de ambitieuze doelstellingen dienen optimale omstandigheden gecreëerd te worden. De permanente aanwezigheid en uitbouw van kennis en expertise in de (sport)wetenschappelijke domeinen – en de toegankelijkheid ertoe voor alle topsportactoren – vormen daarin een basisvoorwaarde. De topsportfederaties worden immers geacht om de best mogelijke, wetenschappelijk onderbouwde ondersteuning te zoeken en aan te bieden aan de topsporters en het begeleidingsteam.

De aanvraag en de ondersteuning van (sport)wetenschappelijke projecten verlopen bij voorkeur steeds vraaggestuurd, vanuit een gedetecteerde nood in ontwikkelings- en/of prestatieprogramma’s waarin de nodige omkadering reeds voorhanden is. Wanneer een basis aan (sport)wetenschappelijke kennis en expertise aanwezig en verankerd is binnen de topsportfederatie kunnen ook innovatieve, al dan niet sporttakoverschrijdende (sport)wetenschappelijke projecten worden opgestart.

Sport Vlaanderen bewaart daarbij steeds een goed evenwicht in de verhouding tussen de aangeboden (sport)wetenschappelijke ondersteuning en de gewenste resultaten, rekening houdend met de vooraf bepaalde prioriteiten en noden van de verschillende topsportprogramma’s.

Binnen Vlaanderen is toonaangevende expertise aanwezig in een groot aantal (sport)wetenschappelijke domeinen. Het overleg en de samenwerking tussen alle topsportactoren en partners dient te worden

gefaciliteerd en gestimuleerd, zodat de transfer van wetenschappelijke kennis naar de werking in het veld wordt geïmplementeerd en/of verbeterd. Figuur 10 toont het beoogde samenwerkingsmodel tussen alle actoren van het Vlaams topsportbeleid, met de topsportfederatie als “owner” en een faciliterende en ondersteunende rol voor Sport Vlaanderen, de kennisinstellingen, de bedrijfswereld en andere experts.



Figuur 10: Samenwerkingsmodel tussen alle actoren in het Vlaams topsportbeleid inzake sportwetenschappelijke ondersteuning

5.2.1 Sportwetenschappelijke ondersteuning binnen het topsportprogramma

De technisch directeur Topsport geniet operationele autonomie in de uitvoering van het uitgestippelde topsportbeleid van de topsportfederatie, dus ook wat betreft de (sport)wetenschappelijke omkadering als essentieel onderdeel in het topsportprogramma. De technisch directeur Topsport detecteert de noden inzake (sport)wetenschappelijke omkadering, desgevallend bijgestaan door interne en/of externe experts en/of het begeleidingsteam. De aandacht dient te gaan naar zowel projecten op korte termijn (verhoogd effect op prestatieprogramma's richting de finaliteit van het Vlaams topsportbeleid) als projecten op middellange en lange termijn (duurzame, kwaliteitsvolle talentdetectie- en ontwikkelingsprogramma's).

De (sport)wetenschappelijke ondersteuning komt aan bod in de topsportcommissie, desgevallend in aanwezigheid van de interne experts, zodat alle betrokkenen in de topsportwerking voldoende worden geïnformeerd. De doorstroom en de verankering van (sport)wetenschappelijke kennis dient te worden geoptimaliseerd in functie van het verbeteren van de talentdetectie-, ontwikkelings- en prestatieprogramma's (kwaliteitsvol en duurzaam beleid) en van de opbouw van interne expertise binnen de topsportfederatie. Het begeleidingsteam wordt enerzijds bijgestaan op basis van een grondig inzicht in de reeds bestaande en gekende knowhow en anderzijds gestimuleerd inzake het vergroten van topsportgerelateerde expertise (innovatie).

Een vraaggestuurde aanpak kan maar efficiënt zijn, wanneer er binnen de topsportfederatie voldoende wetenschappelijke kennis en expertise aanwezig is. De toepassing van de wetenschappelijke kennis kan

gebeuren door het inzetten van interne experts. Op basis van een grondig inzicht in de betrokken sporttak en voldoende expertise in bepaalde domeinen, kan de interne expert in een bepaald domein een specifiek project opvolgen. In topsportfederaties waar verschillende (sport)wetenschappelijke projecten werden/worden opgezet met een duidelijke meerwaarde in functie van een talentdetectie-, ontwikkelings- en/of prestatieprogramma, kan een 'embedded scientist' worden ingezet die de projecten intern aanstuurt en coördineert. De 'embedded scientist' kan gericht vragen stellen, interdisciplinair overleg faciliteren en advies verlenen inzake (sport)wetenschappelijke begeleiding. Indien er geen embedded scientist aangesteld werd/wordt neemt de technisch directeur Topsport deze taken op zich.

De topsportfederatie brengt de vragen en noden inzake (sport)wetenschappelijke ondersteuning in kaart bij aanvang van de Olympiade en vervolgens jaarlijks via het beleidsplan Topsport. De eventuele werking en ondersteuning van interne experts en/of een 'embedded scientist' maakt integraal onderdeel uit van de jaarlijkse programmakost binnen de talentdetectie-, ontwikkelings- en/of prestatieprogramma's. Daarbij wordt gestreefd naar een correcte (marktconforme) en uniforme financiering van de experts, die equivalent is aan de meerwaarde van de opdracht en de opgenomen verantwoordelijkheden.

5.2.2 Gecoördineerd overleg & advies

Sport Vlaanderen voorziet in gerichte overleg- en adviesmomenten met externe actoren (universiteiten, hogescholen, bedrijven en andere (sport)wetenschappelijke experts). Een snelle en vereenvoudigde procedure voor interdisciplinair overleg is noodzakelijk voor een consolidering van de kennis en een snelle doorvertaling naar het terrein. Waar nodig, worden externe experts betrokken voor advies en/of inschatting van het prioriteitsniveau van de aanvraag. Deze experts treden onafhankelijk op en verdedigen geen eigen belangen, noch belangen van hun organisatie.

Afhankelijk van de situatie en de gedetecteerde noden binnen de topsportfederatie, zal Sport Vlaanderen verschillende begeleidingsrollen opnemen:

1) Faciliterende rol:

- Sport Vlaanderen stelt de opgedane (sport)wetenschappelijke expertise veilig voor de toekomst en verzamelt systematisch en proactief de meest recente informatie per kennisdomein.
- Sport Vlaanderen voorziet eveneens in een vertaalslag en vlotte doorstroom van (sport)wetenschappelijke kennis naar de topsportfederaties via periodieke intervisie- en netwerkmomenten (lerende gemeenschappen, projectdagen, het Sport- en innovatiecongres, ...) en via gerichte informatie-uitwisseling (onderzoeken, expertmeetings, ...).

2) Begeleidende rol:

- Sport Vlaanderen biedt ondersteuning en begeleiding aan de topsportfederaties in de zoektocht naar en de toepassing van (sport)wetenschappelijke kennis. Waar nodig wordt een beroep gedaan op toelichting en advies van externe experts.
- Sport Vlaanderen evalueert inhoudelijk de aangevraagde (sport)wetenschappelijke projecten op meerwaarde en impact. Sport Vlaanderen adviseert en rapporteert de kwaliteit van de (sport)wetenschappelijke begeleiding – als integraal onderdeel van het topsportprogramma – aan de Taskforce Topsport, die uiteindelijk oordeelt over de ondersteuning van de projecten aan de hand van objectieveerbare parameters.
- Sport Vlaanderen zal vanaf het begin van de nieuwe Olympiade aansturen op de projectmatige inzet van externe experts, indien sporttakoverschrijdende noden worden vastgesteld vanuit verschillende topsportprogramma's binnen eenzelfde (sport)wetenschappelijk domein. Op die manier wordt de externe expertise tijdig, gericht en efficiënt ingezet en kan bijgestuurd worden waar nodig.

3) (Aan)sturende rol:

- Indien de prioriteit van het topsportprogramma is aangetoond, dient ook de (sport)wetenschappelijke ondersteuning optimaal te worden ingevuld.
- Sport Vlaanderen zal een nadrukkelijke (aan)sturende en stimulerende rol vervullen, wanneer wordt vastgesteld dat hieraan onvoldoende wordt tegemoetgekomen binnen het topsportprogramma.

Voor de beoordeling en toekenning van (sport)wetenschappelijke projecten worden objectieerbare parameters vooropgesteld:

- 1) Haalbaarheid inzake timing (duur en moment waarop de aanpak zal renderen) en budget;
- 2) Relevantie inzake Topsport: de beoogde doelgroep (prioriteitsniveau en omvang van het topsportprogramma), praktische toepassingen op het veld en het te verwachten effect op de prestaties;
- 3) Kwaliteit van kennis/expertise: het wetenschappelijk niveau van het ingediende project en het bewezen wetenschappelijk niveau en/of topsportervaring van de uitvoerders of onderzoekers;
- 4) Consolidering van verworven kennis/expertise: de bruikbaarheid en inzetbaarheid van informatie en de maatregelen die genomen worden (bvb. contractueel vastleggen) in functie van kennisverankering op middellange en lange termijn.

5.3 Centralisatie van topsportinfrastructuur

Het ontwikkelingstraject van talent tot topsporter kent verschillende uitdagingen. Naarmate de piekleeftijd nadert, dient ook de omvang van het trainingsprogramma toe te nemen. De geschiktheid, beschikbaarheid en bereikbaarheid van (top)sportinfrastructuur speelt een belangrijke rol in het realiseren van het optimale trainingsprogramma in elke ontwikkelingsfase.

Een duurzaam beleid op vlak van topsportinfrastructuur maakt onderdeel uit van de topsportvisie van de topsportfederaties. Het bepaalt vanaf welke ontwikkelingsfase centralisatie een meerwaarde biedt, welke de specifieke noden zijn voor de ontwikkelings- en prestatieprogramma's, waar de ideale trainingsinfrastructuur Topsport voor hun sporttak wordt voorzien.

Centralisatie van de topsportwerking in een sporttak of discipline is geen doel op zich, maar wel een middel voor de topsportfederatie om kostenefficiënt en resultaatgericht het talent, de expertise en de samenwerking met externe partners te verenigen op één locatie. Het biedt voordelen zoals kennisdeling, synergie en mogelijkheden tot het creëren van een topsportcultuur. Bovendien kan de overheidssteuning kwaliteitsvol en efficiënt worden ingezet, onder meer in samenwerking met specialisten in fysieke training, prestatiediagnostiek, voeding, mentale begeleiding, (para)medici, ...

5.3.1 Basisvoorwaarden voor topsportinfrastructuur

Het samenbrengen van topsporters en hun omkadering in een topsportinfrastructuur is een middel om een topsportcultuur te realiseren, waarin kennis en expertise gedeeld worden en waarin alle betrokkenen in het ontwikkelingsproces streven naar permanente verbetering in hun domein. Vertrekkende vanuit de topsportvisie en vanuit een benchmark ten opzichte van de ideale situatie, dient de topsportfederatie te bepalen in welke mate er moet voldaan worden aan onderstaande kritische succesfactoren inzake centralisatie van topsportinfrastructuur:

- Sportspecifieke trainingsinfrastructuur met kwaliteit van internationaal niveau, die exclusief of prioritair ter beschikking staat van Vlaamse topsporters;
- Mogelijkheid om te testen en analyses te doen via hoogtechnologisch materiaal;
- Exclusieve beschikbaarheid van een functionele power- en/of fitnesszaal t.b.v. Topsport;
- Ruimte voor medisch/paramedische topsportbegeleiding;
- Catering die afgestemd is op de individuele behoeften/noden van de topsporter;

- Gepaste leefaccommodatie op minimale afstand van de trainingsinfrastructuur, m.n. kwaliteitsvolle huisvesting (kamers of studio's), afgestemd op de leeftijd van de topsporter;
- Studiemogelijkheden (secundair en/of hoger onderwijs) in de nabije/directe omgeving;
- Aanwezigheid van overleg-, rust- en ontspanningsruimtes;
- Aangename en uitdagende omgeving.

5.3.2 Topsportinfrastructuur in een topsportcluster of -campus

Het samenbrengen van topsportinfrastructuur van verschillende topsportfederaties op één locatie is het resultaat van een doelgericht proces, vertrekkende vanuit gelijkaardige noden, overeenkomende leeftijdsgroepen en/of verwante disciplines. Indien meerdere topsportfederaties een kwaliteitsvolle topsportinfrastructuur hebben gerealiseerd op eenzelfde locatie, dienen ze gestimuleerd te worden om binnen deze topsportcluster kennis, expertise en diensten met elkaar te delen. Indien de topsportcluster gekoppeld is aan een topsportschool, is er sprake van een topsportcampus. De topsportcluster of -campus is in die mate uitgerust, dat permanent contact tussen alle betrokkenen in de topsportwerking binnen en tussen aanwezige sporttakken onderling mogelijk is (kruisbestuiving).

Naast de kwaliteit van de topsportinfrastructuur wordt de realisatie van een topsportcultuur in een topsportcluster of -campus mee bepaald door de coherente langetermijnvisie, opgemaakt en gedragen door alle betrokken topsportfederaties en partners die op de locatie aanwezig zijn:

- Elk van de aanwezige topsportfederaties moet een topsportvisie hebben met een duidelijk beeld van wat nodig is om een sterke topsportcultuur uit te bouwen;
- Vanuit de individuele visie kan verder onderzocht worden op welke manier de topsportinfrastructuur optimaal kan uitgebouwd worden, op basis van de specificiteit en de complementariteit van de sporttak of discipline(s). Deze oefening is cruciaal voor een lange termijnbeleid en moet leiden tot een duurzame samenwerking;
- Elke ondersteunende partner dient een langdurig engagement aan te gaan.

Alle partners binnen de topsportcluster of -campus dienen zich te engageren om positieve uitstraling te geven via een gerichte communicatie over de genomen initiatieven en verwezenlijkingen op dit vlak.

5.3.3 Uitbouw van topsportinfrastructuur in Vlaanderen

Sport Vlaanderen wenst de uitbouw van topsportinfrastructuur op twee fronten tegelijk te realiseren. Enerzijds wordt ingespeeld op acute noden op korte termijn, anderzijds wordt een duurzame samenwerking op (middel)lange termijn per sporttak en per topsportcluster of -campus opgezet. Op beide fronten gaat de hoogste prioriteit uit naar de topsportfederaties die een performant en duurzaam topsportbeleid voeren en een duidelijke meerwaarde zien in de centralisatie van de topsportinfrastructuur binnen de eigen sporttak of discipline.

In de vierjaarlijkse behoeftenstudie "trainingsinfrastructuur Topsport", gefinaliseerd in april 2020 door Sport Vlaanderen, worden de huidige trainingssituatie en de specifieke behoeften en noden van de Vlaamse topsportfederaties in kaart gebracht. De resultaten van deze studie worden kritisch geanalyseerd in het licht van dit Topsportactieplan en desgevallend bijgestuurd. Deze resultaten vormen immers de basis van de behoefte aan topsportinfrastructuur. De noodzaak tot centralisatie van de topsportinfrastructuur (leven, trainen en studeren op dezelfde locatie) wordt duidelijk onderschreven door het merendeel van de bevraagde topsportfederaties. De koppeling aan een topsportschoolwerking wordt positief ervaren, maar dient gecontinueerd te worden voor de leeftijdsgroep +18jaar, waar centralisatie van de topsportwerking vaak nog belangrijker wordt.

5.3.3.1 Inspelen op acute noden op korte termijn

Op korte termijn voorziet Sport Vlaanderen in 'quick-wins' door het gericht inzetten op het verbeteren van de kritische succesfactoren in de bestaande topsportinfrastructuur. Sport Vlaanderen geeft

informatie en advies en voorziet in een investeringssubsidie van 10 miljoen euro (plafond van 3,5 miljoen euro per project, aan 50% van het investeringsbedrag) voor de bouw, renovatie of inrichting van topsportinfrastructuur in het kader van het decreet van 5 mei 2017 houdende de ondersteuning van bovenlokale sportinfrastructuur en topsportinfrastructuur.

In de loop van 2021, na de tweede oproep topsportinfrastructuur, voorziet Sport Vlaanderen in een evaluatie van de minimale eisen en de beoordelingscriteria tot het bekomen van een subsidie voor topsportinfrastructuur in het kader van het decreet.

5.3.3.2 Opzetten van duurzame samenwerkingsprojecten per sporttak

Voor de aanpak op (middel)lange termijn kan de noodzakelijke inhaalbeweging inzake de bouw en exploitatie van topsportinfrastructuur niet door Sport Vlaanderen alleen worden gerealiseerd. Een partnership tussen verschillende organisaties en structuren die hun rol spelen en hun verantwoordelijkheid opnemen, is noodzakelijk voor een duurzame (future proof) bouw en inrichting van topsportinfrastructuur. Door krachten te bundelen vanuit een holistische visie en een optimale samenwerking kunnen stappen vooruit worden gezet naar meer en betere topsportinfrastructuur en optimale voorwaarden worden gecreëerd voor de Vlaamse topsporters.

5.3.3.3 Uitbouw van topsportclusters en -campussen in Vlaanderen

In de loop van de Olympiade Parijs (2021-2024) voorziet Sport Vlaanderen in overleg en afstemming met de partners over de uitbouw van de reeds bestaande topsportcampussen van Gent (in het centrum van Sport Vlaanderen), Antwerpen en Leuven. Vooral de kwantitatieve en kwalitatieve verbetering van de trainingsinfrastructuur per sporttak en van de leefomstandigheden in de topsportcampussen wordt in de vierjaarlijkse behoeftenstudie als prioritaire nood aangeduid door de betrokken topsportfederaties. Verder zal Sport Vlaanderen gesprekken voeren met mogelijke partners in (toekomstige) topsportclusters en -campussen.

5.3.4 Rol van Sport Vlaanderen

Sport Vlaanderen zal de situatie inzake de realisatie en exploitatie van topsportinfrastructuur voor iedere sporttak/discipline en topsportcampus inhoudelijk bespreken en beoordelen in functie van de noden en de meerwaarde. De bespreking en evaluatie gebeurt in nauw overleg met de betrokken topsportfederatie en eventuele partners, waarbij onder meer rekening wordt gehouden met:

- 1) De specificiteit van de sporttak en/of disciplines;
- 2) De duurzaamheid en de performantie van het gevoerde topsportbeleid, m.n. kwaliteitsvolle talentontwikkeling via de talentdetectie- en ontwikkelingsprogramma's en het behalen van de beoogde topsportresultaten via de prestatieprogramma's;
- 3) De mate waarin een centralisatie van de topsportinfrastructuur binnen de eigen sporttak of discipline als een meerwaarde wordt aanzien;
- 4) De kwaliteit van de topsportinfrastructuur op basis van een coherente langetermijnvisie en de aanwezigheid van de kritische succesfactoren;
- 5) De mogelijkheden tot partnerships, cofinanciering en ruimtelijke ordening.

De sterke punten, gebreken en remediëring zullen worden bepaald in een advies aan respectievelijk Taskforce Topsport en Stuurgroep Topsport. Een langtermijnvisie over alle sporttakken en disciplines met daarin de ambities, raming van kostprijs en vooropgestelde timing van eventuele realisaties van (centrale) topsportinfrastructuur zal bij aanvang van de Olympiade Parijs (2021-2024) worden uitgewerkt.

Afhankelijk van de situatie en de gedetecteerde noden binnen de topsportfederatie, zal Sport Vlaanderen verschillende rollen opnemen:

- 1) Faciliterende rol:

- Ten aanzien van de topsportfederaties die weten wat nodig is en die reeds beschikken over een kwaliteitsvolle topsportinfrastructuur op de geschikte plaats, zal Sport Vlaanderen een informerende en faciliterende rol opnemen.
 - De samenwerking met de federatie is gericht op het permanent streven naar duurzaamheid en innovatie om “on top of the game” te blijven.
- 2) Begeleidende rol:
- Voor topsportfederaties die weten wat nodig is, maar nog niet beschikken over een kwaliteitsvolle topsportinfrastructuur op de meest geschikte locatie, biedt Sport Vlaanderen ondersteuning en begeleiding aan.
 - De samenwerking met de federatie is gericht op het realiseren van de kritische succesfactoren en het installeren van een duurzaam en innovatief beleid op vlak van topsportinfrastructuur.
- 3) (Aan)sturende rol:
- Daar waar het topsportpotentieel aanwezig is, maar de topsportfederatie niet beschikt over een kwaliteitsvolle topsportinfrastructuur op de geschikte plaats, zal Sport Vlaanderen een actieve en meer (aan)sturende rol opnemen.
 - In nauw overleg met de topsportfederatie wordt een analyse gemaakt van hoe en waar de topsportwerking kan opgestart of geoptimaliseerd worden en wat er moet gebeuren om deze structureel te implementeren en te continueren. Daarbij zal nagegaan worden of de markt op deze behoefte kan inspelen, dan wel of het meer wenselijk is dat Sport Vlaanderen zelf een actieve rol opneemt.
 - Binnen de eigen centra kan Sport Vlaanderen een meer (aan)sturende rol opnemen in de realisatie en exploitatie van topsportinfrastructuur en er mee over waken dat Vlaamse topsporters in optimale omstandigheden kunnen trainen.

In 2021 wordt een tweede oproep topsportinfrastructuur gelanceerd en opnieuw maximaal 10 miljoen euro investeringssubsidies ter beschikking gesteld voor externe aanvragen (excl. centra Sport Vlaanderen). Aanvullend worden investeringsmiddelen van de afdeling Sportinfrastructuur van Sport Vlaanderen voorzien voor de uitbouw van topsportinfrastructuur in de eigen centra van Sport Vlaanderen.

5.4 Organisatie van topsportevenementen

Via de ondersteuning en organisatie van internationale sportevenementen en -activiteiten kan de sportparticipatie en -beleving in Vlaanderen verhogen, alsook de uitstraling van Vlaanderen in de wereld. Het versterken van het imago van Vlaanderen in binnen- en buitenland is een belangrijke doelstelling voor de Vlaamse overheid (Toerisme, Internationaal Vlaanderen, ...), maar geen doel 'an sich' voor het Vlaams (top)sportbeleid.

5.4.1 Cel “evenementenbeleid” van Sport Vlaanderen

Het Vlaamse beleid ter ondersteuning van (top)sportevenementen wijzigde grondig als gevolg van de transitie van de provinciale bevoegdheden inzake sport. Vanaf 2018 bepalen 6 nieuwe reglementen het nieuwe ondersteuningsbeleid voor de diverse sportevenementen in Vlaanderen:

- 1) WK, EK en kwalificatietoernooien voor EK's, WK's en Olympische Spelen;
- 2) Internationale topsportevenementen;
- 3) Internationale sportevenementen;
- 4) Sportevenementen met een bovenlokale uitstraling en een competitief karakter;
- 5) Sportevenementen met een bovenlokale uitstraling en een recreatief karakter;
- 6) G-sportevenementen.

De werkmiddelen Topsport voor de organisatie van WK's, EK's en kwalificatietoernooien, hierboven beschreven als categorie 1, werden doorheen de Olympiade Tokyo (2017-2020) overgeheveld naar de cel "evenementenbeleid" van Sport Vlaanderen. De organisatie van dergelijke topsportevenementen blijft een prioriteit om de kansen op resultaten en de ontwikkeling van de Vlaamse topsporters in de Olympische en Paralympische prestatie- en ontwikkelingsprogramma's te verhogen en om bijkomend de uitstraling van Vlaanderen te verhogen en/of Vlaanderen als (topsport)regio sterker te maken.

De cel "evenementenbeleid" van Sport Vlaanderen behandelt de kleinschalige aanvraagdossiers voor de internationale topsportevenementen en betreft het afdelingshoofd Topsport van Sport Vlaanderen voor de beoordeling ervan. Voor deze sportevenementen wordt een jaarlijks ondersteuningsbudget voorzien vanuit het evenementenbeleid van Sport Vlaanderen. De Taskforce Topsport wordt ingelicht over de ondersteuning aan de internationale topsportevenementen.

Internationale topsportevenementen met een uitzonderlijk hoge kostprijs en/of bijzondere extrasportieve meerwaarde dienen ad hoc besproken en goedgekeurd te worden door de Vlaamse minister van Sport en/of de Vlaamse Regering. Indien de nodige kennis en expertise niet aanwezig zijn bij de organisator, wordt een samenwerking met private organisaties of evenementenbureaus aangemoedigd (omwille van hun opgebouwde expertise en relaties in de sport- en mediawereld).

Sport Vlaanderen hoeft niet langer te investeren in (top)sportevenementen die EventFlanders (zie verder) binnenhaalt/ondersteunt. Via een verdere verfijning van de subsidiereglementen zal Sport Vlaanderen een goede verhouding bewaken binnen de 6 categorieën van ondersteuningsbeleid voor de diverse sportevenementen in Vlaanderen. Alle gesubsidieerde (top)sportevenementen dienen (indien wenselijk) mee de lopende campagnes van Sport Vlaanderen uit te dragen en ondersteunen ook via deze weg het Vlaams (top)sportbeleid.

5.4.2 EventFlanders

In 2016 werd EventFlanders opgericht, een gespecialiseerde cel die reeds bestaande Vlaamse topevenementen naar een hoger niveau tilt en internationale topevenementen naar Vlaanderen tracht te halen. EventFlanders werkt in de schoot van Toerisme Vlaanderen, maar wordt ondersteund door het Departement Buitenlandse Zaken, door het Departement Cultuur, Jeugd en Media en door Sport Vlaanderen.

Vlaamse topevenementen zijn projecten met internationaal potentieel en brede maatschappelijke, reputationele (marketing/branding) en economische waarde. Hierbij richt EventFlanders zich op 3 types van evenementen binnen de domeinen cultuur, sport en hybride:

- 1) Aantrekken van internationale formats naar de regio (biddossiers, éénmalig of enkele jaren);
- 2) Groeitrajecten van bestaande evenementen met sterk internationaal potentieel;
- 3) Ontwikkeling van nieuwe evenementen met aantoonbare waarde (creatie).

In nauwe samenwerking met en complementair aan de bestaande subsidiëring van Sport Vlaanderen werkt EventFlanders een langetermijnstrategie en meerjarenplan uit (2021-2031). Naast een beperkt aantal duidelijk geselecteerde topsportevenementen richt EventFlanders zich eveneens op sportevenementen voor breedtesport (actieve sportstimulering), specifieke doelgroepen (studenten, personen met een beperking, bedrijven, ...) en spektakel (shows, races of demo's).

Vlaamse topsportevenementen die in aanmerking komen voor ondersteuning vanuit EventFlanders (met goedkeuring van het Aansturingscomité EventFlanders) worden afgetoetst op haalbaarheid. In geval van effectieve organisatie worden deze louter gefinancierd door EventFlanders (geen cofinanciering met Sport Vlaanderen). In kader van het nalatenschap van deze topsportevenementen kan na afloop van een groeitraject door EventFlanders beslist worden om het evenement verder te ondersteunen via de reguliere subsidiekanalen van Sport Vlaanderen.

5.4.3 Synergie & samenwerking

Voor de internationale topsportevenementen zal worden gewerkt naar een selectie van de hoogst haalbare evenementen voor Vlaanderen (EK, WK, kwalificatietoernooien voor Olympische Spelen en internationale topsportevenementen met sterk (groei)potentieel). In nauwe samenwerking met Sport Vlaanderen en EventFlanders worden de Vlaamse topsportfederaties uitgenodigd om een strategie uit te werken inzake de voor hen potentiële topsportevenementen. Een langetermijnvisie inzake topsportevenementen (over een periode van minimaal 10 jaar) dient deel uit te maken van het vierjaarlijks beleidsplan Topsport, zodat de meerwaarde van evenementen binnen het topsportbeleid van de topsportfederatie duidelijk wordt aangetoond. Op die manier zijn de topsportfederaties en hun partners voorbereid om tijdig en nauwgezet een activatietraject op te zetten en (media)partners te betrekken.

Sport Vlaanderen en EventFlanders onderzoeken hoe de topsportfederaties bijkomend ondersteund kunnen worden inzake het aantrekken en organiseren van topsportevenementen. Bijkomende faciliterende maatregelen kunnen voorzien worden in:

- 1) Uitwerking van een langetermijn strategie/visie inzake het aantrekken van internationale topevenementen naar Vlaanderen;
- 2) Actievere opvolging en begeleiding in de voorbereiding van topsportevenementen via de inrichting van voortrajecten en 'side events';
- 3) Kennisdeling inzake uitwerking haalbaarheidsonderzoeken, adviesverlening op juridisch en financieel vlak, opmaak biddossiers, opzetten van een organisatiestructuur en aanpak, opstellen van draaiboeken inzake voorbereiding/uitvoering, samenwerking met grootschalige Europese projecten, ...
- 4) Logistieke steun in samenwerking met partners (bvb. inzet beschikbare communicatiekanalen, opzetten gezamenlijk voortraject/activatiecampagne, uitwerking vrijwilligersbestand, ...);
- 5) Evaluatie van de topevenementen i.f.v. ervaring en expertise voor toekomstige organisaties.

5.5 Specifieke doelgroepen

Alle hogervermelde beleidsmaatregelen zijn van toepassing op individuele sporten, samengestelde teams en ploegsporten, zowel in Olympische als Paralympische disciplines. Afgemeten aan de prestaties over de voorbije Olympiades zijn de Olympische ploegsporten en G-Topsport op een structureel hoger niveau terechtgekomen. Het is duidelijk dat het Vlaams topsportbeleid hiertoe wezenlijk heeft bijgedragen. Gezien de bijzondere uitdagingen worden beide doelgroepen opnieuw als een specifiek actiepoint behandeld. De middelen voor de subsidiëring en/of financiering van het sportief programma en de omkadering dienen voorzien te worden binnen de respectieve actiepunten van het Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024).

5.5.1 Olympische ploegsporten

Olympische ploegsporten hebben een eigen karakteristiek, met name:

- Beperkt aantal plaatsen op de Olympische Spelen;
- Aanzienlijke financiële impact aangezien het steeds om een grote groep van topsporters gaat;
- Grote uitdaging voor de topsporters van mondiaal niveau om continu beschikbaar te zijn voor de nationale ploegen. Velen zijn actief in buitenlandse professionele clubs. Dit betekent niet alleen contractuele verplichtingen, maar ook een heel groot aantal wedstrijddagen per jaar;
- Noodzaak tot afstemming tussen federatie (nationale ploegen) en professionele clubs (werkgevers), onder meer inzake competitiekalender, belasting en sportmedische opvolging;
- Noodzaak tot gestructureerd overleg tussen Vlaamse, Franstalige en nationale sportfederaties inzake selectie, samenstelling en ondersteuning van de nationale ploegen;

- Maatschappelijk belang, want ploegsporten brengen wekelijks veel publiek op de been en hebben in verenigingsvorm een aantoonbaar bindende kracht naar de samenleving.

5.5.1.1 Doel & focus

Naar analogie met de individuele sporttakken zal er ook in de ploegsporten een duidelijke focus gelegd worden op de Olympische disciplines, met de nadruk op slaagkansen op korte, middellange en lange termijn. Talentdetectie- en ontwikkelingsprogramma's dienen te resulteren in een kwaliteitsvolle instroom en doorstroom van topsporters op het traject richting de finaliteit van het Vlaams topsportbeleid, namelijk minimaal top-8 op mondiaal niveau. Europese kampioenschappen blijven een belangrijke graadmeter, gezien de bezettingsgraad voor de meeste Olympische ploegsporten en de positie van Europa op wereldvlak.

Kwalificatie van de ploegsporten voor de Olympische Spelen heeft een grote impact op de Belgische Olympische delegatie en op de sportbeleving in België in het algemeen. Het competitiesysteem in de respectieve ploegsporten, met inbegrip van de Europese en wereldkampioenschappen van het team dat in aanmerking komt voor deelname aan de Olympische Spelen, moet worden ingericht in functie van het kwalificatietraject.

Olympische ploegsporten waarin reeds meerdere generaties een succesvolle doorstroom naar mondiale topsportresultaten op seniorniveau behaald wordt, genieten prioriteit inzake ondersteuning op korte, middellange en lange termijn.

Olympische ploegsporten met een performant prestatieprogramma (behalen van mondiale topsportresultaten in de voorbije Olympiades) maar met een minder sterk traject op middellange en lange termijn, worden enerzijds verder ondersteund voor de korte termijnwerking en anderzijds aangespoord tot en begeleid in de uitbouw van een kwaliteitsvolle (middel)lange termijnwerking.

Olympische ploegsporten waarin geen prestatieprogramma wordt ondersteund, maar waarvoor een positieve potentieelinschatting bestaat om op termijn een mondiale top-8 te bereiken, komen in aanmerking voor ondersteuning voor zowel de (middel)lange als lange termijnwerking. In het beleidsplan Topsport dient de integrale aanpak duidelijk te worden aangetoond via tussentijdse proces- en resultaatsdoelstellingen. Als basisvoorwaarde voor ondersteuning geldt dat (1) een éénduidig traject richting mondiale topsportresultaten op seniorniveau wordt vastgelegd en (2) een gedeelde verantwoordelijkheid vanuit de federatie (via cofinanciering) wordt opgenomen.

De (ondersteunde) topsportfederaties worden geacht om maximale inspanningen te leveren om een ruimer draagvlak te creëren voor het maatschappelijk belang van Topsport en een voorbeeldfunctie op te nemen voor jong talent. Bij de beoordeling van de dossiers en de toekenning van investeringen zal rekening worden gehouden met de intrinsiek hogere kostprijs van Olympische ploegsporten.

5.5.1.2 Basisvoorwaarden voor ondersteuning

Om in aanmerking te komen voor ondersteuning op korte, middellange en/of lange termijn, dienen de topsportprogramma's te voldoen aan een aantal basisvoorwaarden.

1) De nationale ploegen staan centraal:

- Nationale ploegen die op korte termijn een top-8 plaats op OS of WK beogen, dienen centraal te staan binnen alle geledingen van de federatie en de betrokken stakeholders.
- Een kritische voorwaarde tot succes is het engagement en de binding (participatiebereidheid) van de topspelers aan de nationale ploegen. Wanneer topspelers/speelsters afhaken voor de nationale ploeg op het moment dat zij de internationale top bereikt hebben, hebben investeringen in het kader van het Vlaams topsportbeleid weinig tot geen meerwaarde.

- Alle mogelijke maatregelen (“best practices” op basis van goede afspraken en open communicatie) moeten onderzocht worden om deelname van Belgische topspelers aan de nationale ploegen te faciliteren.
 - De betrokken topsportfederatie moeten doorheen de opleiding een cultuur creëren van “vanzelfsprekende deelname” aan de nationale ploeg, alsook alle maatregelen te nemen om de deelname aan de nationale ploeg af te dwingen via aanpassing/toepassing van de eigen reglementering en de reglementering van de internationale federatie en/of afspraken te maken met de professionele clubs in binnen- en buitenland.
- 2) Doorstroom van beloftevolle jongeren naar de nationale ploegen:
- Binnen de uitwerking van de ontwikkelingsprogramma’s moeten zowel de ontwikkeling van het individu als de ontwikkeling van het team maximaal aan bod komen.
 - De optimale individuele ontwikkeling van elke speler/speelster neemt een belangrijke plaats in. Dit moet worden vertaald in gepersonaliseerde programma’s voor elke speler/speelster afzonderlijk. Binnen deze context kunnen ook speciale initiatieven voor high potentials op sleutelposities in het team georganiseerd worden, maar net zo goed aangepaste programma’s voorzien worden voor talentvolle laatmatere spelers/speelsters.
 - Als team dient er in iedere relevante jeugdcategory competitie-ervaring opgedaan te worden op het allerhoogste internationaal niveau, met de nodige aandacht voor een echte prestatiecultuur. Het voorbereiden van, het leren pieken naar en het leren winnen op een toptornooi vormen een essentieel onderdeel van de ontwikkeling.
- 3) Synergie tussen alle relevante ondersteunende organisaties
- Een succesverhaal in de ploegsporten is uitsluitend mogelijk, indien op ieder beleidsniveau een grote mate van overleg en synergie aanwezig is. Binnen Vlaanderen betekent dit synergie binnen alle geledingen van de federatie en met Sport Vlaanderen en het BOIC. Binnen de Belgische context impliceert dat concrete samenwerkingsverbanden met de Franstalige sportfederatie, de koepelorganisatie, de clubs, ADEPS, FWB, Ostbelgien en het BOIC.
 - De rol van technisch directeur Topsport werd expliciet omschreven in het hoofdstuk leiderschap. Binnen de Olympische ploegsporten komt daar bovenop zijn/haar betrokkenheid in het opstellen en uitwerken van de bicommunautaire programma’s voor de respectieve nationale jeugdselecties en nationale seniorploegen.
 - De federaties worden gestimuleerd om een duidelijke managementstructuur te installeren, waarin continu overleg plaatsvindt en gestreefd wordt naar een optimale samenwerking met alle partners (Sport Vlaanderen, Adeps, FWB, Ostbelgien en BOIC). Op nationaal niveau dient de managementstructuur gemeenschappelijk gedragen prestatiedoelen per prestatieprogramma vast te leggen. Wat de ontwikkelingsprogramma’s en het project Be Gold betreft, moeten doelstellingen en (geïndividualiseerde) ontwikkelings- en/of prestatielijnen op elkaar worden afgestemd.
- 4) Cofinanciering via eigen werkingsmiddelen:
- De Vlaamse topsportfederatie moet de financieringsbehoefte duidelijk onderbouwen om in aanmerking te komen voor ondersteuning vanuit het Vlaams topsportbeleid. Daarbij dient aangetoond te worden in welke mate de eigen topsportmiddelen prioritair worden aangewend ten behoeve van de topsportwerking van de nationale ploegen op korte, middellange en/of lange termijn.
 - Er moet maximaal werk gemaakt worden van cofinanciering door de Franstalige sportfederatie, de koepelorganisatie en het BOIC.
- 5) Afstemming van de competitiekalender
- De nationale ploegen die op korte termijn een top-8 plaats beogen op wereldkampioenschappen of Olympische Spelen, dienen in optimale omstandigheden

te kunnen trainen, in nauw overleg met de betrokken clubs. Het opstellen van de nationale competitiekalender is daarbij een delicaat maar ontzettend belangrijk gegeven. De ideale competitiekalender houdt immers rekening met het voorbereidings- en wedstrijdprogramma van de nationale ploeg(en) enerzijds en de sportieve belangen van de binnen- en buitenlandse clubs, als werkgevers van de spelers/speelsters, anderzijds.

- De federaties moeten alles doen wat in hun mogelijkheden ligt om de belangen te verzoenen en een optimaal programma voor de nationale ploegen mogelijk te maken.

De financiële noden inzake programma en omkadering van de Olympische ploegsporten zijn bijzonder hoog. De Vlaamse topsportkredieten dienen selectief ingezet te worden voor projecten ten behoeve van nationale ploegen met een realistisch traject naar de finaliteit van het Vlaams topsportbeleid.

5.5.2 G-Topsport

Parantee-Psylos vzw is de erkende en gesubsidieerde Vlaamse unisportfederatie, bevoegd voor de coördinatie van een integraal topsportbeleid voor G-topsporters. Naast de coördinatie van de G-(top)sport in het algemeen, werkt de federatie sinds 1999 aan de organisatorische integratie van de G-sport binnen het reguliere circuit. Parantee-Psylos vzw geeft momenteel ondersteuning aan 27 andere Vlaamse sportfederaties bij hun geïntegreerde G-sportwerking. Ook voor de G-topsporters is het wenselijk om, waar aangewezen en haalbaar, te streven naar een samenwerking en/of integratie met/in de reguliere sporten, hetgeen een middel kan zijn om tot betere prestaties te komen.

Sinds 2017 implementeert het International Paralympic Committee de 'Athlete Classification Code', die ook bij de sporters met een fysieke beperking moet zorgen voor eerlijke en gelijkwaardige competitiekansen. Alle nationale Paralympische comités dienen deze code te implementeren in hun land/regio. De classificatiekeuring betekent dus ook een belangrijke opdracht voor Parantee-Psylos vzw, in samenwerking met al haar partnerfederaties in Vlaanderen.

5.5.2.1 Doel & focus

Het Vlaams topsportbeleid en Parantee-Psylos vzw ondersteunen ambitieuze G-topsporters met talent en engagement in een Paralympische discipline, opdat maximale ontplooiingskansen worden aangeboden tot het behalen van medailles op mondiaal (PS en WK) en continentaal niveau (mits in lijn met mondiaal podium). In 2020 werden 45 G-topsporters in 9 verschillende sporttakken geregistreerd en ondersteund in functie van het leveren van topsportprestaties:

- 31 elitesporters die tot het mondiale topniveau behoren en die op korte termijn medailles beogen op PS, WK en EK in Paralympische disciplines;
- 4 beloftevolle G-topsporters en 10 G-topsporttalenten die kunnen doorgroeien tot de groep van elitesporters op respectievelijk middellange en lange termijn.

Naar analogie met de Olympische disciplines wordt ook voor de G-topsporters een duidelijke focus gelegd op de Paralympische disciplines, met de nadruk op slaagkansen op korte, middellange en lange termijn. Parantee-Psylos vzw hanteert daarbij prestatiecriteria voor het behalen en behouden van een topsportstatuut. Voor G-elitesporters en beloftevolle G-topsporters zijn deze criteria opgesteld in nauwe samenwerking met de Ligue Handisport Francophone en het BPC. Voor geïdentificeerde G-topsporttalenten worden de prestatiecriteria vastgelegd per liga, dus Parantee-Psylos vzw voor de Vlaamse G-topsporttalenten.

Om in aanmerking te komen voor financiële ondersteuning dient de G-topsporter, naast het behalen van een topsportprestatie/statuut, positief beoordeeld te worden op volgende noodzakelijke aspecten van het topsporttraject:

- 1) Tonen van een positieve curve in de prestatielijn t.o.v. het internationale niveau en/of behoud van potentieel medaillevolume;

- 2) Omkadering door trainers of experts die ervaring hebben in Topsport en/of in het begeleiden van G-sporters;
- 3) Voorleggen van een meerjarenplanning, inclusief een multidisciplinair begeleidingstraject op lange termijn en een standaard weekprogramma volgens de noden van Topsport, hetzij in een club hetzij op individuele basis;
- 4) Tonen van engagement in Topsport, minstens tot en met de Paralympische Spelen 2024;
- 5) Beschikken over een topsportattitude;
- 6) Gebruik maken van adequate sportmedische begeleiding;
- 7) Toepassen van adviezen van de leden van de Commissie Topsport van Parantee-Psylos vzw;
- 8) Voor de teamsporten gelden volgende bijkomende parameters:
 - Regelmatige instroom en doorstroom van nieuwe getalenteerde spelers;
 - Aanwezigheid van voldoende prestatiebevorderende en taakgerichte cohesie.

Aangezien het frequent gebeurt dat G-sporters hun beperking tijdens het leven verwerven en op die wijze instromen in G-sport, is het minder relevant om de topsportloopbaan van G-topsporters in te delen volgens leeftijdscategorieën. Toch kunnen dezelfde loopbaanfasen als een valide topsporter onderscheiden worden in het loopbaantraject van een G-topsporter:

- 1) Nog niet-geïdentificeerde G-topsporttalenten (opsporing via talentdetectie en -selectie);
- 2) Beloftevolle G-topsporters en geïdentificeerde G-topsporttalenten (ontwikkelingsprogramma's via middellange en lange termijnwerking);
- 3) G-elitesporters (prestatieprogramma's via korte termijnwerking);
- 4) Ex-topsporters (na-carrière).

Het ontwikkelingstraject richting G-elitesporter is nauwkeurig uitgeschreven voor de focussporten (atletiek, wielrennen, zwemmen en tafeltennis) en de handicapspecifieke sporten (boccia en goalbal). Meer en meer G-elitesporters komen in aanmerking voor een tewerkstellingscontract bij Sport Vlaanderen. De instapvoorwaarden blijven gehandhaafd, met name het behalen van een medaille in Paralympische disciplines op mondiale kampioenschappen (Paralympische Spelen en/of wereldkampioenschappen) of een medaille op Europese kampioenschappen (in zoverre deze in lijn ligt met het mondiale podium).

Sport Vlaanderen biedt individuele carrièrebegeleiding aan G-topsporters doorheen de verschillende loopbaanfasen, in overleg en nauwe samenwerking met externe partners. Bijstand en advies kan verleend worden over o.m. uitkering, huisvesting, materiaal en invulling van vrije tijd. De G-topsporter komt eveneens in aanmerking voor de transversale samenwerkingsprojecten tussen VDAB en Sport Vlaanderen.

5.5.2.2 *Topsportmanagement/kader*

Het bestuursorgaan van Parantee-Psylos vzw is verantwoordelijk voor de strategische klijtlijnen van het topsportbeleid. Deze worden vastgelegd op basis van een strategisch voorontwerp Topsport, uitgewerkt door de technisch directeur Topsport. De technisch directeur Topsport geniet de volledige bevoegdheid voor de uitvoering ervan. Hij/zij is eveneens de voorzitter van de commissie Topsport Parantee-Psylos, verantwoordelijk is voor:

- Het opvolgen van de trajectevaluatie van de G-topsporters en de multidisciplinaire werking van Parantee-Psylos vzw. De leden van de topsportcommissie adviseren de G-topsporter over een meer optimale begeleiding (zowel op sportief, sportwetenschappelijk, sportpsychologisch en sportmedisch vlak) en een medisch verantwoorde topsportcarrière zonder doping.
- Het opmaken, voorstellen en verdedigen van het vierjaarlijkse beleidsplan ten aanzien van het bestuursorgaan van Parantee-Psylos vzw en Sport Vlaanderen. De leden staan in voor het uitvoeren, opvolgen en bijsturen van het beleidsplan Topsport.

Met de inrichting van de Sport Management Commission in de schoot van het Belgisch Paralympisch Comité wordt een optimale synergie nagestreefd tussen de gemeenschappen en het BPC. In het

tweemaandelijks overleg wordt de voorbereiding en de deelname van Belgische G-topsporters aan internationale wedstrijden besproken, alsook de nationale selectie- en prestatiecriteria.

5.5.2.3 Omkadering

Voor elke G-topsporter wordt een optimale trainingsomgeving nagestreefd. Dit kan gecentraliseerd zijn onder de directe begeleiding van de ligatrainer of meer gedecentraliseerd in de eigen omgeving waarbij de ligatrainer of sportspecifieke talentcoach in nauw contact staat met de persoonlijke trainer en andere omkadering. De ligatrainers zijn, in samenwerking met de sportspecifieke talentcoaches, verantwoordelijk voor de sporttechnische begeleiding.

Bij de invulling van de noden en behoeften inzake trainingstechnische omkadering van G-topsporters, geraamd op 10 VTE voor de Olympiade Parijs (2021-2024), wordt rekening gehouden met volgende prioriteiten:

- Focus op medaillekandidaten in Paralympische disciplines;
- Focus op sporttakken met een groot aantal medaille-events op PS (atletiek, tafeltennis, wielrennen en zwemmen);
- Focus op handicapspecifieke sporttakken (boccia & goalbal);
- Focus op kansen: sporten met reeksen voor vrouwen, G-topsporters met ernstige beperking (rolstoelsporters, hersenverlamming (CP), blinde topsporters, ...), of teamsporten met kans op een talentswitch;
- Focus op sporttakken waar de samenwerking met de reguliere sportfederatie toeneemt of gemaximaliseerd is;
- Focus op nieuwe sporttakken.

Vanaf de Olympiade Parijs (2021-2024) zal Parantee-Psylos vzw een “embedded scientist” aanstellen die een belangrijke liaisonfunctie dient te vervullen inzake de dagelijkse sportwetenschappelijke begeleiding van G-topsporters enerzijds (als onderdeel van het prestatie- en ontwikkelingsprogramma) en de multidisciplinaire omkadering anderzijds. Voorts zal nagegaan worden in welke mate er kan ingezet worden op innovatie in (sport)materiaal en technologie en/of participatie in wetenschappelijk onderzoek bvb letselpreventie bij rolstoelatleten, internationale benchmark, classificatiesysteem.

Parantee-Psylos vzw blijft verder prioritair inzetten op:

- Uitbreiding van de trainersopdrachten (evolueren naar 1,0 VTE per sporttak);
- Rekrutering van en samenwerking met de toptrainers uit het valide topsportmilieu;
- Streven naar een aangepaste vergoeding van de ligatrainers;
- Aantrekken van deeltijdse sportspecifieke talentcoaches per focussport;
- Kwaliteitsverhoging van het coachesplatform o.a. via aanbod van specifieke bijscholingen;
- Actief werken aan het persoonlijk ontwikkelingsplan van de ligatrainers.

5.5.2.4 G-topsportinfrastructuur

Parantee-Psylos vzw wenst nauw betrokken te worden in de uitbouw van topsportinfrastructuur om deze – waar mogelijk – te realiseren volgens de principes van “universal design”. Dit is het gebruiksvriendelijk en toegankelijk ontwerpen van de dagelijkse dingen om ons heen voor zoveel mogelijk gebruikers. De huidige topsportinfrastructuur is immers niet (steeds) toegankelijk voor (top)sporters met een beperking:

- Wat betreft trainingsinfrastructuur volgt Parantee-Psylos vzw a priori het standpunt en de keuzes van/voor de reguliere sporttakken. Binnen deze standpunten en keuzes streeft Parantee-Psylos vzw ernaar dat de infrastructuur integraal toegankelijk is of wordt gemaakt. Parantee-Psylos vzw wenst maximaal samen te werken met de reguliere topsportfederaties van individuele G-sporttakken tijdens trainingen en stages, zowel wat betreft trainingsinfrastructuur als waar mogelijk ook met de trainingstechnische omkadering.

- Wat betreft de teamsporten dient waar mogelijk gestreefd te worden naar het gebruik van een topsportinfrastructuur voor de nationale teams, met daarbij specifiek aandacht voor de toegankelijkheid en bereikbaarheid, een sportvloer volgens de specifieke noden en een vaste belijning voor de handicapspecifieke sporten zoals boccia en goalbal.
- Wat betreft de verblijfsaccommodatie voor het inlassen van stages is Parantee-Psylos vzw voorstander van het integraal toegankelijk en bereikbaar maken van bestaande accommodaties. Bij renovatieprojecten of uitbreidingsprojecten van topsportcentra zou ook rekening moeten gehouden worden met de toegankelijkheid van de accommodatie.

5.5.2.5 G-topsportevenementen

Parantee-Psylos vzw voorziet voor haar G-topsporters in een integrale competitiekalender die zich over het volledige kalenderjaar spreidt. Zoveel als mogelijk zal een partnerschap aangegaan worden met (externe) organisatoren om regionale en (inter)nationale topsportevenementen te organiseren en/of te integreren in grote (inter)nationale reguliere topsportcompetities in Vlaanderen. Parantee-Psylos vzw wenst evenwel geen grootschalige topsportevenementen (als hoofdorganisator) aan te trekken, aangezien het aan personeelskracht ontbreekt om de volledige organisatie op zich te nemen.

5.5.2.6 Integratie

De Raad van Bestuur van het Internationaal Paralympisch Comité heeft in 2019 besloten om op termijn niet meer de rol van internationale federatie op te nemen voor 10 sporten die ze momenteel beheert (5 zomersporten en 5 wintersporten). Deze sporten zullen op termijn integreren binnen een reguliere federatie ofwel een eigen internationale federatie oprichten. Wanneer dit traject is gefinaliseerd zal het IPC zich enkel focussen op de organisatie van de Paralympische Spelen.

Op Vlaams niveau organiseert Parantee-Psylos vzw nog steeds het merendeel van de Paralympische focussporten en/of ondersteunt het de begeleiding van G-topsporters. Omdat binnen de reguliere sportfederatie heel wat (top)sportspecifieke kennis aanwezig is, zal Parantee-Psylos vzw in de Olympiade Parijs (2021-2024) blijven streven naar een structurele inbedding van de kennis en werking van G-sport in de (top)sportwerking van de reguliere sportfederatie.

06



COMMUNICATIESTRATEGIE

Samen met het nastreven en het behalen van topsportresultaten is de zichtbaarheid van Topsport onontbeerlijk om draagvlak te vinden in de maatschappij. Topsport is in het sportbeleid niet uitsluitend een doel op zich, maar ook een middel. Daarbij wordt niet enkel gestreefd naar topsportsucces, maar ook meer en meer op zoek gegaan naar maatschappelijke output. De topsportinvesteringen, het topsportbeleid en de topsportsuccessen moeten ertoe leiden dat meer Vlamingen gaan sporten en bewegen, dat hun gevoel van trots voor de eigen regio toeneemt en dat de waardering voor Vlaanderen in het buitenland groeit.

Het succes van topsporters in de eigen regio kan mensen inspireren. Vanuit een heldere en gerichte communicatiestrategie kunnen mensen aangezet worden tot sporten. Dit loont voor de maatschappij en voor de Topsport: het mobiliseren van meer sporters vertaalt zich in een grotere populatie van talentvolle sporters. Evengoed kunnen verhalen over de topsporters en hun successen worden gebracht aan iedereen die het aanbelangt. Het Vlaams topsportbeleid wenst de fanbeleving en de betrokkenheid van de bevolking te vergroten, alsook de economie te stimuleren door sport, media en het bedrijfsleven met elkaar te verbinden. De topsporters kunnen daarin een inspiratiebron zijn, zowel in binnen- als buitenland, door positieve waarden uit te dragen die aan hun sport, hun inzet en hun prestaties verbonden zijn. De Vlaamse topsporters en hun omkadering kunnen een inspiratiebron zijn voor jong talent, maar evenzeer voor alle burgers. Via topsportevenementen kunnen de topsporters schitteren voor eigen publiek en kan het publiek genieten van de prestaties.

Dankzij een sterke communicatiestrategie enerzijds en topsportevenementen anderzijds kan de impact van het Vlaams topsportbeleid gemeten worden aan de hand van de maatschappelijke return die de toegekende investeringen, het gevoerde topsportbeleid en de gerealiseerde successen teweegbrengen. De topsportfederaties zelf zijn primaire partners om deze waarden mee uit te dragen. De uitstraling van de Vlaamse overheid bij de Vlaamse bevolking en van Vlaanderen als regio in de wereld, kan eveneens gepromoot worden via een gerichte communicatiestrategie.

6.1 Communicatieplan Topsport

In de Olympiade Parijs (2021-2024) zal een communicatieplan Topsport worden ontwikkeld, als onderdeel van een communicatiestrategie van Sport Vlaanderen. Via een gerichte communicatie vanuit en over Topsport worden 6 hoofddoelstellingen nagestreefd:

- 1) Genereren van instroom & retentie van sportbeoefening:
 - Topsporters kunnen jongeren inspireren en doen dromen van een leven als topsporter.
 - Topsport kan mensen ook aanzetten om meer en frequenter te sporten.
 - Hoe groter de sportparticipatie, hoe breder de basis van de sportpiramide. Hoe breder die basis, hoe groter de kans op succes aan de top.
- 2) Inspireren van bepaalde doelgroepen:
 - Topsport is een menselijke activiteit die grote en mooie verhalen oplevert. Die verhalen kunnen heel wat mensen begeistern om ook hun eigen grenzen te verleggen en succes te ervaren.
 - Door verhalen te vertellen van (mensen achter de) topsporters kunnen Vlamingen zich meer identificeren met (top)sport en wordt betrokkenheid en beleving gestimuleerd.
- 3) Branden van het merk "Sport Vlaanderen":
 - Sport Vlaanderen wil iedereen in Vlaanderen zoveel mogelijk kansen bieden om te sporten en te bewegen en het wil Vlaamse topsporters doen uitblinken op wereldniveau.
 - Sport Vlaanderen ondersteunt topsporters voor een aanzienlijk deel in hun programmakost en voorziet in hun levensonderhoud door middel van arbeidsovereenkomsten via het Topsportstudentenproject en Tewerkstellingsproject Topsport. Als return worden de topsporters en hun omkadering gevraagd om het merk "Sport Vlaanderen" actief en passief uit te dragen.

- 4) Vlaanderen als performante regio profileren:
 - Vlaanderen heeft veel expertise in huis, o.a. inzake sportwetenschappelijk onderzoek, uitbouw van (top)sportinfrastructuur, trainersopleidingen en preventie en bestrijding van doping.
 - Meer en meer worden ook topsportresultaten op mondiaal niveau (OS/PS, WK en EK in Olympische en Paralympische disciplines) behaald en stijgt het marktaandeel op internationaal niveau. Via de behaalde topsportprestaties en de ingezette (“state of the art”) expertise wordt Vlaanderen als performante en vooruitstrevende regio neergezet.
- 5) Verantwoorden:
 - Investerings in het topsportbeleid zijn nodig om sport en beweegdrang te stimuleren bij de bevolking;
 - De topsportprestaties dienen (meer) naar waarde te worden geschat, want het ontwikkelingsproces van topsporters en de weg naar succes zijn bijzonder uitdagend.
- 6) De topsportresultaten toejuichen:
 - Topsport mag en moet gevierd worden. Het Vlaams topsportbeleid streeft naar topsportprestaties op wereldniveau en voorziet in specifieke beleidsmaatregelen om de topsporters te doen slagen in hun dromen.
 - Als topsporters die dromen waarmaken, mag dat nieuws uitgebreid verspreid worden.

Topsporters en hun topsportfederaties worden aangespoord om return en maximale visibiliteit te verlenen ten aanzien van Vlaanderen via Topsport. De beoogde return en visibiliteit voor Vlaanderen worden opgenomen in de arbeidsovereenkomsten van de topsporters bij Sport Vlaanderen en de Vlaamse wielerploeg, alsook in het jaarlijks topsportconvenant met de topsportfederatie. De ondersteunde topsportevenementen dienen een visibiliteit voor Vlaanderen te garanderen via de opname van het overkoepelende logo “Flanders State of the Art” (Event Flanders) en/of het logo “Sport Vlaanderen” in de communicatieve en promotionele initiatieven van het topsportevenement.

6.2 Communicatie-initiatieven

Het communicatieplan Topsport omvat een niet-exhaustieve lijst van communicatie-initiatieven en acties waarin onze topsportwaarden (excellentie, doorzetting, fierheid, weerbaarheid, fairplay, beleving, zelfvertrouwen, discipline, teamgevoel,...) worden uitgedragen en die ertoe leiden dat Sport Vlaanderen meer frequent en met fierheid zal worden vertegenwoordigd:

- 1) Vastleggen van een impactkalender inzake momenten/periodes waarop Vlaamse topsporters aantreden op OS/PS-WK-EK en dusdanig aangemoedigd en gewaardeerd kunnen worden;
- 2) Vastleggen van specifieke vooraf bepaalde communicatiemomenten – in nauw overleg met de betrokken topsportfederaties – inzake:
 - Aanbieden van kant-en-klare informatie via duurzame video’s met verhalen en waarden en normen in Topsport (topsporters & omkadering als ambassadeurs, opleidingsstructuren, beleidsinitiatieven, ...). Sport Vlaanderen beschikt over een hoeveelheid aan data en specifieke informatie inzake Topsport, die een absolute meerwaarde zijn om interessante topsportverhalen te creëren en te verspreiden;
 - Organisaties van internationale topsportevenementen in Vlaanderen;
 - Aankondigen van netwerk- en vormingsinitiatieven Topsport;
 - Mediatiseren van de topsportwerking en topsportresultaten van (kleine) Olympische en Paralympische sporten;
- 3) Uitgebalanceerde inzet van topsporters als ambassadeurs in promotiecampagnes van/met Sport Vlaanderen (“Time Out tegen Pesten”, “Sporters beleven meer”, “Voice”, ...) en aanwezigheid op sociale media om een boodschap te versterken of uit te dragen;
- 4) Inrichten van een jaarlijkse onthaaldag voor nieuwe contractuele topsporters, met o.a. voorzien in een mediatraining en een welkomstpakket. Op die manier wordt een gevoel van trots en

samenhorigheid gecreëerd, waarbinnen het uitdragen van het merk “Sport Vlaanderen” voor elke topsporter aanzien wordt als een evidentie;

- 5) Organisatie van een Vlaams topsportevent met (inter)nationale workshops & lezingen, ondertekening van tewerkstellingscontracten, uitreiking Vlaamse sportprijzen, ...;
- 6) Up-to-date houden van het Kennisplatform Topsport (raadpleegbaar via de website van Sport Vlaanderen: www.sport.vlaanderen/kennisplatform/topsport), waarin informatie gedeeld wordt over de jaarlijkse realisaties van het Vlaams topsportbeleid (financiële ondersteuning, topsportpopulatie, topsportstatuten, topsportprestaties en Vlaamse topsportindex).

6.3 Aanspreekpunt inzake communicatie

In de afdeling Topsport van Sport Vlaanderen is één medewerker verantwoordelijk voor communicatie over Topsport. Hij/zij voorziet in doorstroom van relevante informatie over Topsport (kalender, prestaties, ...) vanuit een antennefunctie in de afdeling Topsport naar de cel Communicatie. Hij/zij werkt nauw samen met de programmamanagers Topsport.

Een complementaire en ondersteunende communicatiestrategie zal gevoerd worden in samenwerking en synergie met de topsportpartners:

- BOIC en Vlaamse topsportfederaties: gezamenlijk uitdragen van de waarden en het merk in de aanloop naar en tijdens de Olympische Spelen, alsook in niet-Olympische jaren;
- Media: medewerking verlenen in het creëren van authentieke verhalen rond de Vlaamse topsporters (en hun omgeving) en mediatiseren van Olympische en Paralympische disciplines met een beperkt draagvlak.

7 BEGROTING

De Vlaamse overheid stelt zich hoofdzakelijk op als voorwaardenscheppend, faciliterend en stimulerend, maar speelt een nadrukkelijke rol in het topsportbeleid van de topsportfederaties, onder meer bij het verstrekken van middelen en voorzieningen en het bepalen van resultaatsdoelstellingen. Bij aanvang van iedere Olympiade en vervolgens jaarlijks verdeelt de Vlaamse overheid de financiële middelen onder de verschillende topsportfederaties voor hun topsportprogramma's, met als doel om mondiale topsportprestaties te behalen. Voortgaand op de resultaten van de voorbije Olympiades, kan worden vastgesteld dat de Vlaamse Topsportindex – die rekening houdt met de mondiale topsportprestaties – sterk gestegen is voor de Olympische disciplines en licht gestegen voor de Paralympische disciplines. Deze stijging toont dat de aanpak van het Vlaams topsportbeleid werkt, maar dat nog beter kan en moet gedaan worden.

Historisch gezien, op basis van een analyse over de voorgaande Olympiades, ligt de totale kost van de aanvragen van de topsportfederaties aanzienlijk hoger dan de beschikbare kredieten op de begroting van Sport Vlaanderen. De Vlaamse overheid maakt daarom de strategische keuze om de toekenning van ondersteuning trapsgewijs (top-down) te laten verlopen: hoe hoger het ingeschaalde prioriteitsniveau, des te meer worden de gefilterde noden uit de aanvankelijke vraag van de topsportfederatie ingewilligd.

Sport Vlaanderen is zeer goed op de hoogte van de reële noden en wensen in de verschillende topsportprogramma's dankzij een jaarlijkse analyse van de beleidsplannen Topsport, een benchmark van topsportdata over de voorbije 3 Olympiades en een permanente aanwezigheid op het terrein. De strategische keuzes bij de toekenning van de topsportmiddelen zijn daardoor steeds onderbouwd, overlegd en zorgvuldig afgewogen.

De recurrente verhoging van beschikbare kredieten (jaarlijks +2M euro vanaf 2020) maakt het mogelijk om nog meer te voorzien in een kwalitatieve ondersteuning van de belangrijkste Olympische en Paralympische topsportprogramma's. Het beschikbare topsportbudget is daarmee gestegen naar 25,8M euro in 2021. Voor een integrale uitvoering van alle actiepunten van het Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024) is een minimaal budget van 28,4M euro nodig, opdat de noden in alle weerhouden topsportprogramma's kunnen worden ingevuld.

Het jaarlijks budget voor de uitvoering van het Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024) is per actiepunt weergegeven in tabel 2. Per (deel)actiepunt wordt de kredietverstrekker vermeld volgens legende (met kleurencode per bron). Ter informatie zijn, waar nog van toepassing, ook de toegekende kredieten voor de Olympiade Tokyo (jaarlijks gemiddelde voor de periode 2017-2020) nogmaals weergegeven.

Naargelang de beschikbare kredieten zal het al dan niet uitvoeren van de actiepunten evenals de timing van opstart en de mate van uitvoering jaarlijks worden vastgelegd op advies van de Taskforce Topsport, op basis van de jaarlijkse begroting.

In de Olympiade Parijs (2021-2024) zal een algemene verdeelsleutel worden gehanteerd, m.n. minimaal 90% van de Vlaamse topsportmiddelen voor Olympische disciplines, met strikt onderscheid tussen korte (prestatieprogramma's, maximaal 55%) en (middel)lange termijnwerking (talentdetectie- en ontwikkelingsprogramma's, minimaal 35%). 4% voor Paralympische disciplines, maximaal 2% voor niet-Olympische topsportprogramma's en maximaal 4% voor sporttakoverschrijdende investeringen.

7.1 Budget 2020-2024 per actiepoint (omschrijving)

Zoals doorheen het Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024) reeds werd toegelicht, is volgende budgettering per beleidsinitiatief vooropgesteld in de Olympiade Parijs (2021-2024):

- 1) De jaarlijkse programmakost van de Olympische talentdetectie- en ontwikkelingsprogramma's wordt geraamd op 3.750.000 euro, op basis van een benchmark van de gedetecteerde noden en toegekende middelen op (middel)lange termijn in de lopende topsportprogramma's. Dit is een verhoging van 50.000 euro per jaar t.o.v. het jaargemiddelde in de vorige Olympiade. De Vlaamse bijdrage in het project Be Gold en de loon- en werkingskosten voor de technisch directeur Topsport zijn daarbij niet inbegrepen.
- 2) De jaarlijkse programmakost van de Olympische prestatieprogramma's wordt geraamd op 5.300.000 euro, op basis van een benchmark van de gedetecteerde noden en toegekende topsportmiddelen op korte termijn in de lopende topsportprogramma's. Dit is een verhoging van 200.000 euro per jaar t.o.v. het jaargemiddelde in de vorige Olympiade.
- 3) Het loonpakket van de technisch directeur Topsport wordt onderhandeld door de topsportfederatie. Het loon en de beroepsrelevante werkingskosten kunnen gesubsidieerd worden tot een maximumbedrag van 95.000 euro voor 1 VTE via subsidiemiddelen Topsport van Sport Vlaanderen. De totale subsidie wordt geraamd op 2.000.000 euro (22,0 VTE) per jaar, een verhoging van 200.000 euro t.o.v. het jaargemiddelde in de vorige Olympiade.
Topsportfederaties die uitsluitend ondersteund worden in één of meerdere prestatieprogramma's, komen in aanmerking voor een financiering van het loon en de beroepsrelevante werkingskosten van de technisch directeur Topsport. Het betreft een financiering tot een maximumbedrag van 95.000 euro voor 1 VTE via werkingsmiddelen Topsport van Sport Vlaanderen. Deze financiering wordt geraamd op 95.000 euro (4 x 0,25 VTE) per jaar en maakt onderdeel uit van de omkaderingskost van de betreffende prestatieprogramma's.
- 4) Het loonpakket van de trainer/coach in het prestatieprogramma wordt onderhandeld door de topsportfederatie. Het loon en de beroepsrelevante werkingskosten kunnen gefinancierd worden tot een maximumbedrag van 90.000 euro voor 1 VTE via werkingsmiddelen Topsport van Sport Vlaanderen. De totale financiering wordt geraamd op 3.000.000 euro (35 VTE) per jaar, een verhoging van 200.000 euro per jaar t.o.v. het jaargemiddelde in de vorige Olympiade.
- 5) Het loonpakket van de trainer/coach in het ontwikkelingsprogramma boven 18 jaar wordt onderhandeld door de topsportfederatie. Het loon en de beroepsrelevante werkingskosten kunnen gefinancierd worden tot een maximumbedrag van 70.000 euro voor 1 VTE via werkingsmiddelen Topsport van Sport Vlaanderen. De totale financiering wordt geraamd op 850.000 euro (12,5 VTE), een verhoging van 200.000 euro per jaar t.o.v. het jaargemiddelde in de vorige Olympiade. De trainers/coaches in het ontwikkelingsprogramma boven 18 jaar werden in de vorige Olympiade ondersteund via subsidiemiddelen Topsport van Sport Vlaanderen.
- 6) Het loonpakket van de trainer/coach in een talentdetectieprogramma en ontwikkelingsprogramma onder 18jaar, in combinatie met secundair onderwijs, wordt onderhandeld door de topsportfederatie. Het loon en de beroepsrelevante werkingskosten kunnen gesubsidieerd worden (aan 90%) volgens de loonbarema van de Vlaamse overheid via subsidiemiddelen Topsport van Sport Vlaanderen. De topsportfederatie draagt minimaal 10% van het loonpakket via de eigen werkingsmiddelen. De totale subsidie wordt geraamd op 2.500.000 euro (55 VTE) per jaar, een verhoging van 100.000 euro per jaar t.o.v. het jaargemiddelde in de vorige Olympiade.
- 7) Het loonpakket van de trainer/coach in een talentdetectieprogramma wordt onderhandeld door de topsportfederatie. Het loon en de beroepsrelevante werkingskosten kunnen gesubsidieerd worden (aan 90%) volgens de loonbarema van de Vlaamse overheid via subsidiemiddelen Topsport van Sport Vlaanderen. De topsportfederatie draagt minimaal 10% van het loonpakket via de eigen

- werkingsmiddelen. De totale subsidie wordt geraamd op 350.000 euro (7,5 VTE) per jaar, een verhoging van 50.000 euro per jaar t.o.v. het jaargemiddelde in de vorige Olympiade.
- 8) De financiering van de tewerkstelling van elitesporters in het Tewerkstellingsproject Topsport van Sport Vlaanderen wordt geraamd op 1.000.000 euro per jaar via werkingsmiddelen Topsport van Sport Vlaanderen. Dit is een daling van 100.000 euro per jaar t.o.v. het jaargemiddelde in de vorige Olympiade. Daartegenover wordt voorzien in een sterke stijging van het aantal contracten voor beloftevolle jongeren, geraamd op 400.000 euro per jaar. Dit is een stijging van 350.000 euro per jaar t.o.v. het jaargemiddelde in de vorige Olympiade.
 - 9) De financiering van de tewerkstelling van elitesporters in het Topsportstudentenproject van Sport Vlaanderen blijft status quo op 600.000 euro per jaar. De financiering van de onkostenvergoeding voor de beloftevolle jongeren (400 euro/maand) wordt geraamd op 120.000 euro per jaar, een stijging van 45.000 euro per jaar t.o.v. de vorige Olympiade. Het werkingskrediet voor de HO-instellingen voor de begeleiding van de topsporters/studenten wordt geraamd op 100.000 euro per jaar.
 - 10) De loon- en werkingskost van het UCI continental professional cyclingteam “Sport Vlaanderen - Baloise” dient ongewijzigd te blijven op 1.920.000 euro per jaar via werkingsmiddelen Topsport van Sport Vlaanderen.
 - 11) De decretale subsidies voor de ondersteuning van Vlaamse topsporters voor de voorbereiding en deelname aan Olympische Spelen, Paralympische Spelen, Youth Olympic Games, European Games, EYOF en Wereldspelen dient ongewijzigd te blijven op 500.000 euro per jaar, via een jaarlijkse subsidiëring Topsport aan het BOIC. De Vlaamse inbreng in het gemeenschappelijk project Be Gold dient ongewijzigd te blijven op 740.000 euro per jaar, gefinancierd via werkingsmiddelen Topsport van Sport Vlaanderen.
 - 12) Het topsportbeleid kan doordacht inspelen op het marktpotentieel en eventuele opportuniteiten, daarbij rekening houdend met de marktgroei en -omvang. Via het verstrekken van een jaarlijkse impulssubsidie van 100.000 euro kan vroeg en gericht ingezet worden op de ontwikkeling en professionalisering van deze disciplines en kunnen – binnen een aanvaardbare foutenmarge – opportuniteiten gecreëerd worden voor toekomstig succes, verder dan de lopende Olympiade.
 - 13) De sportwetenschappelijke omkadering in de topsportprogramma’s dient te gebeuren onder leiding van de topsportfederatie. De subsidiëring van de loonkost van interne experts is een onderdeel van de ondersteuning via de talentdetectie-, ontwikkelings- en prestatieprogramma’s. De vergoeding van externe experts voor advies en/of begeleiding van wetenschappelijke projecten verloopt via de sporttakoverschrijdende investeringen.
 - 14) In 2021 wordt een tweede oproep topsportinfrastructuur gelanceerd en opnieuw 10 miljoen euro investeringssubsidies ter beschikking gesteld voor externe aanvragen (excl. centra Sport Vlaanderen) in uitvoering van het decreet van 5 mei 2017 houdende de ondersteuning van bovenlokale sportinfrastructuur en topsportinfrastructuur. Aanvullend worden investeringsmiddelen van de afdeling Sportinfrastructuur van Sport Vlaanderen voorzien voor de uitbouw van topsportinfrastructuur in de eigen centra van Sport Vlaanderen.
 - 15) De cel “evenementenbeleid” van Sport Vlaanderen behandelt de kleinschalige aanvraagdossiers voor de internationale topsportevenementen. Voor deze sportevenementen wordt een jaarlijks ondersteuningsbudget voorzien vanuit het evenementenbeleid van Sport Vlaanderen, niet langer ten laste van de werkingsmiddelen Topsport van Sport Vlaanderen. Internationale topsportevenementen met een uitzonderlijk hoge kostprijs en/of bijzondere extrasportieve meerwaarde dienen ad hoc besproken en goedgekeurd te worden door de Vlaamse minister van Sport en/of de Vlaamse Regering. Dergelijke (top)sportevenementen worden ondersteund door EventFlanders.

- 16) De financiële noden in de Olympische ploegsporten zijn bijzonder hoog. De Vlaamse topsportkredieten dienen selectief ingezet te worden voor projecten m.b.t. nationale ploegen met een realistisch traject naar de finaliteit van het Vlaams topsportbeleid. De middelen voor de subsidiëring en/of financiering van de sportieve programma's en sporttechnisch kader dienen voorzien te worden binnen de respectieve actiepunten van het Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024).
- 17) Parantee-Psylos vzw zal jaarlijks ondersteund worden tot een totaalbedrag van 4% van het globale Vlaamse topsportbudget, inclusief subsidie- en werkingsmiddelen Topsport en topsporters onder contract. Dit is een verhoging van 125.000 euro t.o.v. het jaargemiddelde in de vorige Olympiade:
- De jaarlijkse ondersteuning van de Paralympische prestatieprogramma's wordt geraamd op 625.000 euro via werkingsmiddelen Topsport van Sport Vlaanderen.
 - De jaarlijkse ondersteuning van de Paralympische talentdetectie- en ontwikkelingsprogramma's wordt geraamd op 200.000 euro via subsidiemiddelen Topsport van Sport Vlaanderen.
 - De financiering van de tewerkstelling van G-topsporters in het Tosportstudentenproject en/of Tewelkstellingsproject Topsport van Sport Vlaanderen wordt geraamd op 200.000 euro.
- 18) De ondersteuning van niet-Olympische topsportprogramma's dient ongewijzigd te blijven op 350.000 euro per jaar via werkingsmiddelen Topsport van Sport Vlaanderen. De ondersteuning staat in verhouding tot de reële noden, met een maximale financiering van 65.000 euro per sporttak.
- 19) De dienstverlening aan Vlaamse topsportfederaties omvat verschillende beleidsinitiatieven vanuit de afdeling Topsport van Sport Vlaanderen ten behoeve van de Vlaamse topsporters en topsportfederaties: de aanstelling van een deeltijds vormingscoördinator, de diverse vormingsinitiatieven voor "in service" topsporttrainers, de vergoeding van externe experts voor advies en/of begeleiding van wetenschappelijke projecten, de loon- en werkingskosten van de domeinexperts inzake carrièrebegeleiding Topsport, de initiatieven in het kader van het communicatieplan Topsport en de jaarlijkse werkingskost van de afdeling Topsport van Sport Vlaanderen. Deze sporttakoverschrijdende investeringen worden geraamd op 900.000 euro per jaar en zijn exclusief de personeelskosten van de tewerkgestelde medewerkers van de afdeling Topsport van Sport Vlaanderen. Dit is een verhoging van 215.000 euro t.o.v. het jaargemiddelde in de vorige Olympiade.

7.2 Budget 2020-2024 per beleidsinitiatief (cijfermatig)

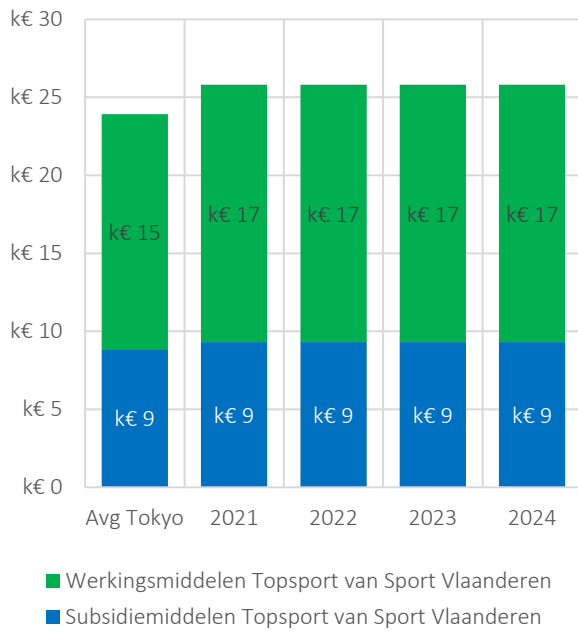
Tabel 2: Detailbudget voor de periode 2020-2024

Nr.	Beleidsmaatregelen	Jaargemiddelde Olympiade Tokyo	2021	2021	2021	2021
1	Programmamakost OP en TDP	€ 3.700.000	€ 3.750.000	€ 3.750.000	€ 3.750.000	€ 3.750.000
2	Programmamakost PP	€ 5.300.000	€ 5.500.000	€ 5.500.000	€ 5.500.000	€ 5.500.000
3	Technisch directeurs Topsport in OP	€ 1.800.000	€ 2.000.000	€ 2.000.000	€ 2.000.000	€ 2.000.000
3	Technisch directeurs Topsport in PP	€ 0	€ 95.000	€ 95.000	€ 95.000	€ 95.000
4	Trainers/coaches in PP	€ 2.800.000	€ 3.000.000	€ 3.000.000	€ 3.000.000	€ 3.000.000
5	Trainers/coaches in OP +18jaar	€ 650.000	€ 850.000	€ 850.000	€ 850.000	€ 850.000
6	Trainers/coaches in OP -18jaar	€ 2.400.000	€ 2.500.000	€ 2.500.000	€ 2.500.000	€ 2.500.000
7	Trainers/coaches in TDP	€ 300.000	€ 350.000	€ 350.000	€ 350.000	€ 350.000
8	Tewerkstellingsproject Topsport: contracten elitesporters	€ 1.100.000	€ 1.000.000	€ 1.000.000	€ 1.000.000	€ 1.000.000
8	Tewerkstellingsproject Topsport: contracten beloftevolle jongeren	€ 50.000	€ 400.000	€ 400.000	€ 400.000	€ 400.000
9	Topsportstudentenproject: contracten elitesporters	€ 600.000	€ 600.000	€ 600.000	€ 600.000	€ 600.000
9	Topsportstudentenproject: vergoeding beloftevolle jongeren	€ 75.000	€ 120.000	€ 120.000	€ 120.000	€ 120.000
9	Topsportstudentenproject: vergoeding HO-instelling	€ 90.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
10	Vlaamse wielploeg: contracten en werking	€ 1.920.000	€ 1.920.000	€ 1.920.000	€ 1.920.000	€ 1.920.000
11	Specifieke voorbereiding OS-PS-WG	€ 500.000	€ 500.000	€ 500.000	€ 500.000	€ 500.000
11	Vlaamse inbreng project Be Gold	€ 740.000	€ 740.000	€ 740.000	€ 740.000	€ 740.000
12	Talentdetectie: market-based ondersteuning	€ 0	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
13	Verloning interne experts	Via programmamakost per prestatie- en/of ontwikkelingsprogramma				
14	Uitbouw topsportinfrastructuur	Via het decreet bovenlokale sportinfrastructuur & topsportinfrastructuur				
15	Organisatie topsportevenementen	Via werkingsmiddelen Sport voor allen en/of Event Flanders				
16	Olympische ploegsporten	Via programmamakost per prestatie- en/of ontwikkelingsprogramma				
17	G-Topsport: ondersteuning PP	€ 550.000	€ 625.000	€ 625.000	€ 625.000	€ 625.000
17	G-Topsport: ondersteuning OP-TDP	€ 150.000	€ 200.000	€ 200.000	€ 200.000	€ 200.000
17	Tewerkstelling G-topsporters	€ 200.000	€ 200.000	€ 200.000	€ 200.000	€ 200.000
18	Niet-Olympische prestatieprogramma's	€ 310.000	€ 350.000	€ 350.000	€ 350.000	€ 350.000
19	Dienstverlening aan topsportfederaties (vorming trainers, carrièrebegeleiding, wetenschap, communicatie, werking afdeling Topsport, ...)	€ 685.000	€ 900.000	€ 900.000	€ 900.000	€ 900.000
Totale budget per jaar		€ 23.920.000	€ 25.800.000	€ 25.800.000	€ 25.800.000	€ 25.800.000

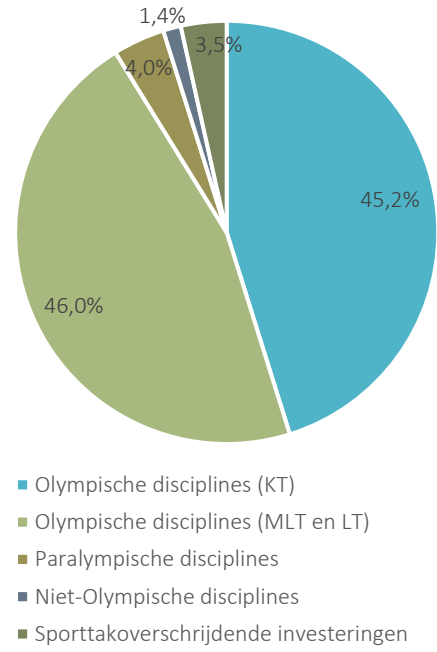
Subsidiemiddelen Topsport van Sport Vlaanderen

Werkingsmiddelen Topsport van Sport Vlaanderen

Topsportactieplan Vlaanderen V (2021-2024)



Figuur 121: Geraamde investeringen voor de periode 2020-2024



Figuur 112: Bestemming van de topsportmiddelen 2021-2024

8 NAWOORD VAN VLAAMS MINISTER VAN SPORT, BEN WEYTS (MANAGEMENT REVIEW)

De voornaamste doelstellingen van het Vlaams topsportbeleid zijn het behalen van topsportresultaten en het verhogen van de sportparticipatie en -beleving in Vlaanderen (Topsport als middel). We scherpen de resultaatsdoelstellingen verder aan naar het mondiale niveau (medailles en top-8 plaatsen op Olympische Spelen en wereldkampioenschappen en medailles op continentale kampioenschappen). Het Vlaams topsportbeleid wil deze doelstellingen realiseren door een maximale uitbouw en ondersteuning van de prestatiebepalende factoren waarop invloed uitgeoefend kan worden via het Vlaams topsportbeleid.

Binnen de topsportfocus worden alle aandacht en beschikbare middelen resultaatgericht ingezet volgens een trapsgewijze toekenning: de noden van de verschillende topsportfederaties worden ‘top-down’ ingevuld naargelang het prioriteitsniveau van het topsportprogramma. Minimaal 90% van de beschikbare middelen worden ingezet in Olympische disciplines. Daarbij wordt een strikt onderscheid gemaakt tussen korte termijnwerking (max. 55% van de beschikbare middelen voor de Olympische prestatieprogramma’s) en middellange en lange termijnwerking (minimaal 35% voor de Olympische ontwikkelings- en talentdetectieprogramma’s). 4% van de beschikbare middelen zijn bestemd voor Paralympische disciplines en maximaal 4% van de beschikbare middelen wordt sporttakoverschrijdend ingezet ten dienste van de topsportfederaties en dus niet rechtstreeks toegewezen aan een groep van sporttakken in Olympische of Paralympische disciplines. We besteden eveneens specifieke aandacht aan de Olympische ploegsporten.

Topsportprogramma’s of -projecten die niet worden geïdentificeerd als een Olympisch of Paralympisch prestatie-, ontwikkelings- of talentdetectieprogramma, vallen buiten de topsportfocus. Maximaal 2% van de beschikbare middelen wordt ingezet in niet-Olympische programma’s, met het oog op het behalen van relevante sportresultaten.

De topsportlat ligt terecht zeer hoog. Het gaat ons om dromen te realiseren via presteren, om te excelleren in Topsport en medailles te winnen op het allerhoogste niveau. Om naar dit niveau toe te groeien, moet de topsporter talentvol, ambitieus en geëngageerd zijn en over een sterk doorzettingsvermogen beschikken. Topsporters laten zich omringen door toptrainers/coaches en experts met eenzelfde mate van engagement en verantwoordelijkheid. Ze richten hun leven zodanig in dat Topsport centraal staat. Als Vlaamse overheid zorgen we mee voor een topsportcultuur, waarin de beste en meest talentvolle topsporters hun talent optimaal kunnen laten renderen om de ambitieuze doelstellingen waar te maken. We investeren in een efficiënte Vlaamse topsportstructuur met sterk leiderschap op alle niveaus, competente trainers/coaches, kwaliteitsvolle trainings- en wedstrijdprogramma’s, functionele topsportinfrastructuur en deskundige sportwetenschappelijke begeleiding.

Het voeren van een topsportbeleid is toevertrouwd aan de topsportfederaties, die als “sport-owners” in hun sporttak de verantwoordelijkheid dragen voor een topsportbeleid. Dit gebeurt in synergie met het (breedte)sportbeleid van de topsportfederatie, met Sport Vlaanderen als belangrijkste partner. De technisch directeur Topsport vervult een sleutelpositie in de topsportfederatie: enerzijds als het verbindingspunt tussen topsporters, de omkadering (coaches/trainers, begeleidingsteam, ouders, ...) en het bestuursorgaan van de topsportfederatie, anderzijds als “uniek aanspreekpunt” voor topsportprogramma’s ten aanzien van de ondersteunende partners (Sport Vlaanderen, BOIC, onderwijsinstellingen, ...) en andere stakeholders in Topsport.

Sport Vlaanderen ondersteunt de individuele sporters en teams die het mondiale niveau nastreven en waarvan op een realistische wijze wordt ingeschat dat die ambitie op korte of (middel)lange termijn kan worden gerealiseerd. Afhankelijk van de situatie en de gedetecteerde noden binnen de topsportfederatie worden diverse rollen opgenomen door Sport Vlaanderen, die duidelijk omschreven

en geformaliseerd worden ten aanzien van de Taskforce Topsport en de Stuurgroep Topsport. In een omgeving waarin de topsportwaarden worden uitgedragen en “de juiste mensen op de juiste plaats” zijn aangesteld, neemt Sport Vlaanderen een informerende en faciliterende rol op. Wanneer verantwoordelijkheden niet ten volle kunnen worden opgenomen door de topsportfederatie en/of het gevoerde beleid niet (volledig) in lijn ligt met de doelstellingen van het Vlaams topsportbeleid, neemt Sport Vlaanderen een begeleidende en ondersteunende rol op, waarbij ook externe experts kunnen worden ingezet. Daar waar het topsportpotentieel aanwezig is, maar een nood is aan ondersteuning en begeleiding, zal Sport Vlaanderen (in het belang van de topsporter) een nadrukkelijke (aan)sturende en stimulerende rol vervullen.

De monitoringtool, in de eerste plaats bedoeld als zelfevaluatie-instrument voor de topsportfederaties, screent de topsportwerking en legt zowel de sterkten als de verbeterpunten bloot in één of meerdere domeinen. De komende Olympiade wordt deze verder ontwikkeld vanuit wetenschappelijke oogpunt. Een “lightversie” van de monitoringtool kan reeds onmiddellijk worden ingezet voor de screening van de topsportwerking van de topsportfederaties. De Stuurgroep Topsport geeft voortaan een formeel akkoord voor de uitvoering van een screening. De Taskforce Topsport bepaalt de concrete uitvoering van deze screening, alsook de rol die Sport Vlaanderen dient op te nemen.

Het merendeel van de topsportfederaties is afhankelijk van overheidssubsidies en dus ook van de toekenningsvoorwaarden en evaluatiecriteria die sturing door de subsidiërende overheid mogelijk maken. Sport Vlaanderen verwacht een gedeelde verantwoordelijkheid van de topsportfederatie in de ondersteuning van prioritaire topsportprogramma’s (prestatie- en ontwikkelingsprestatieprogramma’s die in lijn liggen met het mondiaal niveau). Daarom wordt het principe van cofinanciering ingebouwd, hetgeen op termijn moet leiden tot het voeren van een gezond en gedragen topsportbeleid.

Sport Vlaanderen blijft voorzien in een voorwaardenscheppend topsportbeleid. Alle vormen van ondersteuning zijn erop gericht om de topsportloopbaan mogelijk te maken en optimaal te faciliteren, zodat de topsporter zich volledig kan richten op het behalen van de vooropgestelde finaliteit. De beleidsinitiatieven omsluiten het geheel van de topsportloopbaan, met bijzondere aandacht voor scharniermomenten in de normale levensloop (transitie tussen onderwijsniveaus, onderwijs/werk, ...) en in de topsportloopbaan (van competitiesport naar instap topsportprogramma, overgang van geïdentificeerd topsporttalent naar beloftevolle jongere tot elitesporter, ...). Zowel voor studerende als niet-studerende topsporters kunnen Sport Vlaanderen en/of de partners voorzien in een ondersteuning en facilitering van de leef-, studie- en werkomstandigheden van de studerende en niet-studerende topsporters.

Sport Vlaanderen streeft naar coherentie in de verschillende beleidsinitiatieven vanuit een efficiënte rolverdeling en in synergie met alle partners (onderwijs, ABCD, VDAB, Defensie, ...). Er is constructief en doelgericht overleg noodzakelijk tussen de betrokken Vlaamse en Franstalige sportfederatie, de nationale sportbonden (koepels) alsook Sport Vlaanderen, Adeps en BOIC of BPC. Het verder afstemmen van de visie, de doelstellingen en het selectiebeleid tussen de Vlaamse topsportfederaties/Sport Vlaanderen, de Franstalige topsportfederaties/Adeps/Ostbelgië en het BOIC blijft noodzakelijk om betere resultaten te bekomen op internationale kampioenschappen.

Centralisatie van de topsportwerking in een sporttak of discipline is geen doel op zich, maar wel een middel voor de topsportfederatie om kostenefficiënt en resultaatgericht het talent, de expertise en de samenwerking met externe partners te verenigen op één locatie. Het biedt voordelen zoals kennisdeling, synergie en mogelijkheden tot het creëren van een topsportcultuur. Bovendien kan de overheidssteuning kwaliteitsvol en efficiënt worden ingezet, onder meer in samenwerking met specialisten in fysieke training, prestatiediagnostiek, voeding, mentale begeleiding, (para)medici, ... Sport Vlaanderen zal de situatie inzake de realisatie en exploitatie van topsportinfrastructuur voor iedere sporttak/discipline en topsportcampus inhoudelijk bespreken en beoordelen in functie van de noden en de meerwaarde.

Dankzij sterke communicatie enerzijds en topsportevenementen (in samenwerking met EventFlanders) anderzijds kan de impact van het topsportbeleid gemeten worden. Hierbij wordt gekeken naar de maatschappelijke return die de toegekende investeringen, het gevoerde topsportbeleid en de gerealiseerde successen teweegbrengen. De topsportfederaties zelf zijn primaire partners om deze waarden mee uit te dragen. De uitstraling van de Vlaamse overheid bij de Vlaamse bevolking en van Vlaanderen als regio in de wereld, kan eveneens gepromoot worden via een gerichte communicatiestrategie. Sport Vlaanderen zal een communicatieplan Topsport ontwikkelen, waarin 6 hoofddoelstellingen worden nagestreefd: genereren van instroom, inspireren van doelgroepen, branden van het merk “Sport Vlaanderen”, Vlaanderen als performante regio profileren, verantwoorden van overheidsinvesteringen en toejuichen van sportresultaten. Sport Vlaanderen zal hiervoor meerdere communicatie-initiatieven opzetten.

9 BIJLAGEN

9.1 Bijlage 1: Samenstelling themawerkgroepen & vergaderkalender

In tegenstelling tot voorgaande Topsportactieplannen werd geopteerd om de deadlines te vervroegen, opdat een goedkeuring van de strategische krijtlijnen en specifieke actiepunten kon worden bewerkstelligd vóór aanvang van de Olympische Zomerspelen 2020 van Tokyo.

Met de uitbraak van het Coronavirus COVID-19 dienden alle fysieke werkvergaderingen vanaf half maart 2020 geannuleerd te worden. In iedere themawerkgroep werd overeengekomen om de aanvankelijk vooropgestelde timing te respecteren en uiterlijk begin juni 2020 een voorlopige ontwerp tekst te finaliseren. Het overleg vond plaats via online (Teams-)vergaderingen en via schriftelijke procedure. In iedere themawerkgroep werd een constructieve discussie gevoerd en in algemene consensus een ontwerp tekst goedgekeurd.

STUURGROEP TOPSPORT

Samenstelling:

- Eddy De Smedt (extern expert, L2U, voorzitter)
- An Vermeersch (Kabinet Sport);
- Gert Vande Broek (Kabinet Sport & extern expert);
- Philippe Paquay (Sport Vlaanderen, leidend ambtenaar, voorzitter);
- Paul Rowe (Sport Vlaanderen, algemeen directeur);
- Tom Coeckelberghs (Sport Vlaanderen, afdelingshoofd Topsport);
- Olav Spahl (BOIC, directeur Topsport);
- Koen Umans (VSF, Basketbal Vlaanderen);
- Bob Browaeys (extern expert, Voetbal Vlaanderen);
- Jessica De Smet (extern expert, Parantee-Psylos);
- Jan Bourgois (extern expert, UGent);
- Veerle De Bosscher (extern expert, VUB);
- Hans Vandeweghe (extern expert, journalist);
- Annelies Bredael (extern expert, ex-topsporter);
- Filip Verherstraeten (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport, secretaris).

Vergaderkalender:

- 1) Donderdag 10 oktober 2019 van 10u00 tot 13u00;
- 2) Vrijdag 24 januari 2020 van 9u30 tot 11u45;
- 3) Vrijdag 12 juni 2020 van 9u30 tot 12u15;
- 4) Dinsdag 23 juni 2020 van 15u30 tot 17u00;
- 5) Donderdag 27 oktober 2020 van 15u00 tot 17u00.

THEMAWERKGROEP 1: STRATEGIE

Samenstelling:

- Philippe Paquay (Sport Vlaanderen, leidend ambtenaar, voorzitter);
- An Vermeersch (Kabinet Sport);
- Gert Vande Broek (Kabinet Sport);
- Paul Rowe (Sport Vlaanderen, algemeen directeur);
- Tom Coeckelberghs (Sport Vlaanderen, afdelingshoofd Topsport);
- Olav Spahl (BOIC, directeur Topsport);
- Lode Grossen (VSF, Gymnastiek Federatie Vlaanderen);
- Hans Vandeweghe (extern expert, journalist);
- Veerle De Bosscher (extern expert, VUB);



- Eddy De Smedt (extern expert, L2U);
- Filip Verherstraeten (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport, secretaris).

Vergaderkalender:

- 1) Maandag 28 oktober 2019 van 13u30 tot 17u00;
- 2) Vrijdag 20 december 2019 van 13u30 tot 17u30;
- 3) Maandag 6 januari 2020 van 9u30 tot 13u30;
- 4) Maandag 14 september 2020 van 9u30 tot 12u30.

THEMAWERK GROEP 2: TOPSPORTER

Samenstelling:

- Eddy De Smedt (extern expert, voorzitter);
- Gert Vande Broek (Kabinet Sport);
- Tom Coeckelberghs (Sport Vlaanderen, afdelingshoofd Topsport);
- Kristel Taelman (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport);
- Tommy Verlinde (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport);
- Sylvie Decanniere (Sport Vlaanderen, juridische cel);
- Nicky Van Rossem (BOIC, athlete pathway manager);
- Koen Beeckman (VSF, Cycling Vlaanderen);
- Bob Browaeys (VSF, Voetbal Vlaanderen);
- Pascal Huysmans, David Pappaert & Gitte Smets (externe experten, VDAB);
- Filip Verherstraeten (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport, secretaris).

Vergaderkalender:

- 1) Donderdag 13 februari 2020 van 13u30 tot 17u00;
- 2) Donderdag 5 maart 2020 van 9u30 tot 12u30;
- 3) Maandag 18 mei 2020 van 9u30 tot 12u30 (Teams);
- 4) Woensdag 3 juni 2020 van 16u00 tot 18u30 (Teams).

THEMAWERK GROEP 3: LEIDERSCHAP

Samenstelling:

- Tom Coeckelberghs (Sport Vlaanderen, afdelingshoofd Topsport, voorzitter);
- Gert Vande Broek (Kabinet Sport);
- Hans Ponnet (Sport Vlaanderen, afdelingshoofd Sportkaderopleiding);
- Tommy Verlinde (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport);
- Wim Meiresonne (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport);
- Bob Maesen (BOIC, high performance manager);
- Lode Grossen (VSF, GymnastiekFederatie Vlaanderen);
- Adam Commens (VSF, Vlaamse Hockeyliga);
- Eddy De Smedt (extern expert);
- Jef Brouwers (extern expert, TICkA);
- Benny Mertens (Sport Vlaanderen & extern expert, vormingscoördinator Topsport);
- Veerle De Bosscher (extern expert, VUB);
- Filip Verherstraeten (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport, secretaris).

Vergaderkalender:

- 1) Vrijdag 14 februari 2020 van 13u30 tot 17u30;
- 2) Donderdag 12 maart 2020 van 13u30 tot 17u00;
- 3) Maandag 18 mei 2020 van 13u30 tot 16u30 (Teams);
- 4) Donderdag 28 mei 2020 van 13u30 tot 16u30 (Teams).



THEMAWERK GROEP 4: TOPSPORT & WETENSCHAP

Samenstelling:

- Paul Rowe (Sport Vlaanderen, algemeen directeur, voorzitter);
- Gert Vande Broek (Kabinet Sport);
- Tom Coeckelberghs (Sport Vlaanderen, afdelingshoofd Topsport);
- Sofie Debaere (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport);
- Joachim Taelman (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport);
- Olav Spahl (BOIC, directeur Topsport);
- Reinout Van Schuylenbergh (VSF, Triatlon Vlaanderen);
- Lode Grossen (VSF, GymnastiekFederatie Vlaanderen);
- Eddy De Smedt (extern expert, L2U);
- Peter Hespel (extern expert, KU Leuven);
- Jan Bourgois (extern expert, UGent);
- Paul Wylleman (extern expert, VUB);
- Johan Bellemans (extern expert);
- Filip Verherstraeten (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport, secretaris).

Vergaderkalender:

- 1) Dinsdag 14 april 2020 van 10u00 tot 12u00 (Teams);
- 2) Vrijdag 14 mei 2020 van 13u30 tot 16u00 (Teams);
- 3) Dinsdag 26 mei 2020 van 13u30 tot 15u00 (Teams).

THEMAWERK GROEP 5: CENTRES OF EXCELLENCE & TOPSPORTCULTUUR

Samenstelling:

- Diederik Van Briel (Sport Vlaanderen, afdelingshoofd Sportinfrastructuur, voorzitter);
- Karolien De Sadeleer (Kabinet Sport);
- Tom Coeckelberghs (Sport Vlaanderen, afdelingshoofd Topsport);
- Kristel Taelman (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport);
- Tommy Verlinde (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport);
- Tom Van Look (Sport Vlaanderen, directeur Sportinfrastructuur);
- Bob Maesen (BOIC, high performance manager) ;
- Gijs Kooken (VSF, Tennis Vlaanderen);
- Geert De Dobbeleer (VSF, Volley Vlaanderen);
- Eddy De Smedt (extern expert, L2U);
- Kim Van Malderen (extern expert, TSC Antwerpen);
- Sarah Heirwegh (extern expert, TSC Gent);
- Anke Vanheyste (extern expert, TSC Leuven);
- Frans Van Den Wyngaert (extern expert);
- Filip Verherstraeten (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport, secretaris).

Vergaderkalender:

- 1) Woensdag 11 maart 2020 van 13u30 tot 17u00;
- 2) Woensdag 13 mei 2020 van 15u00 tot 17u30 (Teams).

THEMAWERK GROEP 6: COMMUNICATIE & TOPSPORTEVENEMENTEN

Samenstelling:

- Tom Coeckelberghs (Sport Vlaanderen, afdelingshoofd Topsport, voorzitter);
- Sanne Eeckelers & Martje Eyckmans (Kabinet Sport);
- Tanja Vanhoecke (Sport Vlaanderen, communicatieverantwoordelijke);



- Brecht De Vos (Sport Vlaanderen, coördinator KICS);
- Sofie Debaere (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport);
- Bert Six (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport);
- Benjamin Roeges (BOIC, medewerker communicatie);
- Ilse Arys (VSF, GymnastiekFederatie Vlaanderen);
- Koen Umans (VSF, Basketbal Vlaanderen);
- Eddy De Smedt (extern expert, L2U);
- Geert Bruynseels (extern expert, Event Flanders);
- Jurgen Switsers (extern expert, redactiechef Sporza);
- Filip Verherstraeten (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport, secretaris).

Vergaderkalender:

- 1) Vrijdag 21 februari 2020 van 9u30 tot 12u30;
- 2) Dinsdag 19 mei 9u30 tot 12u00 (Teams).

THEMAWERKGROEP 7: OLYMPISCHE PLOEGSPORTEN

Samenstelling:

- Eddy De Smedt (extern expert, L2U, voorzitter);
- Gert Vande Broek (Kabinet Sport);
- Tom Coeckelberghs (Sport Vlaanderen, afdelingshoofd Topsport);
- Tommy Verlinde (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport);
- Wim Meiresonne (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport);
- Bob Maesen (BOIC, high performance manager);
- Koen Umans (VSF, Basketbal Vlaanderen);
- Adam Commens (VSF, Vlaamse Hockeyliga);
- Bob Browaeys (Extern expert, Voetbal Vlaanderen);
- Koen Hoeyberghs (Extern expert, Volley Vlaanderen);
- Mathias Rondou (Extern expert, Rugby Vlaanderen);
- Filip Verherstraeten (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport, secretaris).

Vergaderkalender:

- 1) Dinsdag 3 maart 2020 van 9u30 tot 12u30;
- 2) Maandag 11 mei 2020 van 13u30 tot 15u00 (Teams).

THEMAWERKGROEP 8: G-TOPSPORT

Samenstelling:

- Jessica De Smet (VSF, Parantee-Psylos, voorzitter);
- An Vermeersch (Kabinet Sport);
- Tom Coeckelberghs (Sport Vlaanderen);
- Sofie Debaere (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport);
- Olek Kazimirowski (BPC, Managing director);
- Steven Van Beylen (VSF, Parantee-Psylos);
- Joeri Verellen (VSF, Parantee-Psylos);
- Gregory Planckaert (VSF, Parantee-Psylos);
- Ine Van Caekenberghe (Extern expert);
- Eddy De Smedt (extern expert, L2U);
- Filip Verherstraeten (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport, secretaris).

Vergaderkalender:

- 1) Dinsdag 28 april 2020 van 10u00 tot 11u30 (Teams).



THEMAWERK GROEP 9: VERLONING TOPSPORTERS

Samenstelling:

- Philippe Paquay (Sport Vlaanderen, leidend ambtenaar, voorzitter);
- Gert Vande Broek (Kabinet Sport);
- Paul Rowe (Sport Vlaanderen, algemeen directeur);
- Tom Coeckelberghs (Sport Vlaanderen, afdelingshoofd Topsport);
- Eddy De Smedt (extern expert, L2U);
- Filip Verherstraeten (Sport Vlaanderen, afdeling Topsport, secretaris).

Vergaderkalender:

- 1) Dinsdag 13 oktober 2020 van 12u00 tot 13u15.